



Le Monde

## idées

## COMMUNISME

Les idéologies sont peut-être mortes, mais on continue d'en parler.

La conférence européenne des partis ouvriers, qui s'est ouverte ce lundi à Paris à l'initiative des P.C. français et polonais, comme le débat que les Dossiers de l'écran consacrent mardi au congrès de Tours, attirent une fois de plus l'attention sur la situation du communisme. Trois marxistes font ici le point sur l'état du marxisme et du P.C.F.

## La machine à immobiliser

par HÉLÈNE PARMELIN (\*)

Il n'y a eu en France, au retour de Moscou de Georges Marchais, ni soulèvement, ni vague protestataire. Il ne s'est rien passé de visible. Sinon « entre soi ». Les « entre soi » sont de violents procureurs. Mais sans aucun résultat dans le tunnel des silences.

Partout, des entreprises aux quartiers et aux universités, les mêmes précautions, plus morales que politiques, protègent le parti, toujours censé fournir, du côté de la lutte de classes et de l'opposition au pouvoir, un bilan globalement positif.

Les communistes sont d'abord paralysés par leur mobilisation contre la « guerre idéologique ». Il est vrai que l'adversaire de classe dispose de l'arme la plus meurtrière qu'il ait jamais eue en sa possession : la réalité des « socialistes ». Non seulement le P.C.F. refuse de prendre en main l'éclairage de cette réalité, mais il l'exalte. Douze à quinze millions de morts en U.R.S.S. et les soulages d'aujourd'hui deviennent pour lui une arme de « la droite ».

Les communistes sont en même temps bâillonnés par l'urgence de faire barrage à la « campagne anticomuniste », que le parti alimente grossièrement par son comportement archéologique, son

alignement soviétique, son fanatisme d'au-théâtre-cé-soir, et son habitude de substituer ses postures de « vérité » à toute preuve historique, à tout flagrant délit. Le P.C. renvoie les boulets qu'il jette, et crie à l'attaque. Dans un climat, préélectoral ou il apparaît fort utile, on lui ouvre tous les petits écrans chaque fois qu'on ne lui tend pas tous les petits miroirs. Il dépeint donc la campagne anticomuniste qu'il dénonce. Si vous élevez cette manœuvre, vous êtes anticomuniste.

Les communistes sont ensuite muselés sur le plan des droits de l'homme. Ils craignent, s'ils accusent les « socialistes » de violer ces droits, de paraître sous-estimer les attentats « impérialistes » que le P.C. privilégie. Comment attaquer les « socialistes » sans blanchir les « impérialistes » ?

Le manichéisme devient la meilleure machine à immobiliser. Tout doit demeurer un et indivisible. Tout se passe comme si un communiste révolté devait se trouver en échec chaque fois que le parti communiste, qu'il combat, soutient par ailleurs une cause à soutenir. On se demande en quoi cette opposition se verrait soudain culpabilisée ? Un enfant qui

participé d'une façon ou d'une autre, à la Résistance, comme un certain nombre de Français l'ont fait. Ce n'a pas été le cas de Georges Marchais. Nul ne l'ignore. Un point c'est tout.

Qui a obligé le parti communiste et sa presse à répondre par des attaques déshonorantes à des attaques basses ? Comment les communistes, appelés au soutien de Marchais, n'ont-ils pas retrouvé leur lucidité en laissant l'« affaire Marchais » se substituer à celle de la socialisation du parti français, et au seul déshonneur dont les communistes soient réellement atteints : le ralliement inconditionnel à l'Union soviétique, à ses méthodes de pensée et d'action, à ses tanks fraternels et à ses bombes convaincantes ?

## « Ne pas se couper des intellectuels »

La clé habituelle ferme les portes. Elle ferme les portes de la culture, de la pensée, de la réflexion. Les communistes ne veulent pas nuire à la classe ouvrière. Elle ne veut pas nuire à « ceux qui la défendent ». Derrière elle se voient rangés dans le camp de droite fige les communistes. Il ne faut pas attaquer le « parti de la classe ouvrière », car si on l'attaque on soutient l'ennemi.

Le P.C.F. est-il toujours le « soutien de la classe ouvrière » ? Même quand il ne cesse d'expliquer que la vie chère et l'austérité sont diaboliquement conjugués ? Même quand il répète à longueur de journée que le chômage entraîne les capitalistes, sans doute tombés dans un masochisme virgile ? Même quand il réclame un « anti-impérialisme dénucléaire » ? Même quand il prône la « révolution » la plus isolationniste ?

Même quand il milite pour la « solitude communiste » ? Contre l'unité ouvrière et politique ? Même quand il crache le feu de ses injures quotidiennes contre la gauche, quitte à l'accuser ensuite de ne pas se jeter dans ses bras à chaque élection partielle ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ? Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il décide brusquement de la doter d'un théâtre de « révolution » gérée par la nécessité d'habiller la nudité de son isolement ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

Est-il le « meilleur soutien de la classe ouvrière » quand il remet debout les statues déboutées du prolétariat heureux en régime soviétique ?

meuse anecdote (soviétique naturelle) : « Qu'est-ce que le capitalisme ? C'est l'exploitation de l'homme par l'homme. Qu'est-ce que le socialisme ? C'est le contraire. »

Derrière entrave à l'expression de la vérité : « Il ne faut pas se couper de la classe ouvrière ». Réflexion courante chez les intellectuels. Car on ne peut pas entendre des ouvriers dire : « Il ne faut surtout pas se couper des intellectuels ». Je parle des ouvriers communistes, auxquels leur parti présente à nouveau les intellectuels, soit comme des ouvriers de la pensée, des exploités comme eux, avec des problèmes d'exploitabilité assimilables aux leurs ; soit comme d'illustres érudits de la fidélité au Parti, quel qu'il fasse, et qui méritent une note d'esthétisme aux tribunes.

Aucune solidarité digne de ce nom ne sonne ses notes à la réciprocité. Il existe mille moyens de semer à tous vents des passerelles de paroles. Mais, pour ne pas « se couper », les communistes ont de l'être en soutenant un parti qui a perdu sa qualification avec son indépendance. Et dont le « soutien » à croire qu'envers et contre tout, il « change », il « avance ».

Car le P.C.F., tout en cuisinant un nouveau credo copié sur ceux d'avant le déluge stalinien, a monophobie pour l'usage de l'innocence de l'ignorance en fausseté volontaire et politiquement d'une réalité trop connue. Il a copié sur la nécessité d'un illuso-réalisme moderne. Il a inventé la nuance. Et jamais la nuance de réserve n'a été aussi cyniquement maniée.

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Aucune solidarité digne de ce nom ne sonne ses notes à la réciprocité. Il existe mille moyens de semer à tous vents des passerelles de paroles. Mais, pour ne pas « se couper », les communistes ont de l'être en soutenant un parti qui a perdu sa qualification avec son indépendance. Et dont le « soutien » à croire qu'envers et contre tout, il « change », il « avance ».

Car le P.C.F., tout en cuisinant un nouveau credo copié sur ceux d'avant le déluge stalinien, a monophobie pour l'usage de l'innocence de l'ignorance en fausseté volontaire et politiquement d'une réalité trop connue. Il a copié sur la nécessité d'un illuso-réalisme moderne. Il a inventé la nuance. Et jamais la nuance de réserve n'a été aussi cyniquement maniée.

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Exemple-type : le parti communiste et Georges Marchais déclarent considérer le socialisme tchécoslovaque comme une caricature de socialisme. Voilà le parti qui change !

Aucune allusion au « socialisme » qui a installé militairement à Prague sa caricature de socialisme : le même.

Autre nuance : le P.C. reproche la répression de Sakharov, atteinte à la « démocratie socialiste ». Les plus purs marchaisiens s'ajoutent ensemble une grande colère contre cette répression : elles disent que le parti communiste proteste contre la répression de Sakharov. Et les militants socialistes pensent que le parti change.

Pourtant Georges Marchais et l'Humanité se chargent de préciser leur dessin. Sakharov est un « homme de droite ». Ce qu'il aurait fallu, au lieu de le réprimer, c'est le convaincre. On ne peut s'empêcher d'imaginer Sakharov entre les membres du bureau politique du parti communiste français occupés à le convaincre des bienfaits de la société socialiste, et à lui démontrer que « les droits de l'homme, c'est nous ». Il est vrai que les dissidents d'aujourd'hui ont « bonne mine » selon Marchais.

Ces « nuances » réussissent à aggraver la paralysie communiste. Elle ne chade pas même devant les énormités publiées par l'Humanité. « Notre envoyée spéciale en Afghanistan » a beau ressembler aux reportages-types du temps de Staline, elle a beau raconter avec quelle ardeur, parmi la population et les militaires soviétiques, on attend « la fin de l'ingérence étrangère », les communistes dans leur ensemble demeurent impassibles. « Notre envoyée spéciale » a même vu le côté « souriant » du marché de Kaboul. Nous sommes dans le « Budapest qui sourit à travers ses larmes » qui a fait couler tellement d'encre au temps de l'entrée des tanks soviétiques en Hongrie, a peiné le gouvernement contre l'« ingérence étrangère » hongroise.

Les communistes français continuent à crever les yeux de leurs idées, ou bien à souffrir en silence jusqu'à l'humiliation. Dans leur majorité, ils situent leurs réactions et leurs actions, volontairement ou non, à l'intérieur des canalisations de force stalinienne.

C'est la méthode stalinienne, infiltrée jusqu'à la moelle du minuscule, du « parti » de l'appartenance, qui régit la pensée. C'est la méthode stalinienne, dont le parti communiste protège et fortifie la prééminence, qui emprisonne l'intellectuel, l'ouvrier et l'intellectuelle dans les méandres sophistiqués d'un nouveau manichéisme.

[Cet article est extrait d'un long texte que nous avons adressé à Hélène Parmelin, et dont il nous a fallu, pour des raisons de place, faire sauter plusieurs passages et notamment l'introduction.]

## Marx et le moment actuel

par CHARLES BETTELHEIM (\*)

Il est beaucoup question d'une « crise du marxisme ». La formule n'est pas nouvelle, mais elle prend une signification particulière dans le moment actuel. Cependant, il est faux de parler de crise du marxisme, car « le marxisme » n'est pas une doctrine, elle sert à désigner des crises multiples : celle des pays dits « socialistes » ; celle des rapports entre le marxisme et la réalité ; celle du mythe du marxisme, alors que dès le début du vingtième siècle les marxismes se font ; celle de cet autre mythe qui présente l'œuvre de Marx comme un système clos et achevé, auquel il n'y aurait qu'à apporter des « perfectionnements » et des « compléments ». Le marxisme, en tant qu'unité prend une forme exacerbée à la suite de l'usage particulier de l'œuvre de Marx fait par Lénine, puis de la transformation des textes de ce dernier en un trébuchet que Staline érige en idéologie d'Etat.

Ces crises, bien réelles, doivent être saisies comme saines et bien-faisantes par tous ceux qui ne sont pas des partisans de l'ordre existant, car rien ne sert à d'avance l'action pour des transformations sociales que les mythes et les dogmes qui s'édifient autour d'eux.

Avant que ces différentes crises ne prennent un caractère algébrique, des théoriciens ou des historiens se sont appliqués à cette tâche indispensable qu'est la démolition des dogmes édifiés à partir de l'œuvre de Marx. Quel que soit le jugement que l'on porte sur telle ou telle de leurs analyses, on doit leur rendre leur lucidité.

Aujourd'hui, l'approfondissement des crises nous fait entrer dans une période où s'ouvrent la possibilité et la nécessité de reconstruire une problématique révolutionnaire ouverte qui parte de l'expérience des luttes des exploités, des mouvements sociaux (mouvement des femmes, écologie, etc.), de leurs succès et de leurs échecs, de l'analyse concrète et spécifique du capitalisme actuel, des « socialismes réels » et de leurs crises, des réalités de la classe ouvrière, de

l'histoire des marxismes et de celle de l'œuvre de Marx.

Dans cette reconstruction, l'œuvre de Marx (recouvrée et occultée par les marxismes) pourra enfin prendre sa place essentielle. Cette œuvre a jeté les bases d'une analyse scientifique de la réalité sociale et de ses transformations. Elle a reconnu le rôle historique des luttes de classes, de leur enracinement dans la réalité, de leur objectif, elle s'est efforcée de partir des apparences réelles (comme le « pouvoir de l'argent ») pour saisir les rapports sociaux dont elles sont la manifestation, elle a analysé avec une grande rigueur le mode de production capitaliste et ses structures fondamentales.

Mais il ne s'agit pas de retomber dans les vieux errements. On doit cesser de traiter l'œuvre de Marx comme un ensemble de « textes sacrés » dont on fait l'exégèse, ou comme un « livre-service théorique » (selon la formule de Pasquod) dans lequel on choisit la citation qui convient. Cette œuvre (comme celle des différents marxismes) doit être traitée de façon critique. Elle doit être saisie dans son mouvement : celui de ses propres remises en cause et de ses contradictions. Elle doit être traitée comme un ensemble de résultats datés et limités qui portent la marque de leur époque (d'un certain évolutionnisme, d'une croyance en un « progrès » unilatéral, etc.) et de préjugés et d'utopies destinés à combler des vides théoriques qui ont produit des effets désastreux en nourrissant des dogmes.

Ces critiques et ces dogmes doivent être repérés et leur enracinement analysé jour après jour. Un tel travail ne saurait fonder un « nouveau marxisme », mais contribuer à entrer réellement dans la voie, ouverte par Marx, du développement de la connaissance scientifique et critique des transformations sociales et de leurs exigences, afin d'aider le plus possible les hommes à faire leur propre histoire en connaissance de cause.

(\*) Directeur d'études à l'Ecole pratique des hautes études.

## L'eurocommunisme au tournant

par VICTOR FAY (\*)

L'EUROCOMMUNISME, à cause de l'épreuve qu'il traverse, se trouve à un tournant. Le flou politique de ses débuts ne pouvait durer qu'à condition que Moscou ait un certain relâchement des rapports des partis communistes étrangers avec l'U.R.S.S.

Or, une telle attitude a été désavouée par les porte-parole du P.C.U.S., MM. Soustov et Ponomarev, qui ont exigé l'alignement des autres partis sur la politique extérieure soviétique et ont rejeté, comme infondées et sacrilèges, les critiques du régime intérieur du premier pays du « socialisme existant ».

Un diluvie devenait inévitable entre les partis tendant à s'émanciper de la tutelle soviétique et ceux pour qui la solidarité avec l'U.R.S.S. primait toute autre raison. Tel fut le cas du P.C.F., dont l'adhésion tardive et réticente à l'eurocommunisme était toujours sujette à caution.

Le retour du P.C.F. à l'inconditionnalité, l'approbation tonitruante de l'invasion de l'Afghanistan, ont fait éclater le désaccord entre les partis eurocommunistes et les partis pro-soviétiques. On sait maintenant à quel point « et » et « qui » est avec qui. Les partis eurocommunistes, en désavouant l'invasion de l'Afghanistan, se sont démarqués de faux alliés, devenus de vrais adversaires.

Ils ont refusé de participer à la conférence des partis communistes européens par les P.C. français et polonais, télescopée par Moscou. Ce faisant, les partis communistes italien et espagnol, ainsi que la ligue des communistes yougoslaves ont déjoué la manœuvre qui ne pouvait en aucun cas contribuer à la détente.

L'eurocommunisme, en dépit de son appellation, n'est pas une notion géographique mais politique. Il a trouvé un vaste écho en dehors des frontières d'Europe occidentale. C'est ainsi que le P.C. japonais, malgré son éloignement dans l'espace, s'inspire de l'eurocommunisme : ce qui le courant démocratique du P.C. polonais s'en réclame ; que la ligue des

communistes yougoslaves s'en rapproche sur de nombreux points.

Dans la difficile gestation de cette tendance, les relations avec l'U.R.S.S. ne présentent qu'un aspect le plus connu parce que le plus vivement combattu par les dirigeants du P.C.U.S. L'éloignement de l'U.R.S.S. s'explique par le choix d'une stratégie d'intégration dans la vie nationale ; par le refus de toute direction et discipline internationales ; par la volonté de rapprochement avec les partis socialistes et sociaux-démocrates et avec les mouvements démocratiques d'inspiration chrétienne.

Il s'agit pour les partis eurocommunistes de sortir de l'isolement où ils se sont si longtemps cantonnés et de contribuer à la formation, face au bloc des forces conservatrices, d'un vaste rassemblement apte à renverser le rapport des forces défavorables au projet de profondes réformes de structure en Europe occidentale.

Ce que Togliatti définissait en 1966 comme le polycentrisme est devenu l'eurocommunisme. Pratique d'abord, sans le dire, par le P.C. britannique, belge et scandinave, il a reçu les renfort



L'ÉCHEC DE L'OPÉRATION AMÉRICAINE EN IRAN

Le raid américain en Iran continue à susciter de nombreuses réactions dans le monde, qui vont de la compréhension à la condamnation catégorique.

● AU CAIRE — où le ministre égyptien de la défense, M. Kamal Hassan Ali, a démenti qu'une base égyptienne ait été utilisée par les avions qui ont transporté le commando en Iran, — le président Sadate a réaffirmé son appui au gouvernement saoudien a exprimé son « vif regret » et sa « grande inquiétude » après une « opération non conforme aux règles internationales ». A Koweït, M. Abdelaziz Hussein, ministre d'Etat, a assuré que le raid « avait encore compliqué le règlement de l'affaire des otages et créé une situation critique dans la région, mettant en danger des pays qui ne sont pas parties au conflit ».

● A TUNIS, le secrétaire général de la Ligue arabe, M. Cheddi Kibi, a déclaré : « Le recours du président Carter à une option militaire, alors que l'ONU a pris en charge la recherche d'une solution pacifique, constitue un revirement redoutable qui a transformé les données de la

crise irano-américaine et risque de se répéter sur la paix mondiale et sur les impératifs de la sécurité dans la région arabe. »

● A ALGER, une source proche du ministère des affaires étrangères, citée par l'agence Algérie Presse Service (A.P.S.), a déclaré qu'il s'agissait d'un « acte de provocation dirigé contre la souveraineté, l'indépendance et la sécurité de la République islamique d'Iran » et d'une « grave menace à la sécurité et à la paix dans le monde ». A Tripoli, l'opération est qualifiée d'« agression armée ». La Libye réclame « l'exclusion des Etats-Unis de l'ONU » et demande aux pays arabes de prendre une initiative commune pour « protéger le Golfe contre une intervention colonialiste américaine directe ».

● A DAMAS, la Syrie « condamne énergiquement l'agression » dans un communiqué commun publié dimanche 27 avril au terme de la visite de M. Sadegh Chobzadeh, ministre iranien des affaires étrangères. Les deux parties dénoncent « une violation évidente de l'intégrité, de l'indépendance et de la souveraineté

de l'Iran, ainsi qu'une menace dangereuse contre la paix et la sécurité internationales ».

● A BEYROUTH, l'O.L.P. condamne également l'« agression » et proclame sa solidarité avec le régime iranien. Des hommes armés sont descendus dans les rues, brandissant des drapeaux de joie et criant : « Allah akbar ! » (« Dieu est le plus grand ! »). A Djeddah, M. Habib Chatti, secrétaire général de la Conférence islamique, a exprimé l'inquiétude des pays islamiques et protesté contre l'opération américaine qui « préoccupe le monde musulman ». M. Chatti a appelé les pays islamiques à soutenir l'Iran.

● A BONN, le chancelier Schmidt a adressé au président Carter un télégramme dans lequel il l'assure du soutien de la République fédérale. « Je tiens, dans cette heure difficile, à vous témoigner ma profonde sympathie. Quelque soit, en un moment, la responsabilité de la vie d'otages, je suis sûr que vous ressentirez ce moment difficile », écrit notamment le chancelier.

● A COPENHAGUE, M. Kjelld Olesen, ministre des affaires étrangères, a déclaré qu'il n'était pas question de remettre en cause

on d'ajourner les sanctions contre l'Iran qui avaient été arrêtées au dernier conseil des ministres européens, rapporte notre correspondant. Le secrétaire général de l'OTAN, M. Joseph Luns, actuellement à Copenhague, a estimé qu'une nouvelle action militaire américaine visant à libérer les otages de Téhéran était exotique.

● A ROME, le président du Sénat, M. Amintore Fanfani, a déclaré : « Nous devons redouter une nouvelle guerre ». M. Enrico Berlinguer, secrétaire général du P.C.I., qui faisait samedi une escale à Hongkong, après sa visite en Chine, a exprimé la crainte que l'opération manquée de Téhéran n'entraîne une déstabilisation en Asie du Sud, mais a estimé que celle-ci « ne devrait pas pousser l'Iran dans les bras de Moscou ».

● A LISBONNE, M. Sá Carneiro, chef du gouvernement portugais, a déclaré que son pays « contribuera au renforcement des alliances avec l'Occident pour lutter contre le péril représenté par l'expansionnisme soviétique ». « La paix, a-t-il ajouté, se défend avec du courage et de la fermeté ». — (A.F.P., A.P., U.P.I., Reuters.)

M. Cyrus Vance est décidé à abandonner la direction du département d'Etat

De notre correspondante

New-York. — L'annonce, dimanche soir 27 avril, de la démission imminente du secrétaire d'Etat, M. Cyrus Vance, n'a pas été une surprise. Depuis plusieurs semaines, les divergences entre le département d'Etat et le conseiller pour la sécurité, M. Brzezinski, étaient un secret de polichinelle. La coexistence entre les diplomates de carrière du département, enclins à la négociation, et l'universitaire de formation, profondément anti-soviétique, qu'est le conseiller pour la sécurité, n'a jamais été facile, mais l'affaire d'Iran, puis, surtout celle d'Afghanistan, ont précipité les choses.

M. Vance avait annoncé, il y a plusieurs mois, qu'il quitterait de toute façon son poste à la fin du mandat de M. Carter. Après le raid désastreux de vendredi en Iran, auquel M. Vance s'était formellement opposé, le chef

du département d'Etat a refusé d'apparaître en public, laissant le secrétaire à la défense, M. Harold Brown, et le conseiller à la sécurité répondre aux questions de la presse.

Dimanche matin, M. Brzezinski, tendu et acrobate, a ainsi participé à une émission de la chaîne de télévision ABC au cours de laquelle il a longuement justifié le raid en Iran. Il a notamment insisté sur le fait que, quel que soit le résultat, il aura prouvé aux dirigeants iraniens que Washington n'est plus décidé à laisser Téhéran mener le jeu.

Bien que les critiques contre le président Carter restent étonnamment modérées, l'opinion s'interroge de plus en plus sur les conditions dans lesquelles l'affaire a été décidée et sur les raisons pour lesquelles elle s'est heurtée à tant d'incidents techniques. — N. B.

L'anti-Kissinger

Depuis janvier 1977, successeur de M. Kissinger au département d'Etat, M. Cyrus Vance offrait un contraste complet avec cette vedette hors du commun américain. Né en 1917 dans une « bonne famille », il est le neveu du candidat démocrate malheureux à la présidence des Etats-Unis en 1924, — ayant fait de « bonnes études » (et même de très bonnes) à l'université Yale, dont il sortira en 1942, ce juriste de formation ne recherchera jamais l'éclat et la publicité. Avant d'être nommé au département d'Etat par M. Carter, dans les derniers jours de 1976, M. Vance

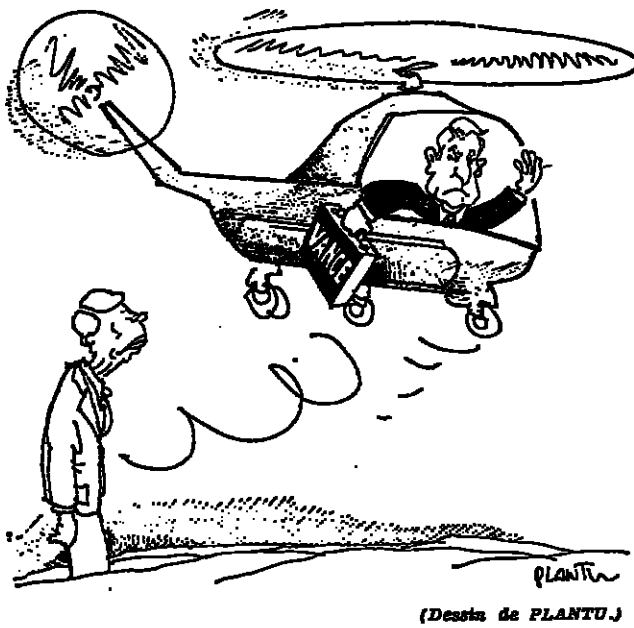
naturation Kennedy le fait jurisconsulte du Pentagone il y travaillera en étroite collaboration avec M. MacNamara, qui appréciait ses capacités et ses talents d'organisateur. En 1962, il devient sous-secrétaire à la défense en charge de l'armée de terre. En janvier 1964, le président Johnson lui confie le poste de numéro deux dans la hiérarchie du Pentagone, mais il entend surtout avoir M. Vance à sa disposition pour des missions délicates.

Avant même de prendre ses nouvelles fonctions, M. Vance part pour Panama, que viennent d'agiter des émeutes d'étudiants

Pour raison de santé et aussi pour retrouver un emploi plus lucratif, M. Vance démissionne en juin 1967, mais en juillet il cède aux instances de M. Johnson et se rend à Detroit, qui vient de vivre des journées de violence raciale, pour y ramener la paix et trouver les moyens de prévenir d'autres crises du même genre. En novembre de la même année, M. Vance est dépêché auprès des gouvernements grec et turc pour éviter que le coup de force à Chypre ne dégénère en conflit ouvert. En février 1968, après l'affaire du navire espion Pueblo, c'est auprès du président sud-coréen Chun Hui Park qu'il est envoyé porter les assurances du président Johnson. Quelques jours plus tard, il se joint au petit groupe de conseillers qui vont amener Lyndon Johnson à renoncer à la guerre du Vietnam, ce qui, tout naturellement, l'adjoint du négociateur en chef américain à la conférence de Paris, l'ambassadeur Averell Harriman.

Indépendance d'esprit  
Le règne de M. Nixon permet à M. Vance de retourner, pour de bon cette fois, à son métier d'avocat : en 1970, il sera président du barreau de New-York. Mais déjà l'année suivante, la politique le reprend il appuie d'abord la candidature de M. Sargent Shriver, un disciple de Yale, à la nomination démocrate pour le cours à la Maison Blanche, mais se rallie bientôt à la cause de M. Jimmy Carter.

Sa démission sonnera probablement l'heure de la retraite définitive de la vie publique. Elle est aussi peut-être le premier acte d'indépendance d'esprit radicale d'une personnalité marquée par la formation très particulière que reçoit le « lawyer » américain — juriste qui croit plus aux vertus du compromis qu'à celles de la confrontation et qui répugne aux « grands moyens » du style du raid manqué sur l'Iran il n'était pas plus pour la « diplomatie spectaculaire », à grande coupe de théâtre, dans le manège Kissinger, que pour le recours à la force. En même temps, il ne pouvait se cacher qu'il y a un temps pour tout, même pour être pour l'impudence, et que la modération n'est pas forcément la mère de la méditation. A. C.



(Dessin de PLANTU.)

avait surtout servi « en second » dans les fonctions très diverses qu'il occupa jusque-là, ce qui ne l'empêcha pas d'assumer, en de multiples occasions, le rôle d'homme indispensable.

Avocat de Wall Street, déjà engagé dans une belle carrière, c'est le sénateur Lyndon Johnson qui lui mettra le pied à l'étrier politique en l'appelant, dès 1957, à prodiguer ses conseils aux comités du Sénat sur lesquels il a la haute main, principalement en matière de défense et d'espace. Tous jours grâce à la recommandation du vice-président texan, l'admi-

anti-américaines qui mettront en route le processus qui aboutira à la révision des accords sur le canal. L'année suivante, il conduit, à chaud, une « enquête-gouvernementale » en République Dominicaine. Encore un an, et c'est au Vietnam que M. Cyrus Vance se retrouve en mission avec M. Robert Komer (l'actuel directeur des affaires politiques du Pentagone) pour apprécier la situation. A l'époque, il partage l'optimisme des milieux officiels et n'a pas d'objection à l'escalade qui se prépare. Il participera même à la sélection des sites à bombarder en représailles des attaques du Vietnam.

LE DÉROULEMENT DU RAID SELON LE « NEW YORK TIMES »

Une insigne malchance et de nombreuses défaillances de matériel

Un officier supérieur américain qui a demandé à garder l'anonymat a raconté la mésaventure du commando qui devait délivrer les otages de l'ambassade des Etats-Unis à Téhéran, et décrit l'« enfer » qu'ont vécu dans le désert iranien les volontaires de la mission avortée. Le scénario s'est déroulé sans accroc majeur jusqu'à 1 h 40 — heure locale — vendredi, précise le New York Times, qui rapporte le récit de l'officier. A cela près que deux des huit hélicoptères qui, avec six C 130, composaient la force aérienne engagée dans le raid avaient dû regagner le porteur-avion Wasp à la suite d'ennuis techniques et qu'un car de voyageurs iraniens était arrivé sur les lieux trois minutes après les atterrissages. Les passagers furent placés sous la garde de soldats parisiens jusqu'à ce que le commando parvienne à libérer les otages et des écussons américains.

Aucun blessé abandonné sur place

Deux hélicoptères étaient en train de faire le plein et les quatre autres avaient terminé quand un à cinq heures, un des appareils a décollé sans problème et a été détruit. Il était en vol à 2 h 30, l'ordre était donné d'annuler l'opération. Les hommes qui se trouvaient à bord des appareils ont alors regagné les avions de transport, tandis que les pilotes d'essence se poursuivaient.

valent, la consigne étant de ramener les hélicoptères en état de voler. Un C 130 ravitailleur ayant épuisé sa provision de carburant, un hélicoptère qui n'avait pas assez de carburant s'est dirigé vers un autre ravitailleur et son rotor a transpercé au passage le fuselage d'un C 130 en instance de départ, rempli de militaires. Les deux appareils ont alors pris feu, provoquant la mort de trois marins à bord de l'hélicoptère et de cinq hommes d'équipage du C 130, tandis que leurs camarades réussissaient à évacuer la carlingue. Voyant que le commandant de bord était bloqué, deux soldats se sont précipités et ont réussi à le sauver au péril de leur vie.

L'accident s'est produit environ 48 minutes après que le président Carter eut donné personnellement l'ordre d'annuler l'opération. Tandis que les munitions des deux appareils en feu explosaient de toutes parts, le commandant du raid, le colonel Charles Beckwith, chef du projet, a décidé d'abandonner les hélicoptères de crainte qu'ils ne s'écroulent sur le chemin du retour. Après avoir assuré qu'aucun blessé n'était resté sur place et que les cadavres ne pouvaient être extraits des appareils en flammes, il monta alors dans le dernier des six C 130 qui restait et décolla. Il était en vol à 4 heures du matin.

Il est également possible que des cartes secrètes, des documents confidentiels aient dû être abandonnés sur place. Le colonel Beckwith avait en contact avec le chef de l'ensemble de la mission, le général James Vaughn, qui se

trouvait en un point qui n'a pas été révélé. Il pourrait s'agir du Nimroz, en mer d'Arabie, ou un avion survolant le Golfe. Les communications entre ces deux officiers et Washington étaient « les meilleures possibles ». L'opération était suivie par le général David Jones, président du comité des chefs d'état-major, qui se trouvait au National Command Center, au Pentagone.

L'itinéraire suivi

D'autres officiers ont raconté comment les six C-130 Hercules avaient gagné Téhéran. Ils sont manifestement parvenus d'Egypte, ont longé la mer Rouge, survolé le golfe d'Aden et la mer d'Arabie et atterri à Oman pour faire le plein. Trois des appareils transportaient des hommes, des armes, des jeeps et des motocyclettes tandis que les trois autres étaient des avions-citernes. Sans entrer dans les détails, les officiers ont précisé que le commando disposait d'un appareillage électronique, qui lui a permis de tromper la vigilance des radars soviétiques installés en Ethiopie et à Aden et de la surveillance côtière iranienne. Ils ont également souligné que l'Arable Saoudite n'a pas été survolée et que l'espace aérien d'aucun pays tiers n'a été violé.

An début du raid, l'un des huit hélicoptères partis du Nimroz avait dû rebrousser chemin après avoir été pris dans une tempête de sable, ses deux gyroscopes étant endommagés. Un autre a eu une défaillance hydraulique et a dû se poser dans le désert, avant de regagner le porte-avions.

# LA RECHERCHE

N° 111 - 15 F

La « crise » de la famille  
par Louis Roussel

Le paradoxe d'Einstein-Podolsky-Rosen  
par Max Jammer

Le retraitement des combustibles nucléaires  
par François David et Jean-Paul Schapira

Les mécanismes de la naissance  
par Michel Bossé

Les protéines en action  
par P. Douzou et G. Patsko

Dossier : Les risques de grands éboulements  
par Jean Goguel

---

## OFFRE D'ABONNEMENT

Un an : 130 F (au lieu de 165 F)  
Etranger 1 an : 150 FF

Je souscris un abonnement d'un an (11 n°) à la RECHERCHE, au prix de 130 F (110 au lieu de 165 F)

Nom : ..... Je règle par : (à l'ordre de la Recherche)  
Profession : ..... ☐ chèque bancaire  
Adresse : ..... ☐ chèque postal (3 volets)  
Code postal : ..... ☐ mandat

A retourner, accompagné de votre règlement à la RECHERCHE - 57, rue de Seine 75006 Paris  
Abonnement Belgique : Soumission S.P.R.L. avenue Massenet 28 - 1190 Bruxelles

# L'ÉCHEC DE L'OPÉRATION

## Les Américains s'interrogent sur les réticences des Européens à l'égard de la politique de Washington

New-York. — Traumatisés par l'échec de la mission de sauvetage des otages de Téhéran, les Américains, pour la première fois, ont pu être surpris par la réaction des alliés, d'interroger sérieusement sur les raisons des réticences de ces derniers. Nombre d'entre eux ont conscience que la décision de la Maison Blanche, survenant juste après la déclaration des Nations d'imposer des sanctions économiques à l'Iran, a pu avoir quelque chose d'irritant pour les Européens.

Si l'Europe, comme on la connaît à Bruxelles, Strasbourg ou à Paris, existe, c'est bien de ce côté-ci de l'Atlantique. Un Américain ne dit pas : « Je vis en France » ou en Angleterre, en Italie, il dit : « Je vis en Europe ». Pour lui, l'Europe occidentale constitue un tout, à peine différencié par la langue, la culture, la religion, la politique, la qualité de la vie, le degré d'industrialisation ou de sympathie qui s'y manifeste à l'égard des États-Unis.

L'Europe du Marché commun, fille turbulente du plan Marshall, agace, attendrit et inquiète périodiquement les Américains, dont beaucoup conservent des liens aussi étroits que sentimentaux avec le « vieux pays » de leurs ancêtres.

Les querelles internes de la Communauté leur sont généralement inconnues. Ses rivalités économiques et politiques leur paraissent inintelligibles, voire dérisoires. Il est vrai que les grands journaux d'orientation européenne, qui ont des correspondants qui écrivent des articles de synthèse politique et économique en équilibrant les positions française, britannique ou allemande par un paragraphe ou deux. Leur « couverture » comprend un nombre presque égal d'articles de magazine sur les aspects pittoresques de la vie locale, ainsi que des « profils » de personnalités en vue.

Les Américains connaissent ainsi les principaux dirigeants politiques européens, mais ils n'ont qu'une idée très vague des rivalités qui opposent Paris à Londres, ou à Bonn. Il leur paraît, à eux, tout à fait naturel que l'Europe « parle d'une seule voix ».

### La crainte des P.C.

De tous les alliés, celui qui leur donne le plus de souci reste la France. Toujours soucieuse de pêcher en eau trouble. Tout récemment, un officiel français en tournée dans le sud des États-Unis était sévèrement réprimandé par les responsables américains pour avoir poussé Paris à donner asile à l'immigré Khomény pendant quinze ans. Prompts à déceler un régent de gauche dans la moindre tentative de Paris pour se distinguer du peloton, les Américains n'entendent guère que les relations entre l'Élysée et ses diverses oppositions.

L'un des éléments-clés du malentendu tient sans doute au rôle du parti communiste en France. Pius férocièrement anticommuniste qu'antibourgeois, l'Américain moyen, qui a jamais rencontré un communiste de sa vie, attribue aux P.C. des pouvoirs aussi exorbitants que subversifs, mais il ignore tout du jeu de bascule qui se joue dans une bonne partie de l'Europe occidentale entre les gouvernements, Moscou et le P.C. local.

L'autre élément du malentendu est d'ordre géographique. En janvier, peu après l'intervention soviétique en Afghanistan, et au plus fort de la tension entre Moscou et Washington, l'opinion américaine ne semblait nullement réaliser que l'Europe occidentale, qui se trouve à quelques jours de route des armées du pacte de Varsovie, a quelques raisons de se montrer prudente, et que les sous-ventures de la dernière guerre pesent encore lourd dans la mémoire de millions d'Européens.

Dans l'affaire iranienne, les premières réticences des alliés ont surgi et déçu les Américains. Des éditorialistes ne se sont pas fait faute de rappeler que Paris, en particulier, tenait à « son » rôle de médiateur entre la République iranienne et l'agression américaine. Plus récemment, les sous-ventures de la dernière guerre pesent encore lourd dans la mémoire de millions d'Européens.

Le 24 avril, le Wall Street Journal écrivait que les accusations des alliés selon lesquelles les hélicoptères de la Maison Blanche devaient les inciter à la prudence ne sont qu'un prétexte pour « lâcher » les Américains. Et le quotidien concluait : « Il y a apparemment une conscience européenne en Europe de la gravité des attaques dont les intérêts de l'Alliance atlantique font l'objet, de même que les principes de gouvernement qui ont permis la naissance de la civilisation occidentale, mais nous serions plus rassurés si cette prise de conscience

De notre correspondante

était plus rapide et s'il y avait moins de réticences contre les échecs de la présidence américaine. L'Europe peut seule dominer les craintes que lui inspire la présence soviétique. »

La décision des Européens d'imposer des sanctions économiques à l'Iran a été accueillie avec soulagement, mais les Américains ont été surpris que les alliés ne procédaient pas immédiatement à la rupture de leurs relations diplomatiques avec Téhéran. Les commentateurs ont été nombreux, à ce moment, à se demander si la décision des alliés procédait d'un véritable sentiment de solidarité, ou de la peur de voir le président Carter s'engager dans des opérations militaires.

L'affaire des otages, qui, depuis plus de six mois, continue à « ouvrir » toutes les émissions d'informations de la télévision, bouleverse toujours la vie quotidienne des Américains, qui y voient, à la fois, un dangereux problème humanitaire et le signe inquiétant du déclin de la puissance nationale. Ils ne réalisent pas que les prisonniers de Téhéran ne font plus qu'épisodiquement la une de journaux européens. C'est pourquoi l'accueil réservé par M. Giscard d'Estaing à quatre des épouses des otages a été apprécié.

### Les vertus de M. Carter

Les Américains restent des sentimentaux. L'air de chien battu du président Carter lorsqu'il a annoncé, au petit matin du

25 avril, l'échec de la mission de sauvetage des otages n'a provoqué ni mépris ni révolte dans l'opinion : il l'a attendu.

Dans un éditorial du Washington Post consacré à la mort de Sarra, Joseph Kraft écrivait dimanche matin : « Les Américains ont de l'estime pour M. Jimmy Carter quand il cherche son inspiration dans la prière. Si Valéry Giscard d'Estaing en faisait autant, toute la France éclaterait d'un rire méprisant. »

La guerre du Vietnam avait paru, un temps, convertir les Américains au cynisme que des siècles de drames sanglants ont enseigné aux Européens. Mais il faut bien se rendre à l'évidence : les vertus domestiques et humanitaires de M. Carter continuent à peser lourd dans la balance électorale face à ses erreurs de jugement et de tactique. Les résultats du « caucus » démocrate qui a eu lieu samedi dans le Michigan en témoignent : malgré l'ampleur des derniers déboires de M. Carter, le sénateur Kennedy, favori dans cet État essentiellement industriel, ne l'a emporté sur le président que par une très faible majorité. Il est vrai qu'il n'y a eu que seize mille votants sur quarante mille inscrits. Le scrutin donne soixante et une voix à M. Kennedy contre soixante-dix à M. Carter.

Après l'équipe de Tabas, les Européens ont sans doute plus de raisons que jamais de se méfier des initiatives de la Maison Blanche qui veut pas dire que les Américains soient mieux préparés à admettre leurs échecs.

NICOLE BERNHEIM.

## TOKYO : ne plus « se reposer sur la force américaine »

De notre correspondant

quotidien Yomiuri, qui est ressentie comme un coup porté à l'esprit de coopération des alliés des États-Unis.

L'Asahi allait plus loin en écrivant : « Les États-Unis n'auraient jamais dû décider une telle action non seulement pour ne pas risquer la vie des otages, mais aussi pour ne pas accroître la tension au Proche-Orient. M. Carter porte la responsabilité d'une action qui a trahi l'attente et le bon vouloir de ses alliés. » Les partis d'opposition, pour leur part, et notamment le P.S. et le P.C., ont critiqué le gouvernement japonais pour sa « servilité » à l'égard de Washington.

La dernière initiative américaine dans l'affaire iranienne renforce le sentiment, à Tokyo, que le Japon doit avoir un rôle plus actif sur la scène internationale. « Les États-Unis ne sont plus une superpuissance mais une puissance tout court », déclarait dimanche M. Ohira. Le temps est passé où nous pouvions nous reposer sur la force américaine. « Sur le plan économique et financier, le premier ministre affirmait, en outre : « Le dollar, autrefois plus fort que l'or, n'est plus qu'un morceau de papier : cette baisse de la monnaie américaine nous fait marcher sur des chemins boueux. »

### L'approvisionnement en pétrole

En ce qui concerne l'Iran et plus généralement le Proche-Orient, les Japonais paraissent surtout inquiétés du risque d'un accroissement de l'influence soviétique dans la région. Ils ont repris, depuis dimanche, leurs négociations interrompues la semaine

dernière avec les Iraniens sur les livraisons de pétrole. Les compagnies pétrolières nipponnes ayant refusé, en accord avec leur gouvernement, les demandes d'augmentation des prix, les livraisons ont été interrompues le 21 avril.

Les Iraniens ont placé les Japonais devant un nouvel ultimatum : accepter les hausses des prix (2,5 dollars par baril) ou bien risquer de voir annuler les accords de livraisons directes (500 000 barils par jour, soit 10 % des approvisionnements japonais) péniblement conclus l'année dernière. La sécurité de leurs approvisionnements est assurément pour les Japonais un problème important. Mais ce qui les inquiète peut-être davantage aujourd'hui, c'est de voir l'Iran se rapprocher de la Chine, et de la Chine de l'Union soviétique, compte tenu de la diminution des livraisons en provenance d'U.R.S.S., dont la production, baissée en raison notamment de l'embarquement américain sur les équipements de forages, se tourne de plus en plus vers l'Iran pour se fournir en hydrocarbures. Ce rapprochement des livraisons avec les pays de l'Est, compte tenu de la diminution des livraisons en provenance d'U.R.S.S., dont la production, baissée en raison notamment de l'embarquement américain sur les équipements de forages, se tourne de plus en plus vers l'Iran pour se fournir en hydrocarbures. Ce rapprochement des livraisons avec les pays de l'Est, compte tenu de la diminution des livraisons en provenance d'U.R.S.S., dont la production, baissée en raison notamment de l'embarquement américain sur les équipements de forages, se tourne de plus en plus vers l'Iran pour se fournir en hydrocarbures.

PHILIPPE PONS.

## Téhéran s'attend à une nouvelle intervention

(Suite de la première page.)

Lors d'une conférence de presse, réunie à Téhéran le 26 avril, le président de la République iranienne a nettement exprimé ses craintes à ce propos : « Je crois », a déclaré M. Bani Sadr, que dans un avenir assez proche, d'autres tentatives se produiront et que ce raid n'est qu'un chapitre d'un vaste plan d'ensemble imaginé par l'Amérique pour briser notre révolution. »

M. Bani Sadr a ajouté que, « bien entendu, ce qui se passe actuellement au Kurdistan est également lié à ce même plan. Carter est persuadé que l'Iran est en la veille de s'effondrer. Et, s'il a pris la décision de libérer les otages, c'est parce qu'il croit que le gouvernement va disparaître et que ses complices vont se trouver en liberté. Il a donc décidé, l'année dernière, d'instaurer une loi dans le pays. » Aussi, a-t-il demandé à tout le peuple iranien, a encore dit le président Bani Sadr, de rester un peu plus longtemps, car le combat n'est pas terminé. »

Interrogé ensuite sur une éventuelle demande d'arbitrage à des instances internationales, M. Bani Sadr a indiqué qu'une telle démarche n'était pas dans les intentions du gouvernement. « Si ces organisations existent réellement, et si elles ne dépendent pas des super-puissances, elles se doivent d'accomplir leur devoir sans qu'on ait à le leur demander. Nous verrons quelle sera leur réaction face à l'agression américaine. En revanche, le président iranien a fait part de son intention de provoquer une réunion extraordinaire des pays non alignés, afin de déterminer de concert les mesures à prendre.

### La présentation des cadavres

Comme on lui demandait si les derniers événements pourraient déterminer de nouvelles orientations de la politique étrangère de l'Iran, M. Bani Sadr a répondu formel quant à l'attitude iranienne, « qui restera ce qu'elle n'a cessé d'être, à savoir une politique d'indépendance ne s'appuyant ni sur les super-puissances soviétiques ou américaines ni sur tout autre gouvernement ou pouvoir, une politique qui s'efforce d'aider tous les pays du monde sur la voie de la révolution en vue de la révolution mondiale. »

Dans son journal quotidien du 21 h. 30, la télévision iranienne a accordé, samedi, une très large place au premier reportage tourné sur les lieux de la catastrophe américaine. Ne faisant grâce d'aucun détail, la caméra est revenue à plusieurs reprises sur les corps calcinés de quelques-uns des militaires tués lors de la collision entre un hélicoptère et un avion du commando, montrant ensuite des lobbys d'armes, des véhicules blindés, des avions militaires en vol, avant qu'un officier iranien ne présente à l'objectif des bandes de doléances : réponse du lendemain, dimanche, en fin d'après-midi, l'ayatollah Khomeini, procureur des tribunaux islamiques, qui avait été chargé de superviser le transport à Téhéran des restes des victimes, après que le président de la République eut fait part de son intention de les res-

tuer aux Américains, a fait présenter à la presse, dans une cour de l'ambassade américaine, au cours d'une macabre cérémonie, neuf cadavres qu'une ambulance avait amenés là depuis l'aéroport de Téhéran, où ils étaient arrivés par avion quelques heures plus tôt. Les dépouilles mutilées ne seront pas remises directement aux autorités américaines (1).

### « Voici les soldats de Carter ! »

Contenus dans des linéaires, des sacs de plastique ou des caisses, les restes non identifiables des marines carbonisés ont été, tour à tour, exhibés sans le moindre égard, comme de vulgaires marchandises, tandis que l'ayatollah annonçait d'une voix forte : « Voici les soldats de Carter ! », avant d'ajouter : « Il y en a vingt autres que nous avons dû laisser sur place, car ils sont introuvables. » Auparavant, les journalistes avaient pu voir un échange

### Une victime de la guerre des ondes

COMMENT LES IRANIENS ONT « ASSASSINÉ » M. SADDAM HUSSEIN...

La guerre des ondes que se livrent depuis des semaines l'Irak et l'Iran a atteint, dimanche, un sommet lorsque le président de la République iranienne a annoncé, en fin de matinée, la mort, à la suite d'un coup d'État, du président de la République irakienne, M. Saddam Hussein. L'événement, révélateur de cette source, ne pouvait que susciter l'enthousiasme. Il a pourtant provoqué une vive agitation à la radio et à la télévision française, qui lui ont accordé une large place en tête de leurs bulletins d'information. Plus tard, la B.B.C. de Londres a tout simplement passé sous silence cette « nouvelle ».

A Téhéran, pris au piège des services de propagande iraniens, de nombreux habitants de la capitale sont descendus dans la rue et ont commencé à danser en chantant : « L'Irak est plus fort » et « Dieu est le plus grand ». Bien que l'agence iranienne d'information ait démenti la nouvelle, en accusant l'Irak de « prendre ses désirs pour des réalités ».

Il semble que tout ce branle-bas ait été provoqué par la diffusion par la radio de Téhéran d'un communiqué de l'Organisation des combattants islamiques d'Irak, qui regroupent des opposants chiites au régime de Bagdad, selon des communiqués, le président irakien visitait dimanche matin un camp militaire quand des « combattants islamiques » surgirent le feu sur lui. En fait, à cet instant précis, le président Saddam Hussein se trouvait dans la capitale irakienne le président des Seychelles, M. France-Albert René.

l'annonce du matériel récupéré sur les lieux, armes diverses, casques, cartes de la région, plans de Téhéran, photographies aériennes de l'ambassade des États-Unis et du stade voisin, où il avait été probablement prévu de faire se poser des hélicoptères, ainsi que des cadavres des soldats irakiens. Les documents trouvés dans les débris nous autorisent à affirmer, a encore déclaré l'ayatollah, que les États-Unis ont disposé de nombreuses complètes iraniennes, mais toutes les lumières ont été éteintes. »

Evocant enfin le sort des otages, le procureur de la République islamique a indiqué qu'ils seraient traités en justice une fois éliminés en place le premier Parlement irakien, c'est-à-dire, au mieux, vers la mi-mai. « Les innocents n'ont rien à craindre, et il est encore l'ayatollah, quant aux coupables, c'est-à-dire les espions, je ne suis pas personnellement favorable à leur éventuelle exécution. »

Déjà, la presse iranienne accuse : « Il y avait des officiers iraniens parmi les agresseurs », a-t-il en gros caractères sur toute la largeur de sa « une » le quotidien Khatam du 27 avril, qui reproduisait, d'autre part, comme tous les journaux de Téhéran, des photos des appareils incendies et d'un G.I. carbonisé gisant la face contre le sol près d'un hélicoptère fracassé.

S'il ne fait pas de doute que le commando américain comptait des soldats d'origine iranienne, le mystère demeure entier quant aux vraies raisons qui ont pu faire avorter le brutal, à peine déchaîné, une opération nécessairement fondée sur des moyens en hommes et en matériel très élaborés, et dont on ne saurait imaginer qu'elle n'ait été répétée et vérifiée mille fois dans ses plus infimes détails.

Le raid a, très provisoirement, fait passer au second plan les nouvelles en provenance du Kurdistan, où la situation prend de plus en plus la tournure d'une guerre ouverte. Le président Bani Sadr, qui a ordonné à l'armée d'observer un cesse-le-feu unilatéral, semblerait bien n'avoir pas été entendu des militaires : les Kurdes, qui se considèrent comme les victimes d'un génocide orchestré par le pouvoir, n'ont pas non plus l'intention de s'en tenir là. Dans un communiqué, le chéikh Ezzeddine Hussein, chef religieux des Kurdes iraniens, appelle à la « lutte par tous les moyens » et à l'instauration immédiate d'un gouvernement populaire kurde.

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.

## PÉKIN : « Une situation dont le Kremlin peut profiter »

De notre correspondant

Pékin. — Après les prudents « regrets » exprimés la veille par le ministre chinois des affaires étrangères, l'agence Chine nouvelle a critiqué lundi matin 26 avril en des termes beaucoup plus sévères la tentative américaine de raid en Iran.

La déclaration très diplomatique de dimanche renvoyait pratiquement dos à dos l'Iran et les États-Unis pour leurs attitudes respectives aux principes des relations internationales, observant seulement que l'action de commando des États-Unis « ne contribuait à résoudre les problèmes, mais risquait plutôt de provoquer une détérioration de la situation ». Elle exprimait en outre l'espoir que les deux parties « s'efforceraient de résoudre leur différend par des consultations pacifiques, afin de ne pas faire le jeu de gens mal intentionnés ». À peu de chose près, la position de la diplomatie chinoise n'avait pas très différenciée de celle de l'Inde ou même de la Turquie.

Le commentaire de Chine nouvelle paru lundi avec vigueur les points sur les « la », constatait l'escalade de la crise et observait que « les efforts de médiation internationale ont été rendus plus difficiles et la souplesse et l'accommodement plus improbables ». « Le pire, ajoute l'agence chinoise, est que les sanctions (imposées par les États-Unis) et la tentative de sauvetage ont créé une situation dont le Kremlin peut profiter pour avancer dans

sa poussée vers les eaux chaudes du Sud. »

Non seulement la crise sert à détourner l'attention mondiale de l'invasion soviétique en Afghanistan, mais, de l'avis de Pékin, elle comporte le risque d'une intervention soviétique en Iran.

Depuis le début de la crise américaine, les responsables chinois ont régulièrement invité leurs interlocuteurs américains à avoir « une vue à long terme » de la situation et à ne pas laisser le problème des otages, si délicat soit-il, compromettre des intérêts stratégiques beaucoup plus importants.

Les inquiétudes de la Chine s'expliquent encore aggravées au lendemain de la rupture des relations diplomatiques entre Washington et Téhéran et au fur et à mesure que montait, d'autre part, la tension entre l'Iran et l'Irak. « Face à la dure réalité, écrit ainsi le Quotidien du peuple dès le 13 avril, tous les pays intéressés devraient se préoccuper de la stabilité et de la sécurité de la région, traiter correctement les contradictions et les différends qui les séparent et éviter de fournir aux hégémonistes soviétiques des occasions qu'ils pourraient exploiter à leur avantage. » C'est exactement le contraire qui vient de se produire, faisant naître à Pékin de sérieuses alarmes et y provoquant les critiques les plus sévères qu'on ait entendues en Chine depuis de longs mois à l'encontre des États-Unis.

ALAIN JACOB.

**ISTH** depuis 1953  
Institut Privé des Sciences et Techniques Humaines  
**1<sup>ère</sup> PREPARATION Parisienne**  
Méthodologie écrite et orale - Enseignement à temps complet  
**SCIENCES PO**  
• Entrées en AP et en 2<sup>e</sup> Année  
• Préparations intensives de vacances  
• Année complète  
Clôture des inscriptions sans préavis  
AUTEUIL 5, Av. Léon-Heuzey - 75016 Paris - Tél. : 527.40.15  
TOLBIAC 83, Av. d'Italie - 75013 Paris - Tél. : 565.59.35

**Vient de paraître :**  
**POLITIQUE COMPARÉE DU TIERS MONDE**  
TOME I : VILLAGES DU TIERS-MONDE ET FORCES POLITIQUES.  
par  
**P.-F. GONIDEC**  
Professeur à l'Université de Paris I  
**TRAN VAN MINH**  
Chargé de conférences à l'Université de Paris 2.  
1 volume 14 x 22, 322 pages. Prix de vente en notre librairie : 75 F.  
(Taxes d'expédition en plus)  
EDITIONS ET LIBRAIRIE MONTCHRESTIN  
158-160, rue Saint-Jacques, 75005 PARIS.

## AMÉRICAIN EN II

Les Américains se refusent à critiquer l'Union soviétique

Après les déclarations de M. Carter, les Américains se refusent à critiquer l'Union soviétique. Ils considèrent que la situation en Iran est le résultat de la politique américaine. Ils ne veulent pas se laisser entraîner par les attaques des médias iraniens. Ils restent fidèles à la politique de médiation de M. Carter.

Les Américains restent fidèles à la politique de médiation de M. Carter. Ils ne veulent pas se laisser entraîner par les attaques des médias iraniens. Ils restent fidèles à la politique de médiation de M. Carter.

## LE MARCHÉ

**Audi 100**

Une vraie Audi 100. Une vraie Audi 100. Une vraie Audi 100.

**AUDI 100. UNE VRAIE**

مكتبة الأمل



# AMÉRICAINE EN IRAN

## Les Neuf se refusent à critiquer officiellement M. Carter

(Suite de la première page.)

Mais, contrairement aux bruits qui ont couru, une réunion au sommet du conseil atlantique semble écartée. Il serait en revanche étonnant que, lors du sommet des sept plus grands pays industrialisés occidentaux, qui se tiendra à Venise en juin, et qui sera en principe consacré aux problèmes économiques, l'affaire des otages ne soit pas évoquée, si elle n'a pas profondément ébranlé les Neuf.

Officiellement, donc, les Neuf ne désespèrent toujours pas de parvenir à une solution politique avec le gouvernement de Téhéran, bien qu'une telle perspective soit très compromise depuis le raid américain manqué. En fait, les Neuf jugent surtout la situation internationale trop grave pour affaiblir encore l'alliance atlantique. Ils ne feront donc pas, en tant qu'Europe des Neuf et publiquement, le reproche à M. Carter d'avoir joué double jeu en entreprenant une opération militaire alors qu'il avait laissé entendre qu'il n'en ferait rien si les alliés des États-Unis manifestaient leur solidarité conjointement. Le comportement du président américain n'en est pas moins durement ressenti et sévèrement jugé par les Neuf. Mais chacun lui fera sans doute connaître son sentiment par les voies diplomatiques les plus discrètes.

En maintenant leur projet de

prendre des sanctions sévères, les Neuf sont d'ailleurs logiques avec eux-mêmes. Ils se sont toujours défendus de céder à des pressions américaines et ont condamné les prises d'otages, d'autant moins admissibles que des diplomates bénéficiaient de l'immunité en sont victimes, et parce qu'elles sont contraires au droit international. Ils se désolent s'ils changeaient d'avis aujourd'hui, sous prétexte qu'un raid américain entrepris avec des moyens militaires, mais à des fins humanitaires, a lamentablement échoué.

Sur l'Afghanistan, il ne semble pas que les Neuf expriment des positions nouvelles, mais ils estiment que cette affaire est la plus grave et la plus dangereuse pour l'avenir. M. Giscard d'Estaing et François-Poncet ont invité leurs collègues de leurs conversations avec M. Gromyko, jugées par tous plus dures que jamais, et comme n'ouvrant aucune perspective de détente. Sur ce chapitre, certains dirigeants européens ont manifesté leur intention de rester en étroite consultation avec les États-Unis. On sait que les ministres des affaires étrangères et de la défense des pays « intégrés » dans l'organisation atlantique (ce qui exclut la France) doivent se réunir à la mi-mai à Bruxelles pour parler de l'Afghanistan. Reste à savoir si la démission de M. Vance ne

remplira pas ce calendrier en question.

Enfin, sur le Proche-Orient, les Neuf réaffirment une position qui, pour n'être pas nouvelle, n'en est pas moins sensiblement différente de celle des États-Unis, puisque les Européens rappellent leur attachement à une solution équilibrée au Proche-Orient respectant les droits des Palestiniens, mais ils rappellent aussi les droits d'Israël à vivre en paix. Cette position n'est pas différente de celle qu'avait exprimée le président Giscard d'Estaing à Amman. Les Neuf ont d'ailleurs l'intention de prendre une initiative en juin, comme l'avait suggéré le président de la République au cours de son voyage au Proche-Orient, après le terme fixé par les accords de Camp David pour aboutir à une solution sur la Cisjordanie et Gaza par des conversations bilatérales égypto-israéliennes. La position des Neuf serait suffisamment nuancée pour que ces idées nouvelles, tendant essentiellement à résoudre le problème palestinien, puissent être considérées comme une contribution susceptible d'alimenter le dialogue égypto-israélien ou comme se situant en dehors de ce dialogue une fois son échec consommé. C'est le prochain conseil européen, à Venise, en juin, que ces idées des Neuf seront formulées.

MAURICE DELARUE.

## M. Mitterrand : le devoir est de délivrer les otages

La résolution adoptée samedi 26 avril par la convention nationale du P.S. affirme que les socialistes « comprennent » l'impatience du peuple américain devant la détention d'otages et condamne cette prise d'otages. Mais ce texte reconnaît le droit au peuple iranien d'établir les responsabilités du régime du chah et à dénoncer l'appui que celui-ci a reçu de la diplomatie américaine. Il conclut à la nécessité de rechercher une solution « hors d'une politique de force » afin d'obtenir la libération des otages.

Prendant la parole devant la convention nationale du P.S., M. François Mitterrand évoque l'intervention américaine en Iran. Il souligne, en citant M. Bani Sadr, que dans ce pays il y a des forces « qui cherchent une issue qui ne soit pas celle du drame » et qu'il y a une situation révolutionnaire « que nul ne peut avoir la prétention d'appréhender par des considérations ou des approbations ». Raisonnant « comme s'il s'agissait » pour les États-Unis de délivrer les otages, M. Mitterrand précise : « Je n'ai entendu que des critiques, d'abord sur la tentative elle-même. Moi, je pense que lorsque, pour quelque raison que ce soit, un pays étranger s'empare des concitoyens, compatriotes — il s'agit de Français, je réagis comme cela — mon devoir est, par quelque moyen que j'ai à ma disposition, de les libérer. (...) »

« Je n'ai aucune raison de dissimuler ma pensée, ni pour faire plaisir à mes adversaires, ni pour faire plaisir à mes amis, si l'on attente à la vie, à la liberté de nos concitoyens jugés innocents de la responsabilité qu'on leur attribue, ou bien simplement victimes d'une notion que je rejette, ou est celle de la responsabilité collective, qui est à mon avis l'un des signes les plus évidents du retour à la barbarie. Je n'accepte pas que la responsabilité collective des actes inacceptables des États-Unis d'Amérique au travers du chah en Iran puisse se reporter sur un certain nombre d'individus américains. (...) »

« À partir de là, le droit du pays bafoué, des frères, des familles et, d'une façon plus générale, de la famille américaine, est touché, comme le serait la famille française, le droit de déborder est pour le moins égal, sans paradoxe, au droit d'emprisonner, c'est-à-dire que vous sciemment dans une situation qui ressemble à la guerre. (...) »

Américains que le souci de revanche du peuple iranien s'ex-

pose sans leur vie et sans aggraver la tension internationale.

Cette résolution ne reprend pas l'approbation de la tentative de libération des otages par les États-Unis exprimée par M. François Mitterrand. En prenant une telle position, celui-ci avait conscience d'être minoritaire dans son propre parti. M. Lionel Jospin, secrétaire national du P.S., préfigurant les interventions des différents orateurs, avait exprimé vendredi une opinion contraire.

« Sauver ses frères. Que dis-je ? Je l'approuverais — au conditionnel, avec un « si » — si un certain nombre d'autres conditions étaient réunies ».

Après avoir souligné que l'échec de cette tentative « est infiniment plus grave pour le reste du monde que l'échec de la réussite », puis critiqué le président des États-Unis, coupable de confondre les intérêts généraux dont il a la charge et les intérêts du candidat Carter, le premier secrétaire du P.S. reproche aux États-Unis d'avoir engagé ses alliés européens « dans une très contestable politique de sanctions économiques (...) qui, a priori exclut des sanctions militaires, de les avoir en somme compromis pour tout cas où il changer de plan et, agissant à son corps défendant, sans tenir compte de l'engagement qu'il venait de faire prendre et du soutien qu'il venait d'obtenir, ou, compromettre les pays étrangers, jouer d'eux, de leur réputation et de leur politique, faire peser tout le poids de l'histoire de l'insécurité auprès de certains d'entre eux... ».

Il ajoute : « On s'y reprendra à deux fois avant de croire à la parole d'un président américain. (...) »

C'est tout le contraire de ce qu'il faut faire. Il faut du courage pour reconnaître qu'il y a des problèmes temporellement insolubles.

Quant à M. Jean-Pierre Chevènement, il a condamné « la triste équipée américaine ».

« M. François Londe, secrétaire national du M.R.G., a déclaré, dimanche 27 avril, à Arles : « Lorsque l'on observe certains commentaires français après l'échec de la mission militaire américaine en Iran, on est tenté de dire : un peu de pudeur. L'absence de solidarité des alliés des Américains, et singulièrement de la France, son manque d'empressement à condamner la prise d'otages de Téhéran et à tout faire pour conduire les Français à mettre fin à leur acte de piraterie, n'ont pas été sans conséquence sur l'attitude américaine. Aujourd'hui, il est vain d'accabler les dirigeants américains. Il est vain de se lamenter. Ne faudrait-il pas, au contraire, engager un vrai dialogue avec les États-Unis ? L'Occident doit réserver ses liens, cesser de jouer à cache-cache, aborder de front les problèmes angossants qui déterminent la paix ou la guerre dans les mois qui viennent, en priorité les problèmes Nord-Sud, dans l'attente d'une pénible illustration. »

## M. ROCARD : un problème temporairement insoluble.

De son côté M. Michel Rocard déclare sur ce sujet : « Nous devons faire savoir à la jeune République islamique qu'elle n'aura pas sa place dans la communauté internationale tant qu'elle en violera les règles et que les otages doivent être libérés. (...) »

Mais notre long combat politique, notre long combat politique, notre long combat politique, nous sciemment dans une situation qui ressemble à la guerre. (...) »

« M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., a déclaré samedi 26 avril à Bordeaux : « L'opération américaine en Iran est un événement extrêmement dangereux pour la paix du monde. Mais je pense que les premiers responsables de cette affaire ne sont pas les États-Unis. Ce sont ceux qui, dès le départ, ont envahi une ambassade, pris des diplomates en otage et ainsi commis les premiers actes de guerre. »

« M. Bernard Stasi, président délégué du Centre des démocrates-sociaux, a déclaré samedi 26 avril devant les jeunes démocrates-sociaux : « Les Français doivent se garder d'ironiser sur les hésitations, les incohérences, les insuffisances et les ratés de la politique américaine. La faiblesse des États-Unis est celle de l'Occident. Face au camp de la

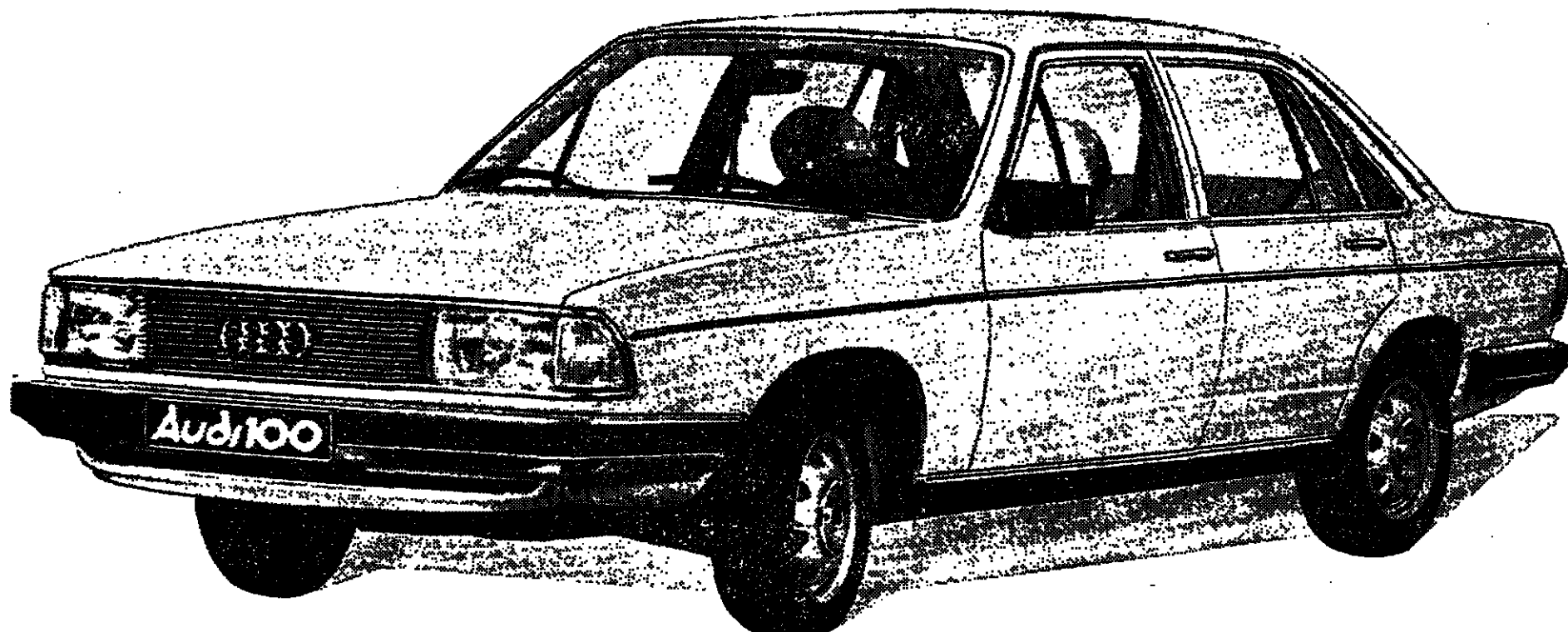
servitude, elle est aussi la faiblesse du camp de la liberté. Il n'y a pas de salut pour l'Europe et encore moins pour chacun de nos pays dans l'affaiblissement de la puissance américaine et dans l'humiliation du peuple américain. »

« An nom de la Fédération des républicains de progrès (gaullistes de gauche), que préside M. Pierre Dabedout, M. Delecourt, secrétaire général a déclaré : « La criminalité et imbécile opération militaire américaine en Iran démontre que la politique des U.S.A. est avant tout et uniquement conduite en fonction des intérêts de la classe dominante et des enjeux de politique intérieure en Amérique. La tentative, et l'échec, de cette opération confirme aux Européens qu'ils ne sont que des pions — qui risquent continuellement d'être piégés par une illu-

soire solidarité atlantique — dont on attend l'effacement inconditionnel au détriment de nos nations nationales respectives et de la virtualité potentielle d'une Europe indépendante. »

« M. Philippe Maland, président du Centre national des indépendants et paysans, a affirmé, samedi 26 avril, à Paris, devant les cadres de son parti réunis pour une journée d'étude : « Il n'y a pas de commune mesure entre l'action de légitime défense, certes maladroite, du président Carter, et l'agression au napalm de l'U.R.S.S. en Afghanistan. Dans l'état de tension très grave des relations internationales, il est nécessaire que la France affirme plus vigoureusement que jamais sa solidarité avec les États-Unis, même si la politique américaine montre des insuffisances. »

# LE MEILLEUR MARCHE COMMUN.



\* Prix de la voiture TTC en 01.04.1980.

Pour une fois, l'Europe est d'accord. L'Audi 100 fait l'unanimité. Il faut dire qu'Audi a réalisé un prodige : une vraie berline pour 47750 F. Son prix n'est pas la seule surprise. Cette 9 CV rivalise avec de plus fortes cylindrées. Pour comprendre ses performances il faut la détailler.

C'est d'abord une traction avant avec arbre à cames en tête et entraînement par courroie crantée. Mais en Bavière, où elle est construite, on ne cherche pas que la vitesse. On soigne aussi la sécurité.

Ce qui explique sa direction autostabilisante et son double circuit de freinage. Cherchez donc cela sur ses concurrentes et vous comprendrez le succès de l'Audi 100 L.

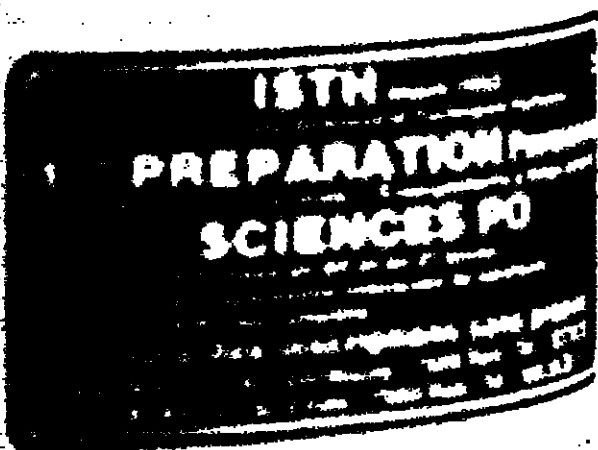
Quant à l'économie, seuls les chiffres parlent : 7,4 l/100 km d'essence ordinaire à 90 km/h ; 9,6 l/100 km à 120 km/h ; 12,6 l/100 km en ville (consommation conventionnelle à vitesse stabilisée).

L'Audi 100 L a aussi reçu tous les suffrages pour son habitabilité et sa ligne. Conque pour l'Europe, applaudie par l'Europe, l'Audi 100 L va faire plus d'un heureux en France.

**AUDI 100 L. UNE VRAIE BERLINE ALLEMANDE POUR 47750 F**



Grey-Rover



**POLITIQUE COMPARÉE DU TIERS MONDE**

# PROCHE-ORIENT

## LES « DOUZE HEURES POUR ISRAËL »

### La diplomatie française est accusée de s'aligner sur les thèses arabes

Dénoncer la politique française au Proche-Orient, mobiliser toutes les forces de la communauté juive de France afin d'utiliser avec le maximum d'efficacité, lors de l'élection présidentielle de 1981, l'arme du « vote juif », tels étaient les objectifs essentiels des organisateurs des Douze Heures pour Israël, dimanche 27 avril, au Pavillon de Paris, porte de Pantin. Plusieurs dizaines de milliers de personnes, parmi lesquelles beaucoup de jeunes, ont écouté

de nombreux orateurs condamner en termes vigoureux les déclarations de M. Giscard d'Estaing sur le droit à l'autodétermination des Palestiniens au cours de sa tournée au Proche-Orient et protester contre une éventuelle visite en France du chef de l'O.L.P., M. Yasser Arafat. Les noms du chef de l'Etat et de son ministre des affaires étrangères, M. François-Poncet, ont été sifflés et hués à plusieurs reprises par l'assistance.

M. Henri Hajdenberg, le jeune président du Renouveau juif (1) organisateur de France de la manifestation, avait donné le ton en affirmant que le discours d'Amman constituait « le point culminant, théâtral et spectaculaire d'un long processus d'alignement des thèses françaises sur les thèses arabes les plus dures ». « Il y a, devait-il ajouter, quelque chose d'extrême, d'injuste, d'intolérable dans la position du président de la République ».

Le chef de l'Etat a été accusé de « subterfuge » pour avoir tenté de « faire passer sans lui » et M. Hajdenberg a même déclaré que « tout baignait dans le pétrole à l'Elysée ».

Le président du Renouveau juif, estimant que les juifs de France se trouvaient « en situation de légitime défense », a donc appelé à la constitution d'un groupe de pression, d'un « lobby » qui combattrait l'arme du pétrole par celle des bulletins de vote. « Nous ne pouvons compter que sur nous-mêmes », a-t-il dit en substance avant de dresser sans

l'assistance le « procès-verbal de la manifestation ». Les dirigeants actuels de la communauté juive, accusés d'incapacité et de timidité, « Les responsables des institutions centrales de la communauté », a-t-il dit, ont refusé d'être les leaders politiques d'une politique juive. Et il a appelé à la construction d'une « nouvelle communauté » à laquelle chaque famille devra être liée « de façon organique », sur le plan local et le plan national.

Pour asseoir la crédibilité de son « arme électorale », le Renouveau juif invitait le public à participer à un vote symbolique. « Les électeurs » avaient le choix entre deux bulletins. L'un portait la mention : « J'approuve la politique de la France au Proche-Orient », le vote pour Valéry Giscard d'Estaing, et l'autre la mention : « J'approuve la politique de la France au Proche-Orient », le vote pour M. Hajdenberg. Les résultats de l'opération ne devaient être connus que lundi. Ils ne l'ont, bien sûr, pas de doute.

#### M. Mitterrand acclamé et sifflé

Le Renouveau juif se propose également de réunir les signatures de mille élus pour la venue en France de MM. Sadate et Begin. Parmi les premiers signataires, on énumère dimanche soir les noms de six députés parisiens de la majorité, MM. Féron, Mesmin, Abel Thomas,

(1) Le Renouveau juif est le nouveau nom du Comité juif d'action qui avait organisé à Paris en 1976 les premières Douze Heures pour Israël. Il a pris en 1979 une dimension nationale. Selon son président, M. Hajdenberg, il avait de trente-trois ans, Renouveau juif, qui s'adresse essentiellement aux nouvelles générations juives, veut affirmer sans complaisance l'identité juive des juifs en France.

### Le « virage » de la communauté juive de France pourrait avoir des conséquences politiques

Cette manifestation des Douze Heures pour Israël aura-t-elle des effets sur la politique intérieure française et contribuera-t-elle à modifier le résultat de l'élection présidentielle, en 1981 ? Il est trop tôt pour l'affirmer.

Elle marque néanmoins, nous semble-t-il, un tournant dans l'attitude d'une très importante fraction de la communauté juive : une fraction si importante même que les dirigeants du Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF) et du Consistoire ont dû, avec plus ou moins de chaleur, apporter leur caution à la déclaration de M. Henri Hajdenberg, président du Renouveau juif et organisateur des Douze Heures, d'écarter les juifs qui étaient la condamnation de leur action passée, « un procès-verbal de la manifestation », et prenaient le contre-pied des positions traditionnelles du CRIF.

La chartre de cette instance suprême des communautés juives de France proclame, en

effet : « La communauté juive organisée se refuse à agir comme un groupe de pression ». Pour le CRIF, l'électeur juif est un électeur « comme les autres ». Or, M. Hajdenberg affirme exactement le contraire : « Nous sommes plus, déclare-t-il, des électeurs comme les autres ». Et dimanche, devant les dizaines de milliers de personnes qui l'acclamaient, le président du Renouveau juif précisait : « Nous sommes dans une société qui accepte mal les « lobbyistes ». Mais n'ayons pas de complexes. Il existe de multiples groupes de pression (...) militaire-industriel et pétrolier. Nous, juifs, avons des intérêts supérieurs aux leurs à défendre (...). Nous avons le droit et le devoir de nous organiser en groupe de pression ».

Il a toujours existé au sein des communautés juives de France, quelques groupes « activistes », favorables à la politique que définit M. Hajdenberg. Le fait nouveau est le très large écho dont ils bénéficient aujourd'hui. — A. G.

# EUROPE

## L'OUVERTURE A PARIS DE LA CONFÉRENCE DES P.C.

### L'Union soviétique accentue ses pressions sur l'Europe et fait allusion à l'« arme énergétique »

La rencontre des partis communistes et ouvriers d'Europe, organisée par le P.C.F. et le parti ouvrier unifié polonais, s'est ouverte lundi matin 28 avril à l'hôtel Méridien à Paris. Les travaux, qui se déroulent à huis clos, devaient se terminer mardi après-midi par une conférence de presse, au cours de laquelle devait être présenté un « appel aux peuples d'Europe ».

Plus de deux cents représentants à cette rencontre, au niveau de responsables relations extérieures. Il s'agit des P.C. d'Allemagne fédérale, d'Allemagne de l'Est, d'Autriche, de Berlin-Ouest, de Belgique, de Bulgarie, de Chypre, du Danemark, de France, de Finlande, de Grèce, de Hongrie, d'Irlande, du Luxembourg, de Malte, de Norvège, de Pologne, du Portugal, de Suisse, de Tchécoslovaquie, de Turquie et d'Union soviétique. La délégation française est conduite par M. Maxime Gremetz, membre du secrétariat du comité central du P.C.F., la délégation polonaise par M. André Werblan, membre du secrétariat du POUP et la délégation soviétique par M. Boris

Ponomarev, membre du secrétariat du P.C.U.S. qui a prononcé un discours dont on trouvera des extraits ci-contre. Les partis suisses et belges sont représentés par des observateurs.

Neuf partis invités ont refusé de participer à cette rencontre. La Ligue des communistes de Yougoslavie, les P.C. roumain, italien et espagnol, les partis de Grande-Bretagne, des Pays-Bas, de Suède, de San-Marin et d'Islande.

Dans l'« Humanité », le lundi, M. Roland Leroy, membre du bureau politique du P.C.F. et directeur de son quotidien, souligne que tous les partis représentés « n'ont pas les mêmes opinions sur toutes les questions ». « Il existe entre eux des différences, et même des divergences sur certains problèmes », écrit-il. « Le fait qu'ils se rencontrent témoigne déjà de leur volonté de lutter pour que soient créées les conditions du dépassement de la division de l'Europe en bloc. Nul doute que les résultats de la rencontre aboutiront à développer l'action vitale des peuples européens pour la détente, la paix et le désarmement ».

#### De notre correspondant

publique : « La tentative de développement d'armes nucléaires (en Iran) oblige sans aucun doute l'opinion publique d'Europe occidentale à mettre encore plus en doute la sagesse du comportement des dirigeants d'Europe occidentale, qui manifestent une bonne volonté surprenante à se conformer aux directives de la Maison Blanche », écrit l'agence Tass.

A l'égard ensuite des dirigeants européens eux-mêmes. Dans sa revue hebdomadaire de politique étrangère, le dimanche 28 avril, le magazine « L'Europe » écrit : « Les événements d'Iran sont une « nouvelle preuve des projets hégémoniques à long terme de l'impérialisme américain dans la région du Proche et du Moyen-Orient, dans l'océan Indien, et de son intention d'obtenir la domination mondiale. Ils ont montré que les Etats-Unis ne se gênent pas lorsque bon leur semble de faire appel à la force des armes ». De l'Iran aux nouvelles armes nucléaires de théâtre en Europe, le rapport n'est pas difficile à établir : « En fait, après tout, certains, dans le pays de l'OTAN, peuvent encore espérer que la Maison Blanche les considérera quand elle songera à utiliser les fusées déployées sur leur territoire ».

Les alliés des Américains sont en fait les « otages » de la politique hégémonique de Washington. Ils font l'objet d'un traitement artificiellement la tension au Proche-Orient, les Américains ne visent pas seulement des objectifs locaux, expliquent les Soviétiques. Ils veulent aussi profiter pour reprendre en main leurs alliés, pour renforcer sur l'alliance atlantique un pouvoir

qui avait tendance à s'affaiblir à la faveur de la détente. « C'est pourquoi ils voudraient bien mettre fin, écrit la Russie soviétique », à l'une des manifestations importantes de la politique de détente : le renforcement de l'indépendance des capitales occidentales sur la scène mondiale ».

Mais les moyens d'information soviétiques ne se contentent pas de peindre en couleur très sombre l'avenir de l'Europe au cas où elle suivrait les Etats-Unis. Ils n'hésitent pas non plus à brandir la menace d'un « scénario de catastrophe ». Jusqu'à maintenant, les Soviétiques avaient certes mis l'accent sur les bienfaits de la détente et de la coopération pour les économies de l'Occident et sur les conséquences négatives d'une détérioration des relations Est-Ouest. Mais Tass va plus loin :

« La pression grossière exercée par Washington sur ses alliés afin de les empêcher de la politique de détente économique à l'égard de l'U.R.S.S. accroît nettement pour eux le risque de perdre cette source traditionnelle de ravitaillement énergétique. C'est la première fois à notre connaissance, que l'U.R.S.S. évoque la possibilité d'utiliser l'« arme énergétique » ». L'agence Tass rappelle que les pays socialistes fournissent l'équivalent de 100 millions de tonnes de produits énergétiques par an à l'Europe et au Japon et que, jusqu'à la fin du siècle, l'Union soviétique devra livrer 400 milliards de mètres cubes de gaz naturel aux pays occidentaux.

DANIEL VERNET.

### Il n'existe pas de troisième voie entre la politique du pacte de Varsovie et celle de l'OTAN

déclare M. Ponomarev

Dans le discours prononcé ce lundi devant la conférence des P.C., M. Ponomarev a assuré que cette « rencontre » avait un caractère pressant et urgent, en raison de « la menace de guerre qui pèse sur l'Europe, sur le monde entier », du fait des « initiatives » prises par les Etats-Unis et l'OTAN, notamment la décision d'implanter en Europe occidentale de nouvelles armes nucléaires de moyenne portée, et l'ajournement de la ratification des accords SALT 2.

Le délégué du P.C. soviétique a admis que l'Union soviétique est une grande puissance et qu'elle « arme aussi », mais il a souligné que « les mesures prises pour renforcer les capacités de défense ont toujours été une réponse aux actions de l'Occident ».

Faisant allusion à la crise iranienne, il a ajouté : « Ces derniers temps ont montré avec suffisamment de clarté que le comportement incohérent et imprévisible de l'administration des Etats-Unis, la tendance à tomber dans les extrémismes, à se laisser aller à l'hybris, à prendre des mesures dangereuses sans se concerter avec qui que ce soit. Il a estimé que « la dernière action d'envoi d'un groupe armé de soldats américains en Iran, en dépit de tous les avertissements, montre le sans-gêne et l'aventurisme de l'administration américaine ».

Pour « arrêter ce glissement vers la guerre », M. Ponomarev, rappelant l'« intérêt » manifesté par les Soviétiques « pour l'attitude de neutralité des pays démocratiques », de l'Internationalisme socialiste à l'égard de ces problèmes, a déclaré que les déclarations de ces partis « sont un « discours » manifeste avec la politique réelle des Etats qu'ils gouvernent », a fait l'éloge des positions prises par son pays et par les autres Etats du pacte de Varsovie en faveur de la détente. Il a déclaré :

« Il n'existe pas de troisième voie pour les représentants du mouvement ouvrier et les forces réellement antimpérialistes. Il ne s'agit nullement d'écarter toute la variété des situations des différents pays. Nous voulons simplement mettre en garde contre l'illusion qui consiste à croire qu'en mettant l'OTAN et l'Organisation du traité de Varsovie sur un même plan, on sera à même de résoudre les problèmes de la guerre et de la paix en faveur de cette dernière. Ces deux organisations sont diamétralement opposées par toute leur essence. Elles sont irréconciliables. M. Ponomarev a rappelé l'importance que revêt, aux yeux des Soviétiques, l'organisation d'une conférence sur la détente militaire et le désarmement en Europe. Il a indiqué que l'appel qu'ils doivent adopter les P.C. réunis à Paris, « du point de vue du P.C.U.S. (...), rejette l'aspiration et la position de tous les partis communistes, y compris ceux qui, pour une raison ou une autre, ne sont pas représentés à cette rencontre ».

préparations d'été au annuelle et par correspondance

## SCIENCES-PO

2 centres : saint-quillenne ou neully  
57, r. Ch.-Lefèvre, 92 Neully, 722.94.94-745.09.19  
enseignement supérieur privé

**CEPES**

## Le plus grand centre d'essai Volvo.

Il est à Paris : venez essayer dans le 17<sup>e</sup> ou à Neully une des Volvo : la nouvelle 7 CV, les Diesels 6 cylindres berlines ou break, les gammes 340, 240 et 260.

Si vous voulez gagner du temps téléphonez-nous, on ira vous chercher.



MS DL 5 portes boîte manuelle Prix su 1-4-80 41.500 P

**CARDINET**  
112/114, rue Cardinet  
75017 Paris  
Tél. : 766.50.35

**NEULLY**  
16, rue d'Orléans  
92200 Neully  
Tél. : 747.50.05

**VOLVO PARIS**  
La passion de la qualité.

### Libye

#### LE COLONEL KADHAFI MENACE LES OPPOSANTS EN EXIL DE « LIQUIDATION ».

Le colonel Mouammar Kadhafi, chef de l'Etat libyen, a adressé dimanche un « ultime avertissement » aux opposants libyens vivant à l'étranger, leur demandant de « rentrer immédiatement en Libye, sous peine d'être liquidés ».

Cet avertissement intervient deux semaines après l'assassinat à Londres d'un journaliste libyen, M. Mohamed Ramadan, connu pour son hostilité au régime, et deux jours seulement après l'assassinat, toujours dans la capitale britannique, d'un avocat libyen, M. Mahmoud Abou Salem Naïf.

Parlant des opposants à l'étranger, qu'il a qualifiés de « groupes armés appartenant à une époque révolue », le colonel Kadhafi, selon l'agence libyenne Jana, a déclaré : « C'est en Libye que se trouvent leur salut, sinon, la liquidation sera leur sort partout où ils se trouvent ».

## A TRAVERS LE MONDE

### R. F. A.

#### LE PARTI SOCIAL-DEMOCRATE (S.P.D.) est sorti vainqueur, le dimanche 27 avril, des élections pour le renouvellement du Landtag de Sarre.

Le parti du chancelier Schmidt, avec 45,4 % des suffrages, gagne 3,8 points par rapport à la consultation régionale de 1975 et devient la première formation de ce Land, le seul de la République fédérale où les libéraux du F.D.P. (alliés aux sociaux-démocrates à Bonn) gouvernent aux côtés de la C.D.U. Cette coalition disposera encore de 27 sièges au Landtag, contre 24 au S.P.D. La C.D.U., avec 44 % des suffrages, perd 5,1 points et le parti libéral, avec 8,9 %, en perd 0,5. Les écologistes ont obtenu 2,9 % des voix (A.F.P.).

### Vietnam

#### MANIFESTATION A PARIS.

Près de deux mille Vietnamiens ont manifesté samedi 28 avril, à Paris, de la place Denfert-Rochereau à la place Fontenay, où se trouve le siège de l'UNESCO, à l'occasion du cinquième anniversaire de la chute de Saïgon. L'appel de la Communauté des Vietnamiens, libres d'Europe, que préside M. Dinh Van Ngoc, les manifestants ont demandé la libération de tous les détenus politiques des prisons et des « camps de rééducation », « démolition des camps de concentration », dénoncé la « corruption » sévissant dans le pays, réclamé le droit pour chaque Vietnamien de quitter son pays s'il le désire, et lancé un appel à l'aide humanitaire en faveur des réfugiés.

### Cambridge

#### EN ORGANISANT SON COMITÉ DU FRONT DE LIBÉRATION

### Le Front de libération a voulu affirmer sa

De notre envoyé spécial

Les étudiants de Cambridge ont organisé un comité du Front de libération. Ce comité a pour but de rassembler tous les étudiants qui s'opposent à la guerre et à la violence. Ils ont organisé une manifestation le 28 avril, à Paris, pour soutenir les Vietnamiens. Le comité du Front de libération a aussi organisé une conférence de presse le 29 avril, à Paris, pour annoncer ses projets. Ils ont aussi organisé une manifestation le 30 avril, à Paris, pour soutenir les Vietnamiens.

### Un déserteur vietnamien affirme que les troupes de Hanoi utilisent des gaz de combat

De notre envoyé spécial

Un déserteur vietnamien a affirmé que les troupes de Hanoi utilisent des gaz de combat. Il a déclaré que les troupes de Hanoi ont utilisé des gaz de combat contre les civils à Saïgon. Il a aussi déclaré que les troupes de Hanoi ont utilisé des gaz de combat contre les soldats du Front de libération. Il a aussi déclaré que les troupes de Hanoi ont utilisé des gaz de combat contre les soldats du Front de libération.

### LOTO

c'est facile.



cf

cf

حزب الامم المتحدة



ASIE

Cambodge

EN ORGANISANT SON CONGRÈS SUR LE TERRITOIRE NATIONAL

Le Front de libération du peuple khmer a voulu affirmer sa légitimité

Sroch-Srang. — Après des kilomètres de piste ensablée, à environ 360 kilomètres à l'est de Bangkok, nous franchissons un fossé et nous voici au Cambodge, dans ce « village mobile » où le Front national de libération du peuple khmer (F.N.L.P.K.) de M. Son Sann a tenu son premier congrès les 21-23 avril. L'atmosphère est calme et ne sera troublée, au cours des quatre jours de la conférence, que par les coups de canon, comme si les soldats vietnamiens qui se trouvent à quelques kilomètres, voulaient préserver la paix de cette réunion. Les grillons et les oiseaux chantent sous le soleil écarlate, les militaires et civils du Front, vagues tranquillement à leurs occupations. Les congressistes déambulent, dossiers à la main.

De notre envoyé spécial

bloqués les visites de journalistes pendant des mois, a facilité notre visite. Les centaines de délégués, dont beaucoup d'origine paysanne, ont mandaté M. Son Sann pour « lancer un appel à toutes les personnalités qui exercent des responsabilités à tous les niveaux ainsi qu'à tous les patriotes de tous tendances (...) pour aider le F.N.L.P.K. dans sa lutte ». Ils l'ont autorisé à former un « gouvernement national » provisoire et à entrer en contact avec les « responsables officiels du Kampuché démocratique ». Il est à lui habilité à « les informer avec toutes les précautions nécessaires » qu'il refuse de participer à un front uni avec eux, mais qu'il est prêt à lutter, parallèlement avec eux, contre l'ennemi commun vietnamien.

considère toujours les Khmers rois comme l'adversaire à abattre en premier. Le prince semble isolé dans cette position, et l'un de ses plus anciens fidèles et plusieurs fois premier ministre, M. Penn Nouth, retiré en France, a rallié le point de vue du F.N.L.P.K. Il n'est cependant pas question pour ce dernier de collaboration avec les Khmers rois. Il considère qu'il s'agit là d'une affaire interne aux Cambodgiens, qui sera réglée une fois les vietnamiens bannis du pays. Les Khmers rois, pensent-ils, ne peuvent que s'affaiblir avec le temps et ne bénéficient d'aucun soutien populaire.

Un calendrier d'évacuation

M. Son Sann a d'autre part rejeté publiquement tout compromis avec l'occupant vietnamien. Il refuse de participer à des élections avant le départ des troupes de Hanoi, dénonce la création d'une nouvelle monnaie à Phnom-Penh, condamne le « génocide par obstruction » perpétré, selon lui, par les Vietnamiens qui affament les Khmers. Il demande la tenue d'une conférence internationale sur le Cambodge ou le retrait des soldats vietnamiens. Il se satisfait cependant d'un calendrier d'évacuation assorti de garanties. Si aucune solution de ce genre n'est possible, il dit dans son rapport politique, « il ne nous restera qu'à combattre les Nord-Vietnamiens à notre manière, selon nos possibilités ». Pour le moment, le F.N.L.P.K. se contente avant tout de travail politique et diplomatique. Ses forces armées, dirigées par le général Dien Del, n'ont, en effet, pour tâche, selon ce dernier, que « d'organiser les populations dans tout le Cambodge, d'y mettre en place un réseau de renseignements et d'actions psychologiques et subversives et d'aider les populations à survivre en leur apportant les denrées alimentaires et en les protégeant contre leur ennemi ».

Une alternative

Seule organisation sérieuse de Khmers non communistes à la frontière, le F.N.L.P.K. a voulu, en rassemblant des délégués de presque toutes les provinces du Cambodge et de Phnom-Penh, civils et militaires — certains ont voyagé pendant plusieurs semaines — affirmer sa crédibilité, sa représentativité et sa légitimité nationale et internationale, et se poser en alternative aux deux mouvements communistes qui se disputent le pays, le Khmers rouges soutenus par la Chine et le régime Heng Samrin mis en place par les Vietnamiens. Le commandement suprême thaïlandais, après avoir

constaté à un moment où les Américains et certains pays de l'ASEAN penchent vers un compromis avec Hanoi sur l'affaire cambodgienne. Certes M. Son Sann demeure ferme sur sa condamnation sans appel du régime Po Pot et reconnaît que, s'il collaborait avec lui, il perdrait l'appui de ses artisans et de la population. Mais, a-t-il dit lors d'une conférence de presse : « Le principal ennemi reste toujours les troupes de Hanoi qui ont envahi le pays. » Le choix de l'ennemi principal constitue le point de divergence le plus important entre M. Son Sann et le prince Sihanouk, qui

Un déserteur vietnamien affirme que les troupes de Hanoi utilisent des gaz de combat

De notre envoyé spécial

Sroch-Srang. — Il a assisté discrètement à la prise d'armes et à la cérémonie de clôture du congrès du F.N.L.P.K. avant de demander à parler aux journalistes. Cet officier d'artillerie vietnamien a déserté son unité, la 75<sup>e</sup> division, en janvier, pour rejoindre les zones tenues par le Front, après plus de quinze ans de loyaux services dans l'armée populaire et sous son parti communiste. Éloigné par une guerre trop longue, lui qui espérait la paix en 1975, abandonné par sa femme lasse de l'attendre, il a épousé, l'an dernier, une Cambodgienne, qui attend un enfant. C'est avec elle qu'il a décidé de fuir et de rester en vie.

Il affirme que, depuis son entrée dans l'armée, des gaz de combat ont régulièrement été utilisés, en particulier des gaz incapacitants qui, selon lui, sont appelés CZ (en réalité CS) quand ils sont d'origine américaine et HZ quand ils sont de fabrication soviétique et qui seraient entreposés dans l'ancien base américaine de Long Binh, près de Ho-Chi-Minh-Ville. Ils peuvent être mortels dans certaines conditions et causer parfois des effets secondaires : impuissance chez les hommes, formation de tumeurs énormes chez les femmes. Tous les types de canons sont pourvus d'obus chimiques, dont l'emploi est autorisé au niveau du régiment, et qui ont été massivement utilisés au Cambodge depuis l'an dernier. Il en a

constaté l'emploi à Kampong-Cham en janvier 1979 (cent quarante obus en une heure), à Kratié, à Sisophon, Poiwet, Phnom-Mat, Kompong-Speu. D'autre part, des produits chimiques ont, selon lui, été répandus dans certains cours d'eau pour les empoisonner.

Il déclare aussi que beaucoup de ses camarades, fatigués eux aussi par la guerre, songent à désertir, qu'ils ont subi de lourdes pertes lors de l'attaque du Cambodge, lors du « nettoyage » des zones frontalières. Il n'y a toutefois pas de plan pour éliminer les dernières bases de résistance khmers rouges, a-t-il dit. Interrogé sur l'aide alimentaire internationale, il nous dit que la ration de ses hommes était composée aux deux tiers de riz donné par les organismes internationaux et pour le reste de blé soviétique.

Depuis 1968 jusqu'à la prise de Ho-Chi-Minh-Ville en avril 1975, le capitaine a été cantonné dans la région de Tay-Ninh, à la frontière cambodgienne. En 1970, il s'est battu au Cambodge. En septembre 1977, il a été envoyé à nouveau dans le même secteur pour lancer des incursions en territoire khmer. « Nous sommes l'initiative des attaques », affirme-t-il. C'est ainsi qu'il a participé à des raids entre Snoul et Mimot, puis, en novembre 1978, à une attaque de grande envergure contre Kratié. — P. de B.

Chez Agfa-Gevaert, on ne vous vendra jamais un copieur qui ne répond pas à vos besoins.



Si vous êtes architecte ou avocat, si vous faites 2.000 ou 20.000 copies par mois, vous n'aurez pas les mêmes problèmes de reprographie. Dans la gamme Agfa-Gevaert, chaque appareil est là pour répondre à un besoin précis.

LOTO c'est pas cher,



CHEVEUX GRAS ? Cuir chevelu gras ? DANGER !

Il faut régulariser le flux de sébum qui asphyxie la racine de vos cheveux. C'est le but de « TH 2 » bisulfuré, de ses extraits végétaux vitaminés et de ses antibactériens qui contribuent puissamment à donner une nouvelle vigueur à la chevelure et à supprimer démangeaisons et pellicules.

Une chevelure saine, c'est le secret de votre pouvoir attractif ! Demandez Dossier TH 2 gratuit à LA CREATION SCIENTIFIQUE (LM 3) 06250 MOUGINS Joindre 3 timbres.

NOS DÉPARTS SPÉCIAUX

Fêtes du Monde

FÊTE DU SOLEIL PÉROU 18 Juin au 4 Juillet

FÊTE des CHARS ORISSA (Inde) SIKKIM NÉPAL 5 Juillet au 26 Juillet

FÊTE WARAKU ODORI JAPON CORÉE 1<sup>er</sup> Août au 19 Août

FÊTE de la MOUSSON INDE DU NORD NÉPAL 9 Août au 24 Août



un monde de différence

CHEZ VOTRE AGENT DE VOYAGES

Agfa-Gevaert. Toute une gamme de copieurs sur mesure.



Notre mini-copieur X 12 s'adresse aux petites entreprises ou à celles qui veulent décentraliser leur poste de reprographie. Le X 21 aux entreprises moyennes, le X 22 aux utilisateurs qui ont des documents hors formats à classer, et le X 31, à ceux qui reproduisent des grands formats.

AGFA-GEVAERT

LOTO c'est facile,



EF SEJOURS LINGUISTIQUES ETE

GRANDE-BRETAGNE - ALLEMAGNE - ETATS-UNIS

- 4 formules de séjour en famille.
- Avec ou sans cours.
- Options sportives : voile - tennis - équitation.

EF ECOLE EUROPEENNE DE VACANCES 9, rue Poquieu - 75008 PARIS Tél. 266-20-13

Bon à retourner pour recevoir une documentation complète.

NOM .....  
ADRESSE .....  
VILLE ..... Code postal ..... 28 4









## AMÉRIQUES

## Cuba

## Le « pont maritime » entre l'île et la Floride prend des proportions gigantesques

La tempête risque de transformer le drame humain des réfugiés qui quittent Cuba en catastrophe. Pris dans des vagues de plusieurs mètres de haut dans le détroit de Floride, deux bateaux, dont un qui transportait près de deux cents personnes, ont coulé dans la nuit du samedi 26 au dimanche 27 avril. Les garde-côtes cubains et nord-américains ont été mis en alerte et sont dépassés

par le nombre d'appels au secours. La situation est d'autant plus grave que la plupart des embarcations sont pilotées par des marins de fortune dont beaucoup ont même acheté leur bateau au dernier moment pour éviter les prix excessifs pratiqués par les professionnels. Le vice-président Mondale a déclaré dimanche que « le monde rendra Castro responsable de la sécurité de ces

Cubains ». D'autre part, les relations entre la communauté cubaine aux États-Unis et Washington connaissent une tension inhabituelle. Convoqué samedi à la Maison Blanche un groupe de dirigeants cubano-américains est parti en claquant la porte. « Nous ne sommes pas des policiers », ont-ils répondu à la demande de coopération pour endiguer l'afflux de réfugiés.

## De notre envoyé spécial

« Je suis cubain », nous a dit Orlando, qui s'est refusé à toute déclaration d'ordre politique, et j'avais demandé mon départ depuis deux ans. Un officier de police est venu me prévenir hier matin que mon frère attendait à Mariel, ce que je savais déjà puisqu'il m'avait téléphoné de Miami avant de partir. Je me suis alors rendu, dans la demi-heure qui suivait, avec ma femme et notre bébé, au centre d'immigration de Mariel où les officiers d'immigration nous ont donné des passeports et des visas de sortie. Puis nous avons passé la nuit dans des tentes militaires installées près du port. Et maintenant nous partons », conclut-il avec un grand sourire.

À l'arrivée de l'autobus, un officier hurle dans un porte-voix le nom d'un des bateaux qui dansent à quelques encablures du quai. Celui-ci s'approche. Orlando et les siens descendent en file indienne. Une vieille, qui soupirait, nous a dit : « Les membres de la communauté », venus arracher les leurs au régime honni.

Les principaux intéressés, ceux qui s'en vont, sont amenés en bus sur les quais suivant un scénario maintenant parfaite-

ment organisé. « Je suis cubain », nous a dit Orlando, qui s'est refusé à toute déclaration d'ordre politique, et j'avais demandé mon départ depuis deux ans. Un officier de police est venu me prévenir hier matin que mon frère attendait à Mariel, ce que je savais déjà puisqu'il m'avait téléphoné de Miami avant de partir. Je me suis alors rendu, dans la demi-heure qui suivait, avec ma femme et notre bébé, au centre d'immigration de Mariel où les officiers d'immigration nous ont donné des passeports et des visas de sortie. Puis nous avons passé la nuit dans des tentes militaires installées près du port. Et maintenant nous partons », conclut-il avec un grand sourire.

## « Qu'ils s'en aillent »

Interrogé sur la réaction des autorités nord-américaines, il s'est refusé à faire la moindre déclaration, insistant sur le fait que traditionnellement elles avaient réservé le meilleur

accueil aux exilés cubains. Montrant d'un large geste la flottille qui occupe la baie il s'est contenté de dire en souriant : « Si nous continuons comme ça nous allons emmener plusieurs dizaines de milliers de personnes ; ils ne peuvent pas tous nous mettre en prison. » Il est interrompu par les cris stridents de la sirène d'un cargo cubain qui a le plus grand mal à se frayer un passage au milieu de tous ces bateaux de plaisance et dont l'équipage massé sur le gaillard d'avant hurle et danse sur le rythme le plus populaire aujourd'hui à La Havane : « Que se passe-t-il ? Que se passe-t-il ? (Qu'ils s'en aillent). Les passagers du Mariel, qui vient de quitter le quai, leur

● Les deux enfants du pianiste argentin Miguel Ángel Estrada, qui séjourne à Paris depuis le 16 février après son expulsion d'Uruguay, ont rejoint la semaine dernière leur père. Les deux enfants ont été ramenés en France par le haut commissariat aux réfugiés des Nations unies.

## Colombie

## Deux mois après l'assaut donné à l'ambassade dominicaine Les militants du M. 19 et leurs otages sont partis pour Cuba

La prise d'otages de l'ambassade dominicaine de Bogotá s'est achevée pacifiquement dimanche 27 avril, après le départ du commando du M. 19 vers Cuba, deux mois jour pour jour après l'assaut donné à la représentation diplomatique par une quinzaine de guérilleros.

Accompagné de sept ambassadeurs, dont le nonce apostolique en Colombie, et de représentants de la Croix-Rouge, le commando a quitté Bogotá aux premières heures de la matinée à bord d'un avion de la compagnie nationale cubaine, venu chercher otages et guérilleros.

Le mouvement extrémiste n'a pu, malgré vingt-quatre séances de négociations avec le gouvernement colombien, obtenir de ce dernier la libération des trois cent onze prisonniers politiques que le commando avait réclamés depuis le début de la crise. Le gouvernement libéral du président Julio Cesar Turbay a salement consenti à laisser partir les membres du M. 19, qui ont défilé pendant soixante jours l'Etat colombien. Estimant que dans cette affaire il n'y avait « ni vainqueur ni vaincu », le président a déclaré que ce dénouement constituait « une victoire des institutions démocratiques ».

Le gouvernement colombien n'a pas cédé non plus sur le versement d'un rançon de 50 millions de dollars réclamé initialement par le M. 19, mais il semble qu'il ait néanmoins laissé verser une petite rançon, de l'ordre de 2,5 millions de dollars, par des personnalités privées de Colombie, qui ont recueilli les fonds auprès d'organismes humanitaires et de plusieurs pays dont les ambassadeurs étaient retenus.

Cette somme aurait été donnée au chef de l'opération lancée le 27 février. Le commando Marco Zambrano, du nom d'un jeune membre du M. 19 mort sous la torture dans une prison de Cali, selon le mouvement de guérilla, avait alors profité d'une réception donnée à l'occasion de la fête nationale dominicaine pour donner l'assaut. Le M. 19 avait pris près de soixante personnes en otages, quarante d'entre elles devant être libérées progressivement et dix-huit restant aux mains du commando jusqu'à dimanche. L'évacuation intervint alors qu'une vingt-cinquième séance de négociations était prévue dans la journée.

L'opération s'est déroulée en présence d'un important dispositif policier. Les guérilleros sont sortis de l'ambassade avec leurs otages et se sont engouffrés dans deux autobus, aux glaces peintes, et surmontés d'un drapeau de la Croix-Rouge. Les véhicules ont pris aussitôt la direction de l'aéroport international, protégés par d'importantes forces de police qui avaient détourné la circulation dès le milieu de la nuit. Avant de monter à bord de l'avion cubain, le M. 19 a libéré deux journalistes colombiens et les ambassadeurs d'Égypte, d'Israël, de République

dominicaine et du Venezuela. À part une partie de la rançon, le M. 19 a finalement obtenu de ses otages la reconnaissance de la situation et d'attirer l'attention sur la situation des droits de l'homme en Colombie.

Le caractère « cordial », et même empreint d'« amabilité, mais avec des limites », des relations entre les guérilleros du M. 19 et leurs otages était reconnu par les diplomates libérés, après leur arrivée, dimanche soir, à l'aéroport de La Havane. Les douze diplomates présents ne cachaient pas leur soulagement d'être libérés. Cependant, certains montraient une certaine réserve. L'« incertitude nous a rongés durant deux mois », a déclaré l'ambassadeur de Suisse, M. Bourgeois, qui a révélé qu'il avait tenté de s'enfuir de l'ambassade occupée dès la première nuit. « Nous avions été isolés », l'ambassadeur d'Autriche et moi, dès la prise d'otages. Nous pensions que nous allions être fusillés les premiers en cas d'échec des négociations. » Il a indiqué qu'il avait pu réussir à descendre la grille d'une fenêtre, mais qu'au moment où il allait sauter les aboiements d'un chien avaient donné l'alerte aux guérilleros.

## « Reprendre la lutte par tous les moyens »

À propos de la fuite réussie de l'ambassadeur d'Uruguay, le diplomate suisse a estimé que ce dernier avait eu « beaucoup de chance », sans toutefois assimiler cet acte à ce la « couardise » comme n'hésitant pas à le faire le représentant mexicain, M. Ricardo Galán. Selon M. Bourgeois, après cet incident, une entente tacite avait solidement interdit à tous les otages de mettre la vie des autres en danger par une tentative similaire.

Le consul vénézuélien, M. Francisco Pacheco, a, pour sa part, déclaré : « Je n'ai jamais eu peur. L'ambiance dans la résidence empêchait de se faire du souci et nos ravisseurs étaient très humains. » Quant à l'ambassadeur des États-Unis, M. Diego Asencio, jovial et sans émotion apparente, il a souligné le « bon climat » dans lequel s'était déroulé son séjour forcé à l'ambassade.

L'un des guérilleros a déclaré que le M. 19 se veut « nationaliste, englobant des catholiques et croit à la dialectique marxiste-léniniste ».

« Cuba est un grand exemple pour nous, c'est le premier pays socialiste en Amérique latine », a-t-il poursuivi. Parant de l'affaire des réfugiés de l'ambassade du Pérou à La Havane, il a estimé qu'il s'agissait d'une « campagne de l'impérialisme yankee contre Cuba ». « Nous n'avons pas du tout été choqués », a-t-il ajouté, par ces départs de nombreux Cubains pour la Floride. « Il a réaffirmé que le groupe resterait quelque temps à Cuba avant de retourner en Colombie » pour « mener la lutte par tous les moyens ». — (A.F.P., Reuter.)

## Brésil

## La police politique enlève plusieurs dirigeants ouvriers de Sao-Paulo

Sao-Paulo (A.F.P.) — Des brutalités policières contre des parlementaires, des arrestations de dirigeants ouvriers, l'encerclement d'une cathédrale par des unités de choc et des blindés ont marqué, samedi 28 avril, la vingt-sixième journée de grève des métallurgistes de Sao-Bernardo, dans la banlieue de Sao-Paulo.

Trois dirigeants de la grève, rescapés de la vague d'arrestations opérées la semaine dernière dans les milieux syndicaux, ont été arrêtés, samedi, à l'issue d'une assemblée générale des grévistes. L'un d'eux, M. Enilson Simoes de Moura, a été poursuivi par la police politique (DOPS) jusque dans le bureau du maire de Sao-Bernardo. Auparavant, une dizaine de policiers en civil, mitrailleuse au poing, avaient tenté de l'enlever de force du véhicule du sénateur d'opposition Orestes Quercia, qui l'escortait, jetant une grenade lacrymogène dans le véhicule bloqué par plusieurs fourgons de police.

Plusieurs milliers de métallos ont décidé de poursuivre leur mouvement de grève lors de l'assemblée générale tenue le matin dans la cathédrale de Sao-Bernardo.

## El Salvador

● L'ancien ministre des affaires étrangères du Salvador, M. Walter Benítez, a été assassiné dimanche 27 avril à son domicile. Mille cent deux personnes ont été tuées lors d'affrontements politiques entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 15 avril dernier, a déclaré dimanche le responsable du diocèse de San-Salvador, Mgr Arturo Rivera. La cathédrale a été occupée par un groupe de jeunes gens quelques minutes avant le début de l'offensive militaire, obligeant Mgr Rivera à prononcer son homélie dans une autre église, la basilique du Sacré-Cœur, à l'ouest de San-Salvador. — (A.F.P.)

## L'Airpass Braniff. Trois nouveaux moyens de visiter les États-Unis.

Désormais, 15, 30 ou 45 jours de voyages illimités aux États-Unis, à partir de 1025 F. (en supplément du billet aller et retour pour les États-Unis).

Nous Braniff, nous faisons tout pour devenir votre compagnie aérienne. Et l'une des actions les plus passionnantes que nous ayons réalisées est le nouvel Airpass Braniff.

Avec un Airpass Braniff, vous pouvez, dès votre arrivée aux États-Unis, voyager sur autant de vols Braniff que vous le désirez, à destination des 50 villes desservies par Braniff, et ceci jusqu'à expiration de votre Airpass.

Que vous alliez aux États-Unis pour vos affaires ou pour vos loisirs, c'est un excellent moyen qui vous permet de voyager à volonté pour un prix très avantageux.

Pour obtenir un Airpass Braniff, achetez un billet aller et retour pour les États-Unis, puis choisissez un des 3 Airpass : 15 jours de voyages illimités à partir de 1025 F., 30 jours à partir de 1640 F. et 45 jours à partir de 2050 F. Pour un supplément de 820 F., vous pouvez vous procurer une extension pour Honolulu.

De plus, vous bénéficiez aussi d'un Airpass si vous vous rendez aux États-Unis et si vous poursuivez votre voyage vers l'Amérique du Sud ou l'Extrême-Orient avec Braniff.

Vous volerez vers les États-Unis à bord d'un superbe 747. Braniff offre, au départ de Paris-Orly, deux vols par semaine vers Boston (trois à partir du 1/06/80) et un vol par semaine vers Dallas/Fort-Worth (trois à partir du 1/06/80).

L'Airpass Braniff, c'est encore un nouvel exemple de notre objectif : « Pour devenir votre compagnie aérienne, nous nous devons d'être meilleurs ».



Pour tous renseignements et réservations, appelez Braniff au (2) 720.42.42 ou 720.03.31.

On se doit d'être meilleur quand on s'appelle

**Braniff**

ÉTATS-UNIS • HAWAÏ • PACIFIQUE • EXTRÊME-ORIENT AMÉRIQUE DU SUD • MEXIQUE • EUROPE

Depuis 36 ans, le Journal spécialisé  
**« Les Annonces » est le n° 1**  
 pour la vente des fonds de commerce  
 En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

# L'ICEBERG

Ce roman,  
en vente aujourd'hui,  
avait tout prévu :

- Le démantèlement de la C.I.A
- Les débauches du Président Carter
- La manipulation de l'information par le K.G.B.

# L'ICEBERG

ROMAN

par  
**Arnaud de Borchgrave  
& Robert Moss**

Deux des meilleurs spécialistes mondiaux  
des services secrets

"Ce roman est le seul ouvrage publié qui révèle ce  
qu'est la désinformation soviétique en Occident."  
Georges Suffert

"Tellement vrai que ça fait peur."  
Philippe Labro

Éditions J.C. Lattès  
Tallandier

## AMÉRIQUES

Cuba

UN ENTRETIEN AVEC M. CARLOS RAFAEL RODRIGUEZ

**« Il est incontestable que notre processus  
de construction du socialisme est tendu »**

nous déclare le vice-président du Conseil d'État

La Havane. — M. Carlos Rafael Rodriguez, membre du bureau politique du P.C. cubain, est vice-président du Conseil d'État et vice-président du conseil des ministres, chargé de coordonner le commerce extérieur, les affaires étrangères et la Banque nationale de Cuba. Il nous donne son point de vue sur les événements de l'ambassade du Pérou à La Havane.

« Notre pays ne traverse pas une crise, il passe par une période de réajustement. Les plus hauts dirigeants de la révolution eux-mêmes ont à l'occasion de discours prononcés depuis quelques mois souligné l'existence de difficultés dont aucune n'est au demeurant critique.

— Quelles sont ces difficultés ?

— Les camarades Fidel Castro et Raúl Castro ont voulu attirer l'attention des apparitions du phénomène sur une certaine tendance au relâchement de la discipline et du sens de la responsabilité dans le travail, principalement au sein de l'administration. Nous sommes en fait dans une phase de transition entre une conception idéaliste de la façon de résoudre les problèmes économiques et un nouveau système. Nous avions tendance à considérer dans le passé que la conscience suffisait à résoudre les problèmes et nous avons exagéré dans ce sens. Pour y remédier, nous avons entrepris de mettre en place un ensemble de mécanismes économiques dont le principe de base est que « chacun doit recevoir en fonction de la quantité et de la qualité de son travail ». Mais nous courons ces derniers temps le risque d'exagérer le rôle des automatismes économiques sans prendre en compte le problème de la conscience. La direction de la révolution est alors intervenue pour clarifier la situation et préciser, pour poser le problème.

— Comment expliquez-vous l'apparition de ce relâchement ?

— C'est un phénomène naturel dans un processus révolutionnaire. Il apparaît quand l'intérêt personnel cesse d'être le ressort fondamental. Il s'agit d'un manque de motivation qui s'explique par le fait que l'effort est insuffisamment récompensé, aussi bien matériellement que moralement. Il faut ajouter à cela le manque

des manœuvres et les pressions américaines

— Ne définit-elle pas le rôle de la violence dans le processus de construction du socialisme ?

— En aucune manière. Pour développer la construction économique d'un pays, le socialisme doit s'appuyer sur la stimulation matérielle et la formation politique qui donne la conscience. Mais, particulièrement dans la révolution cubaine, on prend en compte la nécessité d'anticiper un peu pendant la phase du socialisme sur la conscience possible dans la phase du communisme. La vigilance est un complément qui supplée certaines déficiences transitoires. A elle seule, elle ne résout aucun problème.

« D'autre part, cette vigilance socialiste n'a rien à voir avec celle du capitalisme, d'abord parce qu'elle repose sur le principe de base que l'ouvrier participe au processus de production en même temps qu'il est copropriétaire de l'ensemble de la société. Ensuite, parce que cette vigilance n'est en aucun cas persécution sur ordre du patron. Elle consiste à attirer l'attention au nom de la collectivité.

— La révolution n'a-t-elle pas trop insisté sur le développement économique au détriment du niveau de vie ?

— Je ne nie pas que cet aspect a pu jouer un rôle négatif sur ceux qui sont rentrés dans l'ambassade du Pérou. Certaines personnes ont pu considérer que les sacrifices demandés de la construction du socialisme sont excessifs. Même si elle est bien entreprise, cette construction impose des restrictions que l'on doit prendre en compte au moment d'établir le bilan entre ce que reçoit le protagoniste actuel du socialisme et ce que nous voulons que reçoive le protagoniste futur d'une société plus libre et de plus grande abondance. Sans parler, bien sûr, de l'abondance supposée du communisme, dont on ne sait pas encore très bien ce qu'elle sera ni quelles en seront les limites.

« Il est incontestable que notre processus de construction du socialisme est tendu. Nous avons toujours choisi de privilégier l'accumulation par rapport à la consommation pour qu'elle arrive au seul qui permet l'accès au développement. Notre exigence sur le niveau de la consommation n'a pourtant jamais atteint les

De notre envoyé spécial

de vigilance collective, d'exigence. Celui-ci, en dernière analyse, pose toujours la question des dirigeants, des responsables d'entreprises et des ministres.

— On peut précisément se demander si l'important remaniement ministériel du 15 décembre dernier ne révèle pas une crise de la direction du pays ?

— Ce remaniement ne reflète en aucun cas la déroute d'une tendance ou d'un groupe, comme ont pu le suggérer certains membres du bureau politique de la pratique administrative quotidienne en leur confiant la charge de ministères.

— Les difficultés au niveau de la direction ne résistent-elles pas aux problèmes plus graves ?

— La révolution traversait une phase dans laquelle elle n'utilisait ni les ressorts compensateurs de la stimulation, ni les mécanismes de contrôle. Nous pensions que la mise en place de stimulants matériels était suffisante et nous avions tendance à nous abandonner à un certain automatisme économique.

« Dans le capitalisme, il y a l'automatisme de l'exploitation : celui qui ne travaille pas est licencié. Les contremaîtres sont la pour la stimulation, non du directeur ou du patron. Le socialisme doit les remplacer par des camarades qui contrôlent au nom de la société et ne peuvent se permettre d'être indifférents devant ce qui est mal fait. J'ajouterais une difficulté : nous n'avons pas encore complètement surmonté le rôle de la tradition industrielle. L'industrialisation suppose une certaine discipline que les pays développés ont acquise au fil des siècles. Nous devons combler le fossé du sous-développement et nous n'avons pas le temps d'attendre.

besoins élémentaires nécessaires à la formation physique et morale de l'homme. Elle a porté sur les terrains où on pouvait faire la différence entre l'essentiel et le moins essentiel. Nous savons que le nombre de mètres de toile que nous distribuons est insuffisant, mais il est toujours supérieur à celui que gagne habituellement le travailleur des sociétés en développement qui ne construisent pas le socialisme. Ces difficultés qui se sentent ne touchent ni l'industrialisation ni la santé. Elles frappent plus durement les travailleurs les moins conscients, qui sont nombreux, à côté des éléments antisociaux et des déclassés, dont nous parlons à propos de l'ambassade du Pérou. Ils ne résistent pas à l'épreuve que la société impose à l'ensemble mais l'ensemble accepte et assimile avec l'esprit révolutionnaire démontré lors de la manifestation du 19 avril.

— Le gouvernement ne dément-il pas l'impression de mépris des problèmes internes quand il parle des « manœuvres impérialistes » à propos de l'affaire de l'ambassade du Pérou ?

— Nous pouvons parler des manœuvres et des pressions nord-américaines d'une façon précise et concrète. Je parlais des manœuvres et des pressions formulées contre nous après la « découverte » dix-sept ans après que les faits se furent produits, de la présence d'une prétendue brigade soviétique à Cuba.

« Je rappellerai également l'offensive suscitée par les récents événements d'Amérique latine et des Caraïbes et la tentative de les attribuer à une intervention directe de Cuba, que ce soit dans le cas de Grenade, du Nicaragua ou du Salvador. Les menaces qui en ont découlé s'expriment d'une façon brutale dans les manœuvres nord-américaines prévues pour le 8 mai. Elles se manifestent également dans le renforcement du dispositif naval et aérien autour de Cuba. Nos radars révèlent sans arrêt la présence de bateaux et même de porte-avions en nombre beaucoup plus grand que par le passé.

« Cette menace de Carter ne nous préoccupe pas, elle nous occupe. Elle prend la forme de manœuvres qui peuvent très bien se transformer en autre chose. Nous, dirigeants révolutionnaires, nous ne pouvons pas nous offrir le luxe de rester assis quand autour de nous se mobilise la plus grande puissance militaire du monde capitaliste. Nous serions irresponsables si nous ne procédions pas à une mobilisation de toutes nos forces militaires et politiques. Ceux qui connaissent l'histoire de l'Amérique latine n'ont aucun mal à comprendre que la politique des Etats-Unis peut influencer celle de certains gouvernements de l'hémisphère. Nous ne voulons pas aggraver les difficultés, mais il est visible qu'à la « main droite » certains pays sont passés d'une attitude d'amitié, de coopération et de bonne entente à une attitude d'hostilité, d'affrontement et de propagande. Aucun argument ne permet de transformer les éléments qui avaient pénétré dans les ambassades en persécution politique. Ce qui était négocié avec prévoyance et honnêteté est devenu un scandale par la presse de Caracas et de Lima. C'est un fait qui correspond au climat créé à Washington et non dans ces capitales.

« Nous devons ajouter que l'argument utilisé par nos interlocuteurs pour nous convaincre de régler le problème était, dans les derniers événements, qu'ils étaient eux-mêmes soumis à une telle pression politique américaine qu'ils n'étaient pas en condition de résister. Nous ne les aidons pas, ce que nous avons fait. Nous-mêmes ne recommandons pas le caractère de réfugiés politiques aux personnes qui étaient entrées dans les ambassades.

« Il est de notre devoir de ne pas contribuer à la démission de l'Amérique latine. La seule façon est de défendre le processus révolutionnaire cubain contre toutes les attaques dont il est l'objet. Le moindre affaiblissement, la moindre concession, nous seraient fatales.

— La révolution cubaine n'est-elle pas en train de se radicaliser ?

— Le terme de radicalisation ne correspond pas à ce qui se passe, surtout s'il fait penser à des expériences aussi lamentables et aussi peu radicales que la révolution culturelle. Nous n'avons pas besoin de nous radicaliser mais d'approfondir la conscience révolutionnaire de notre peuple. C'est plus durable et plus important.

« Nous pouvons parler des manœuvres et des pressions nord-américaines d'une façon précise et concrète. Je parlais des manœuvres et des pressions formulées contre nous après la « découverte » dix-sept ans après que les faits se furent produits, de la présence d'une prétendue brigade soviétique à Cuba.

« Je rappellerai également l'offensive suscitée par les récents événements d'Amérique latine et des Caraïbes et la tentative de les attribuer à une intervention directe de Cuba, que ce soit dans le cas de Grenade, du Nicaragua ou du Salvador. Les menaces qui en ont découlé s'expriment d'une façon brutale dans les manœuvres nord-américaines prévues pour le 8 mai. Elles se manifestent également dans le renforcement du dispositif naval et aérien autour de Cuba. Nos radars révèlent sans arrêt la présence de bateaux et même de porte-avions en nombre beaucoup plus grand que par le passé.

« Cette menace de Carter ne nous préoccupe pas, elle nous occupe. Elle prend la forme de manœuvres qui peuvent très bien se transformer en autre chose. Nous, dirigeants révolutionnaires, nous ne pouvons pas nous offrir le luxe de rester assis quand autour de nous se mobilise la plus grande puissance militaire du monde capitaliste. Nous serions irresponsables si nous ne procédions pas à une mobilisation de toutes nos forces militaires et politiques. Ceux qui connaissent l'histoire de l'Amérique latine n'ont aucun mal à comprendre que la politique des Etats-Unis peut influencer celle de certains gouvernements de l'hémisphère. Nous ne voulons pas aggraver les difficultés, mais il est visible qu'à la « main droite » certains pays sont passés d'une attitude d'amitié, de coopération et de bonne entente à une attitude d'hostilité, d'affrontement et de propagande. Aucun argument ne permet de transformer les éléments qui avaient pénétré dans les ambassades en persécution politique. Ce qui était négocié avec prévoyance et honnêteté est devenu un scandale par la presse de Caracas et de Lima. C'est un fait qui correspond au climat créé à Washington et non dans ces capitales.

« Nous devons ajouter que l'argument utilisé par nos interlocuteurs pour nous convaincre de régler le problème était, dans les derniers événements, qu'ils étaient eux-mêmes soumis à une telle pression politique américaine qu'ils n'étaient pas en condition de résister. Nous ne les aidons pas, ce que nous avons fait. Nous-mêmes ne recommandons pas le caractère de réfugiés politiques aux personnes qui étaient entrées dans les ambassades.

« Il est de notre devoir de ne pas contribuer à la démission de l'Amérique latine. La seule façon est de défendre le processus révolutionnaire cubain contre toutes les attaques dont il est l'objet. Le moindre affaiblissement, la moindre concession, nous seraient fatales.

— La révolution cubaine n'est-elle pas en train de se radicaliser ?

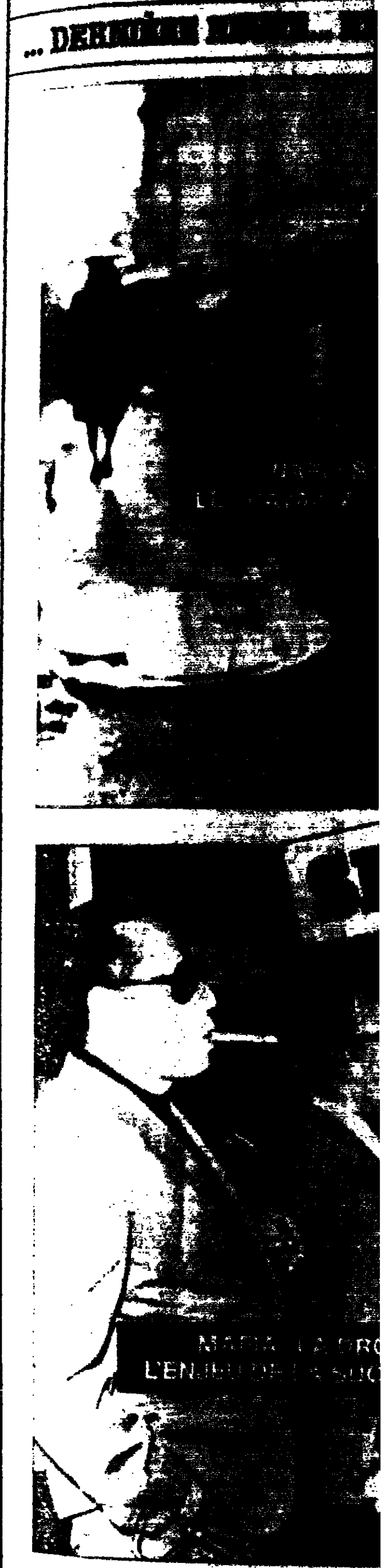
— Le terme de radicalisation ne correspond pas à ce qui se passe, surtout s'il fait penser à des expériences aussi lamentables et aussi peu radicales que la révolution culturelle. Nous n'avons pas besoin de nous radicaliser mais d'approfondir la conscience révolutionnaire de notre peuple. C'est plus durable et plus important.

Propos recueillis par FRANCIS PISANI.

**JACQUELINE GRAPIN**  
de la chute  
de Saïgon  
à la prise  
de Kaboul

**RADIOSCOPIE  
DES ETATS-UNIS**

CALMANN-LEVY



L'EXPRESS: LE CŒUR

هكذا من الأهل



ET EN AVEC M. CARLO...  
et incontestable que notre programme  
construction du socialisme est...

**... DERNIÈRE HEURE... EXCLUSIF... DE KABYLIE... NOTRE ENVOYÉ SPÉCIAL RACONTE...**



## NAPLES: LE TRAVAIL A 10 ANS.

## BRIGADES ROUGES : LE CRÉPUSCULE DE LA TERREUR.

**SPÉCIAL ITALIE**



## MAFIA : LA DROGUE, L'ENJEU DE LA SUCCESSION.

## CINÉMA : RETOUR A LA RUE

**L'EXPRESS: LE CŒUR DE L'ESSENTIEL, LES COULEURS DE L'INATTENDU.**

# L'EXPRESS

## CETTE SEMAINE

**GRAPH**

# RADIOSCOPE DES ETATS-UNIS





## DU P.S.

- M. Mitterrand continue de se poser en arbitre
- M. Chevènement, candidat de diversion ?

Ce n'est pas une, mais, en fait, deux conventions nationales du parti socialiste qui ont siégé samedi 26 et dimanche 27 avril, dans les locaux de l'Assemblée nationale. La première journée a fait apparaître ce que M. Jean Popereau a nommé « de larges zones de convergence » sur la doctrine en matière de politique étrangère. La seconde, consacrée aux modalités de désignation du candidat socialiste en 1981, a donné lieu à de brèves mais rudes empoignades entre, d'une part, les amis et les alliés de M. Mitterrand, et, d'autre part, les partisans de M. Rocard.

Le premier secrétaire du P.S. a lui-même pris acte de la tension qui caractérisait le second débat en faisant allusion aux « poignards qui cherchent la dose ». Il avait pourtant mis en garde les participants : « En découvrant trop, avait-il dit, signifierait qu'il serait impossible de donner à la candidature l'élan nécessaire ».

Malgré cet avertissement, la journée de dimanche a paru préfigurer ce que souhaitent les proches de M. Mitterrand : une situation telle qu'il ne reste plus qu'une issue ; le recours à celui qui, seul, peut encore rassembler, à celui qui privilégie l'unité et la cohésion du parti. Le recours à M. Mitterrand.

Le calendrier adopté sur proposition de la direction laisse ouverte la possibilité d'un tel processus : aucune date n'est, en effet, fixée pour la clôture des candidatures, aucune date n'est donnée, hormis la « date pivot » du 14 décembre (l'expression est de M. Mitterrand). Cela signifie que dès le 19 octobre, date de l'ouverture officielle de la campagne interne au P.S., un ou plusieurs candidats. M. Jean-Pierre Chevènement est déjà sur les rangs pour s'opposer à M. Michel Rocard. Le député des Yvelines ainsi harcelé, il resterait à faire appel au premier secrétaire qui ferait connaître sa décision dès lors que les conditions internes et externes au parti lui paraîtraient réunies. Peu importe dans ces conditions que ce soit avant ou après le 14 décembre. Le discours de M. Mitterrand ne conduit pas à penser que le premier secrétaire s'est lui-même rallié à un tel schéma : sa mission, a-t-il souligné, est de préserver l'unité. Et le premier secrétaire a même dénoncé ceux qui s'agitent autour de lui et se livrent à une « danse du ventre ». Toutefois, il n'a rien dit non plus qui tienne à l'écarter de ses intentions : les critiques adressées à M. Michel Rocard ont été acérées. Le député des Yvelines est tenu pour premier responsable des querelles qui divisent le parti.

## Idéologie et réalisme

Mais si M. Mitterrand a lui-même mis en avant un tel calendrier, c'est sans doute pour conserver le plus longtemps possible les mains libres et pour être à même de « s'adapter aux circonstances ». Sur le fond, son attitude n'a donc pas changé (le Monde du 26 avril) : il n'est pas, aujourd'hui, candidat. Il n'exclut donc pas que M. Michel Rocard le soit, à condition que celui-ci soit discipliné et ne s'écarte pas du projet socialiste. De son côté, le député des Yvelines reste prêt à se présenter si M. Mitterrand renonce. Sa stratégie est identique : il s'agit de créer des conditions telles que seule sa candidature soit possible. Dimanche, les amis du député des Yvelines ont souligné qu'une désignation trop tardive empêcherait leur chef de faire d'être candidat.

Cette attitude s'explique en fait par l'idée qu'une désignation à une date rapprochée n'aurait permis à M. Mitterrand de se présenter. Elle s'explique également par la volonté d'indiquer au premier secrétaire que le député des Yvelines ne peut être candidat à n'importe quelle condition. Cet attentisme de part et d'autre n'empêche pas l'un et l'autre de « faire comme si ». Leurs discours respectifs, prononcés samedi sur les questions internationales, ont permis de vérifier, une nouvelle fois, que le pragmatisme l'emporte dès lors que l'on se rapproche des responsabilités, ou tout au moins dès que l'on se place en position de les exercer.

En approuvant la tentative américaine en Iran, M. Mitterrand a parlé en homme d'Etat, n'hésitant pas, lorsque son devoir le lui ordonne, à être à contre-courant de son propre parti. De son côté, M. Michel Rocard a surtout voulu délivrer un message de réalisme, comme il l'avait fait précédemment en matière économique, plaçant pour une sorte de « réalpolitik » qui n'en aurait pas le nom.

A l'inverse, M. Jean-Pierre Chevènement a usé d'un langage militant

et idéologique. On touche là l'une des raisons de fond de l'annonce faite par le chef de file du CERES qu'il serait candidat si M. Mitterrand ne l'était pas. Outre ce souci d'opposer l'idéologie au réalisme, M. Chevènement a constaté que le statu quo actuel entre MM. Rocard et Mitterrand aboutit, « par une sorte d'algèbre mystérieuse », à ce que le premier apparaisse aujourd'hui comme le seul candidat du parti. Au fond, a-t-il observé, la majorité du parti a « un projet sans candidat », tandis que la minorité dispose « d'un candidat sans projet ». Dans ces conditions, M. Chevènement estime qu'il est le mieux qualifié pour mener contre M. Rocard une bataille idéologique qu'il préfère au débat disciplinaire que la direction avait paru privilégier. Le député de Beaufort est, en effet, profondément convaincu qu'une victoire du député des Yvelines mettrait en péril le principal acquis du parti d'Épinay : son attachement à l'union de la gauche.

Trois motifs tactiques expliquent également la démarche de M. Chevènement. Tout d'abord, le souhait de faire diversion, afin de troubler « le jeu des rocardiens ». Ensuite, le moyen de se faire valoir pour l'avenir, non seulement face à M. Rocard, mais également au sein de la majorité, vis-à-vis de ceux des proches de M. Mitterrand parmi lesquels (MM. Pierre Joxe et Lionel Jospin par exemple) sera désigné, un jour, le successeur. Enfin, cette démarche peut profiter au CERES dans une période où ce courant semble quelque peu en perte de vitesse.

Les péripéties — dominées par la permanence d'un enjeu qui est le contrôle du parti — conduisent à poser la question de l'adéquation, ou plutôt de l'inadéquation au scrutin présidentiel du processus engagé au sein du P.S. M. Paul Quilès, membre du secrétariat national, s'est demandé dimanche : « Que signifie le choix d'un candidat pour l'opinion publique, cette opinion qui renvoie les travailleurs immigrés et préconise la peine de mort ? Le député de Paris a ensuite souligné, en reprenant une formule de M. Mauroy, que, « on risque de voir le P.S. se transformer en un vague parti démocrate à l'américaine ».

Cette remarque appelle une autre question que n'ont pas manqué de poser les partisans de M. Rocard : est-ce un risque majeur de se doter d'un candidat susceptible d'être élu ? Tel est bien le débat que devront trancher les militants à l'automne. « Dans une profondeurs, le parti saura bien ce qu'il doit faire », a assuré M. Mitterrand.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

## Quatre élections cantonales... et une municipale

HAUTS-DE-SEINE : canton de Courbevoie (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 16 013 ; vot. 8 763 ; suffr. expr. 8 412. MM. Roger Guérin, P.C., 4 321 voix. ELU ; Bernard Bonneau, U.D.F., 4 094.

[L'élection de M. Guérin, acquiesce au second tour des élections cantonales de mars 1979 par 5 137 voix contre 5 019 à M. Bonneau, avait été annulée le 7 mars dernier par le Conseil d'Etat, qui, confirmant l'arrêt du tribunal administratif interdépartemental de Paris, avait estimé que le résultat du scrutin avait été faussé par la distribution d'un tract invitant les électeurs gaullistes à voter contre le candidat U.D.F., M. Bonneau.]

La première tour de cette élection partielle, M. Bonneau était arrivé en tête avec 2 838 voix contre 2 887 à M. Guérin, 897 à M. Philippe Roche (P.S.), 119 à M. Louis Tillier (éc.), 238 à M. André Delaporte (F.N.), et 128 à M. André Bonnet (rad.). Il y avait eu 7 441 votants sur 14 217 suffrages exprimés sur 16 013 inscrits.

Le candidat du P.C.F. obtient, certes, moins de voix qu'en 1979, mais en pourcentage il progresse : de 38,58 % des suffrages exprimés à 52,96 %. Son score au second tour est également supérieur au total des voix de gauche du premier tour.]

GIROUDE : canton de Castelnaud-de-Médoc (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 13 805 ; vot. 7 866 ; suffr. expr. 7 268. MM. Yves Lecandey, div. maj., 4 317 voix. ELU ; Guy Courbis, div. G., 3 549.

[Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis la décision du Conseil d'Etat qui avait annulé l'élection de M. Lecandey, acquiesce au second tour des élections cantonales de mars 1979 par 4 372 voix contre 4 113 à M. Courbis. Ce dernier avait déposé un recours pour distribution de tracts difformateurs dans la nuit qui avait précédé le scrutin.]

Au premier tour de cette élection partielle, M. Lecandey était arrivé en tête avec 2 786 voix contre 1 884 à M. Courbis, 1 125 à M. André Darigues (M.R.G.), 622 à Mme Marinette Poncelet (div. maj.), et 137 à Mme Annie Breguier-Bloch (F.N.). 6 644 suffrages exprimés, 7 229 votants et 13 805 inscrits.

En recensement 54,41 % des suffrages exprimés au second tour, M. Lecandey fait mieux que le total des voix obtenues au premier tour par les candidats se réclamant de la majorité, et qui représentent 53,25 % des suffrages exprimés.]

LOIRE : canton de Saint-Etienne-Nord-Est (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 16 725 ; vot. 6 589 ; suffr. expr. 6 412. MM. Christian Ball, P.S.D., 3 021 voix. ELU ; Marc Bruyère, P.C., 3 041.

[Proclamé élu au second tour des élections cantonales de mars 1979 au siège laissé vacant par M. Michel Duratour (U.D.F.-rad.), député, ancien ministre, ancien maire de Saint-Etienne qui ne sollicite pas le renouvellement de son mandat, M. Ball avait vu son élection annulée par le Conseil d'Etat, le mois dernier. Son seul adversaire demeuré en lice, M. Bruyère, secrétaire de la fédération départementale du P.C.F., devançait de 304 voix sur 9 438 suffrages exprimés, avait fait valoir qu'un affichage illégal et la distribution d'un pseudo-traité socialiste avaient constitué autant de manœuvres de nature à modifier les résultats du scrutin.]

Au premier tour de cette élection partielle, M. Ball était arrivé en tête avec 2 113 voix contre 1 120 à M. Bruyère, 965 à M. Guy Lafode (P.S.), adjoint au maire de Saint-Etienne, 159 à M. Lucien Léonard (R.P.R.-Soutien U.J.F.), 162 à Mme Annie Breguier-Bloch (F.N.), et 82 à M. Marc Bouchard, mari de la secrétaire nationale du P.S., candidate à l'élection présidentielle. Il y avait eu 5 194 suffrages exprimés et 5 228 votants sur 16 725 inscrits.

En second tour, le candidat U.D.F. obtient 52,57 % des voix contre 51,61 % en mars 1979. Bien que majoritaire à l'issue du premier tour avec 2 816 suffrages et 54,25 % des voix, M. Bruyère, représenté par M. Bruyère, n'a pas l'impression. Pour ce second tour, l'unité de la gauche a été reconstruite, fut-ce provisoirement, à Saint-Etienne, puisque les élections du P.C.F., du P.S. et du P.S.D., avec leurs candidats respectifs, avaient, dans un communisme commun, apporté leur soutien total pour le second tour au candidat communiste qui a reçu également celui du M.R.G. et d'un adjoint (F.D.R.), au maire de Saint-Etienne. En revanche, dans la majorité, il y a eu quelques discordances, négligeables en raison des résultats, puisque M. Léonard, représentant au premier tour le R.P.R., s'était retiré purement et simplement malgré l'appel en faveur de M. Ball lancé par M. Newirth, député R.P.R. et président du conseil général. Le R.P.R. de la Loire a déposé plus ou moins implicitement son candidat en demandant aux électeurs de barrer la route à la candidature du communiste sur Saint-Etienne. A plus qu'à.

Les voix gaullistes, ce sont davantage celles des abstentionnistes du premier tour que ont fait pencher la balance en faveur de M. Ball, comme cela avait déjà été le cas en 1979.]

VAR : canton de Hyères (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 26 290 ; vot. 15 965 ; suffr. expr. 15 354. MM. Jean-François Barrat, P.S., 7 599 voix. ELU ; Mlle Angèle Sorba, U.D.F., 7 466.

[M. Barrat avait vu annuler par le Conseil d'Etat son élection, acquiesce au deuxième tour des élections cantonales de mars 1979 par 7 525 voix contre 7 523 à Mlle Sorba. Les résultats du premier tour de cette élection partielle avaient été les suivants : Inscr. 26 290 ; vot. 15 728 ; suffr. expr. 12 597. M. Barrat, P.S., 4 484 ; Mlle Sorba, U.D.F., 4 376 ; MM. Jacques Ayral, P.C., 1 480 ; Joseph Serat, R.P.R., 1 427 ; Francis Bonnet, P.F.N., 615 ; Edmond Schmitz, gaull. de progrès, 175.]

Bien qu'en position défavorable à l'issue du premier tour, puisque l'opposition était majoritaire avec 49,75 % des suffrages exprimés, le candidat socialiste est élu avec 51,64 % des voix au second tour. Son adversaire U.D.F. a cependant obtenu plus de voix au second tour que le total de celles qu'il pouvait escompter après le premier tour.]

TARN-ET-GARONNE : Auch (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 602 ; vot. 452 ; suffr. expr. 442. Liste « de large union » (M. Puy Desseaux), 241 voix (moyenne de liste), HUIT ELUS ; liste socialiste (M. René Danty, liste dém.), 171 voix (moyenne de liste). Ballottage pour deux sièges.

M. Danty (P.S.), élu maire à la tête d'une liste d'union de la gauche en mars 1977, avait donné sa démission, en décembre dernier, pour protester contre l'ouverture, dans le canton d'Auch, d'une enquête d'utilité publique sur le projet de centrale nucléaire de Golfech. Ruit autres conseillers municipaux avaient démissionné pour la même raison. Un conseiller étant décédé, l'élection concernait dix sièges sur un total de quinze. La liste conduite par M. Puy Desseaux obtient huit des dix sièges ; deux de ses candidats, anciens conseillers municipaux communistes, démissionnaires, mais en désaccord avec l'ancien maire, n'ont pas recueilli assez de suffrages pour être élus. La liste socialiste, conduite par M. Danty, largement devancée, n'obtient aucun siège.]

## SELON UN SONDAGE IFOP-LE POINT

La popularité de MM. Chirac et Rocard est en hausse, celle de M. Giscard d'Estaing en légère baisse

L'hebdomadaire Le Point publie, dans son numéro du 28 avril, un sondage effectué par l'IFOP, du 31 mars au 19 avril, auprès d'un échantillon de quatre mille huit cent cinquante personnes. MM. Jean Charlot, professeur à l'Institut d'études politiques de Paris, résume ainsi ses résultats : « Redressement de Jacques Chirac et léger effacement de Valéry Giscard d'Estaing dans la majorité ; montée de Rocard par rapport à Mitterrand et baisse de Marchais à gauche ».

Selon ce sondage, M. Giscard d'Estaing demeure le meilleur candidat de la majorité. Il l'emporterait au second tour par 61 % contre 39 à M. Mitterrand (60 % - 40 % en janvier), par 55 % contre 45 à M. Rocard (résultat identique à celui de janvier). Au premier tour, le chef de l'Etat recueillerait 37 % des voix contre 18 % à M. Mitterrand (contre 40 % - 18 % en janvier).

34 % - 21 % en janvier).

Le sondage fait apparaître pour la première fois que M. Chirac est considéré comme « présidentiable » par 58 % des personnes interrogées (47 % en janvier). Dans l'hypothèse où M. Giscard d'Estaing ne se représenterait pas, M. Chirac est considéré comme le meilleur candidat de la majorité. Au premier tour, le président du R.P.R. l'emporterait sur M. Barre par 26 % contre 15 % (22 % chacun en janvier). Au second tour, M. Chirac battrait M. Mitterrand par 51 % à 49 % (alors qu'en janvier le premier secrétaire l'emportait avec 53 % contre 47 % au président du R.P.R.). En revanche, M. Rocard devancerait M. Chirac avec 54 % contre 46 % (en janvier il le battait par 56 % contre 44 %). Dans l'hypothèse d'un duel Barre-Mitterrand, le premier ministre serait battu par 44 % des voix alors que son adversaire en obtiendrait 56 % (en janvier le résultat était 46 % - 54 %).

## LA CHUTE DES CHEVEUX C'EST UN FAIT, LA VOLONTÉ DE L'ENDIGUER C'EST UNE DÉCISION

Pour arrêter la chute de vos cheveux, vous devez agir vite. Si vous ne le faites pas, vous perdrez vos cheveux pour toujours. Notre expérience de 18 ans nous permet de vous faire connaître la véritable cause de la chute de vos cheveux. Nous vous conseillons, après examen, le produit le plus adapté à votre cas. Chaque cheveu demande un traitement approprié. Adressez-vous à des spécialistes qui vous diront ce qu'il est possible de faire pour vos cheveux, mais ne vous laissez pas aller à ce qu'ils ne peuvent pas faire.

Ces spécialistes vous attendent à L'Institut Capillaire EUROCAP, 4, rue de Castiglione, 75001 Paris. Si vous habitez hors ville, ils vous conseilleront un traitement à domicile. Soins, présentés sous un téléphone pour un rendez-vous. L'Institut Capillaire EUROCAP est ouvert sans interruption tous les jours, de 10 h. 30 à 18 h. 30, le samedi, de 10 h. à 18 h.

INSTITUT CAPILLAIRE  
4, rue de Castiglione,  
75001 Paris. - Tél. : 260-38-84

Dans tous les kiosques

**SARTRE**

Libération

A PARTIR DE SAMEDI

Libération

GRAND FORMAT

60 PAGES

PHOTOS INÉDITES

Histoire d'une vie et d'une époque

Le journal d'une œuvre

Reportages et commentaires sur Sartre

DANS TOUS LES KIOSQUES

15 F.

Le Monde de l'ÉDUCATION

LA CRISE DE L'ENSEIGNEMENT DE L'HISTOIRE

Les enfants de la justice

EN VENTE PARTOUT : 7 F MENSUEL







# JUSTICE

## POINT DE VUE

LES PORTIQUES DE DÉTECTION DANS LES PRISONS DE LA BANLIEUE PARISIENNE

### Orly-Mérogis

par BERNARD PRÉVOST (\*)

DANS la panoplie du parfait antiterroriste, le portique électronique fait, désormais, figure d'instrument classique. Il n'est plus un aéroport international digne de ce nom qui n'ait équipé tous les accès aux appareils de ces inquiétants à transistors. Il n'est plus un passager, au demeurant, qui n'accepte de bonne grâce le contrôle de ces douaniers sonnants et clignotants.

Impressionnés, sans doute, par la proximité d'Orly, l'administration pénitentiaire vient de doter la moderne maison d'arrêt de Fleury-Mérogis de l'un de ces ustensiles. S'agit-il de soumettre à cet œil implacable les détenus lorsqu'ils quittent l'univers carcéral pour le palais de justice, ce qui est constitué une mesure de sécurité partiellement compréhensible ? S'agit-il de contrôler à ce regard implacable les familles au moment de leur entrée dans la prison, ce qui est composé une formalité tout à fait concevable ?

En bien non ! La direction a reçu le matériel sans en lire le mode d'emploi : c'est aux avocats qu'elle destine notamment ce gadget. A croire que, pour elle, on évite les détournements d'avions en contrôlant les équipages.

Cette mesure est inadmissible. Non pas tant dans ce qu'elle est matériellement, car le gros œuvre est du côté des détecteurs de lignes à haute et basse fréquence d'échelles de corde. Mais dans la suspicion même qu'elle traduit.

N'y aurait-il dans cet appel à la technologie qu'une offense à une profession que le pouvoir n'a jamais ménagée, l'affaire serait finalement de peu d'intérêt. Mais c'est une fonction qui se trouve atteinte, c'est la défense en tant que telle qui se trouve mise en cause. En imposant cette touille, on fait de l'avocat un coupable possible ; on déclenchant ces rayons, on désigne le défenseur en complice éventuel.

D'abord, parce que la loi l'interdit. Le code de procédure pénale énonce le principe d'une libre communication de l'avocat et de son client détenu en posant pour unique condition que le détenu ait été « régulièrement choisi ou désigné » et qu'il agisse « dans l'exercice de ses fonctions et sur présentation d'un permis portant mention de sa qualité ». Rien d'autre n'existe dans

les textes et rien n'autorise donc l'administration pénitentiaire à encombrer d'un obstacle quelconque le parcours qui mène l'avocat du monde extérieur au parloir.

Ce n'est pas à dire que les impératifs de l'ordre et de la surveillance doivent être négligés. C'est une évidence. Le code les mentionne — naturellement — en indiquant que « les prévenus peuvent communiquer librement avec leur conseil, verbalement ou par écrit et toutes facilités compatibles avec les exigences de la discipline et de la sécurité de la prison leur sont accordées pour l'exercice de leur défense ».

Le système prévu par le législateur est donc clair dans sa lettre comme dans son esprit. Les « exigences de la discipline et de la sécurité » sont prises en compte mais c'est sur le détenu qu'elles pèsent. Pas sur l'avocat. Et c'est pour cette excellente raison que seul l'homme en prison est supposé pouvoir mettre en péril et la discipline et la sécurité dans l'établissement pénitentiaire.

De par les textes, de par la raison démocratique, l'avocat est « auxiliaire de justice ». Ce n'est ni un truqueur, ni un manipulateur. Il doit être celui sans lequel il ne peut y avoir de justice. Et pour être pleinement défendeur, il n'a point besoin d'être le complice de son client, point besoin de l'approuver, point besoin de l'identifier à lui. Il lui suffit de dire sans rien s'écarter, sans rien dénaturer, ce que personne ne dirait s'il était absent. Non pas pour masquer, mais pour éclairer. Pas pour duper, mais pour aider ceux qui ont le redoutable honneur d'être les maîtres de la liberté d'un autre homme.

C'est bien pourquoi toute mesure de suspicion à l'égard de l'avocat est, par nature, une atteinte à l'édifice judiciaire. L'Etat ne peut trahir la défense, sans saper sa propre justice. A tous ceux qui se disent hommes d'ordre, rappelons que l'ordre véritable n'est jamais celui du gourdin et du bâillon. L'ordre, c'est le respect des lois, c'est l'application des principes sur lesquels repose la République.

De ce point de vue, les sonnettes qu'on voudrait faire retentir à Fleury-Mérogis sont un signal d'alarme.

(\*) Avocat au barreau de Paris.

## CORRESPONDANCE

Une lettre du directeur des « Affiches » de la Haute-Saône

Le tribunal de Vesoul (Haute-Saône) s'est déclaré incompétent dans l'affaire qui opposait M. Jean Royer-Gaspard, directeur des Affiches de la Haute-Saône, au bi-mensuel franco-comtois l'Estocade (le Monde du 24 janvier). Le tribunal a estimé que le délai de trois mois permettant une poursuite pour diffamation était écoulé lorsque M. Royer-Gaspard avait assigné, le 26 septembre 1979, le directeur de l'Estocade pour cet article paru le 20 juin dans le numéro daté juillet-août.

Invoquant le droit de réponse à propos du compte rendu de ce procès, M. Royer-Gaspard nous écrit :

J'ai été particulièrement surpris que le Monde ait estimé un procès local suffisamment important au point d'enfreindre les dispositions de l'article 22 de la loi du 11 juillet 1978, interdisant ce genre de compte rendu. La décision du Monde de propager une information de cette nature dans une seule version, finalement de colportage, est d'autant plus regrettable. A l'évidence, vous partagez l'essentiel des idées de mon adversaire. C'est votre droit absolu, mais d'habitude le Monde est beaucoup plus rigoureux en matière judiciaire. Toujours est-il que j'ai valablement cherché dans vos colonnes la moindre citation de la plaidoirie de mon avocat ou la moindre thèse de la partie civile.

L'histoire sert périodiquement d'alibi aux polémiques politiques ou commerciales les plus stériles. N'a-t-on pas invoqué récemment en Franche-Comté, à titre d'argument politique décisif, « la pacification de l'Algérie au lendemain de la victoire des militaires de la liberté » ? Aussi ne s'étonnera-t-on pas outre mesure que des éléments gauchisants aient donné le ton, dans cette province, en vilipendant le record habile de « l'approvisionnement des chambres à gaz » comme moyen le plus adéquat de traduire le jugement serain et contradictoire de l'histoire.

Le Courrier de la Haute-Saône a, par ailleurs, pendant l'occupation, d'abord à la demande pressante des autorités judiciaires françaises, soucieuses d'avoir un support pour la publicité légale. La barbarie nazie, utilisant les moyens que vous imaginez, imposa ensuite le reste. Vous pensez bien qu'à la libération, dans le climat de haine, de délation et de vengeance qui régnait alors, de vrais résistants se sont penchés sur son cas. Il ne s'en est pas trouvé, dans un contexte historique dont ils avaient une exacte et complète connaissance, pour condamner. Ils savaient pertinemment que c'était l'édiction départementale d'un vieux journal profondément patriote, fondé en 1835, et qu'il avait pris aucune initiative dans cette période douloureuse.

La diffamation, dont j'ai été l'objet, repose sur une polémique politique et commerciale au plan local. Après cinq années de métier à travers des périodes troubles, j'ai le droit d'affirmer également que le débat, condition de la démocratie, implique le respect de la vérité et qu'il exclut la calomnie.

# NE ME DÉRANGEZ PAS, JE LIS.



Stéphane Courtois

Le PCF dans la guerre  
De Gaulle, la Résistance, Staline...



Éditions Ramsay

ADMISSION PAR VOIE DE CONCOURS A :

## ECOLE DES AFFAIRES DE PARIS

Programme Européen d'Enseignement Supérieur de la Gestion  
placé sous le Patronage de la Communauté Economique Européenne

- Diplôme reconnu par l'Etat.
- Trois années successivement à PARIS, OXFORD, DÜSSELDORF.
- Niveau d'admission : • candidats admissibles à HEC, ESSEC ou ESCP ; • étudiants titulaires d'un DEUG ou d'un Diplôme Etranger équivalent - Clôture des inscriptions : 31 Juillet 1980.

eap

E.A.P. - 108, Boulevard Malesherbes - 75017 PARIS - Tél. 766.51.34  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS - CPM

JE DEVORE L'INFORMATION  
J'ECOUTE EUROPE 1.



LES GRANDS JOURNAUX

7h-8h  
PHILIPPE GILDAS

13h-13h30  
ANDRE ARNAUD

19h-19h30  
JEAN CLAUDE DASSIER

Europe 1, c'est aussi le Top à Wallstreet,  
l'invité de minuit et tous les dimanches  
le Club de la presse.



## EXPORT MANAGER

150.000 F

Articles de luxe — YVES SAINT-LAURENT recherche, dans le cadre du lancement de sa collection d'articles personnels (briques, instruments d'écriture, horlogerie, etc.), un Export Manager. Rendant compte au Directeur de la société de distribution et disposant d'une très large autonomie d'action, il aura pour mission de prospecter l'Europe et certains secteurs « grand export », d'y ouvrir des marchés et d'y créer à terme des agences dans une perspective de rétablissement rapide. Ce poste, exigeant dynamisme et sens des négociations, s'adresse à un jeune diplômé d'École Supérieure de Commerce, parfaitement rodé à la vente de produits de luxe à l'exportation, disponible pour de très fréquents déplacements et doté d'une excellente présentation. La connaissance des circuits de vente en « duty-free » serait très appréciée. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Ce poste, récemment créé, est appelé à évoluer et peut offrir à un candidat de valeur de larges perspectives d'avenir. La rémunération annuelle, de l'ordre de 150.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Écrire à Christine CHABAUD à Paris. Réf. A/2932M

## CHEF DU PERSONNEL

150.000 F

La filiale française d'un très important groupe métallurgique mondialement implanté, leader sur son marché, recherche pour son usine (550 personnes) implantée sur le littoral Nord un Chef du Personnel. Rendant compte au Directeur Général et membre de l'équipe de Direction, il assurera la gestion du personnel et sera chargé d'appliquer la politique sociale définie par l'entreprise dans ses différents aspects : embauche, classification, rémunération, promotion, formation, information, conditions de travail, relations sociales. Ce poste convient à un candidat possédant une solide expérience de la fonction personnel, acquise de préférence dans une entreprise moyenne. Il manifestera un intérêt prononcé pour la communication et l'information qu'il considérera comme un moyen privilégié d'animation et de motivation du personnel. La rémunération annuelle de départ, liée à l'acquis, pourra atteindre 150.000 francs. Écrire à M. OLARI à Croix. Réf. A/469M

## MARKETING INTERNATIONAL

130.000 F

Cette PME est un des leaders mondiaux dans la conception, la réalisation, la vente et l'installation de fournitures d'équipements pour la production d'énergie; elle connaît un taux annuel de progression de 30 %, réalise 80 % de son chiffre d'affaires à l'exportation, et recherche un Cadre Commercial International. Basé dans une ville agréable du Centre-Est, il sera chargé de prospecter les marchés internationaux, d'assurer la promotion de ses produits auprès des prescripteurs, de proposer après analyse du marché et des possibilités de collaboration locale, la politique commerciale adaptée à chaque pays. Ce poste conviendrait soit à un commercial, soit à un ingénieur maîtrisant parfaitement les études de marché et les processus d'achats dans le cadre d'appels d'offres internationaux. Le candidat, âgé de 30 ans au moins, devra posséder une expérience (4 ans minimum) de la prospection et/ou de la vente de services (engineering, usines clés en main...), ou de biens d'équipement lourds à l'exportation. La pratique courante de l'anglais est indispensable, celle de l'espagnol constituerait un atout supplémentaire. Un élément de valeur peut espérer une évolution intéressante de carrière à moyen terme. La rémunération sera de l'ordre de 130.000 francs. Écrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A/311M

## MARKETING DE PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION

Une importante filiale d'un grand groupe international, leader européen dans une gamme de produits alimentaires recherche pour son siège, situé dans une grande ville de Bourgogne.

### Chef de Produit

120.000 F

En étroite relation avec la Direction Marketing, il aura la gestion complète d'une ligne de produits qu'il sera amené à élargir par la diversification et le développement de produits nouveaux. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, diplômé d'une école commerciale (HEC, ESSEC, ESC...), et ayant au minimum 3 à 5 ans d'expérience professionnelle acquise dans une fonction similaire pour des produits de grande consommation. La connaissance de la langue anglaise est souhaitée. Des évolutions de carrière sont possibles dans le groupe. La rémunération liée à l'acquis professionnel du candidat retenu sera de l'ordre de 120.000 francs. Écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A/3530M

### Assistants Chef de Produit

Bourgogne

Dépendant directement d'un Chef de Produit, ils se familiariseront avec les différents aspects du marketing (publicité, études de marché...) et assureront progressivement la gestion d'une ligne existante. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'au moins 25 ans, diplômés d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESC...) débutants ou ayant acquis une première expérience (1-2 ans) et désirant faire carrière dans le marketing. De bonnes connaissances en anglais sont souhaitées. Les possibilités de carrière sont larges à l'intérieur du groupe. La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel des candidats retenus. Écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A/3531M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adressez C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
1, rue Duguesclin, 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82  
78, boulevard du 11-Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (77) 893.90.53  
19, Résidence Flandre - 69170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Amsterdam - Bruxelles - Copenhagen - Copenhague - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes  
Paris - Stockholm - Strasbourg - Vienne - Zurich

## AUTOBILAN

52 contrôles-sécurité pour votre voiture. En moins d'une heure. Partout où vous verrez ce panneau.

AUTO BILAN

# MÉDECINE

Pour une nouvelle politique de la santé

## Les années folles

(Suite de la page 1.)

Un million deux cent mille personnes (en comptant l'industrie pharmaceutique) travaillent dans les secteurs de la santé, alors que notre pays compte à peine un million d'agriculteurs. Malgré cet effort sans précédent, et très lourd pour nos finances, nous ne progressons plus. Tout se passe comme si nous avions atteint cette phase d'amortissement bien connue des physiologistes et des sociologues à partir de laquelle un accroissement, même très léger, des moyens introduits dans un système ne provoque qu'une modification infime des résultats, soit même, sous l'action d'effets pervers, un renversement de tendances. (Par exemple, on double le budget de la police de New York, le taux de criminalité diminue de 20 %; on le double à nouveau, il diminue de 10 %, on le double encore, il chute de 5 %, etc. Nous arrivons à un moment où l'on semble devoir engager des moyens de plus en plus onéreux pour des résultats plus ou moins modestes.

A ce stade, trois attitudes sont possibles :

— La première consiste à s'arrêter au palier actuel, à créer un statu quo (de mot à la mode). C'est l'immobilisme, n'est-ce pas concevable dans le monde vivant, et au palier humain moins qu'ailleurs. On peut aussi laisser le système suivre sa course folle jusqu'à l'épuisement. L'histoire de la vie nous offre de multiples exemples de ces fins « catastrophiques » chères à Cuvier comme à Teilhard de Chardin. On ne compte plus les espèces qui se sont éteintes, en suite d'un développement « agité » d'une tendance sans issue. Ce sont les hyperétats des zoologistes. On peut enfin changer de système.

C'est par ce type de changements que l'évolution a procédé, tant sur le plan biologique que, plus récemment, sur le plan technique et culturel. Lorsque la société paléolithique de la cueillette et de la chasse a plafonné, l'humanité est passée à la société néolithique de l'agriculture et de l'élevage. Plus tard, à l'ère industrielle qui est celle de l'énergie domestiquée, des machines, de la fabrication. Chaque palier implique des changements de techniques, mais aussi des changements de sociétés. On peut se demander si, au point de développement atteint aujourd'hui par l'humanité, nous ne sommes pas confrontés à cette « exigence de changement » dont la crise de la santé publique constitue l'un des signes avant-coureurs.

### Polymorphisme génétique et programme de vie

Les sciences de la vie ont longtemps raisonné en termes typologiques. La connaissance des êtres s'identifiait à leur classement. Pour le typologiste, tous les groupes vivants peuvent se classer en catégories faites de sujets qui présentent tous les mêmes caractères. Les hommes sont classés en races : jaune, blanche, noire, à l'intérieur desquelles on découpe des sous-races : nordique, alpine, méditerranéenne, etc., pour les Blancs. Darwin opposait un semblant de base scientifique à ce raisonne-

ment. Pour lui, l'uniformité tient à la sélection naturelle qui, à un moment et dans un lieu donné, ne laisse persister que les sujets porteurs des caractères les plus efficaces. Pour des conditions écologiques stables, c'est-à-dire pour une sélection naturelle qui ne varie pas, le processus sélectif est uniformisant. Seuls les meilleurs survivent. C'est pourquoi tous les individus d'un même groupe sont identiques : ils s'alignent sur le meilleur profil (holotype) susceptible de faire face à la pression sélective.

### Une vision typologique

La science médicale n'a pas échappé à cette pensée typologique qui rayonna sur toute la fin du dix-neuvième siècle et le début du vingtième. Dans une population, la médecine a coutume de distinguer : des individus sains, ensemble de sujets qui ne présentent aucun caractère pathologique et n'intervient ni la médecine ni la sécurité sociale (sauf en ce qui concerne les cotisations), c'est l'holotype bien portant, et des malades qui se classent en maladies identifiées par un certain nombre de signes constants, et subdivisées elles-mêmes en formes cliniques. A ce stade, l'holotype « cotisant » est devenu l'holotype « ayant droit ». Les progrès récents de l'immuno-génétique, de l'enzymologie, de la biologie moléculaire, montrent que cette vision typologique ne correspond pas à la réalité.

Si, pour définir un individu, on retient non pas ses caractères extérieurs, macroscopiques, extérieurement choisis, et qui sont en grande partie sous l'influence des conditions de milieu, mais le produit même de l'activité des gènes (enzymes, protéines, antigènes) et toutes ces molécules que l'on a rassemblées sous le terme général de « facteur sanguin », il apparaît, dès lors, d'être identiques, les sujets composant une même population présentent une grande variété. Cette règle est constante et observée non seulement chez l'homme mais dans tous les groupes. Elle tient au fait que la cible sur laquelle agit la sélection n'est pas l'individu isolé, mais l'ensemble des gènes auxquels il appartient, c'est-à-dire son groupe de reproduction (population naturelle formée de tous les individus qui échangent leurs gènes ou, si l'on veut, qui ont une chance non négligeable de se croiser). Cette population, pool de gènes intercommuniants, faite d'individus vivant côte à côte et présentant de multiples échanges, et d'abord des échanges sexuels qui constituent son ciment, représente la véritable unité vivante. C'est sur elle, et non sur l'individu seul, que la sélection s'exerce.

Une « population » est d'autant plus performante, d'autant plus apte à exploiter les ressources naturelles, qu'elle est faite d'individus plus variés. Une population composée d'individus tous identiques, ayant tous les mêmes aptitudes ne serait apte qu'à exploiter un milieu très étroit, au sein duquel régnerait une compétition sévère, préjudiciable à tous. C'est pourquoi la sélection naturelle a toujours privi-

légié la diversité, que l'on retrouve dans tous les groupes vivants sans exception.

« Il faut de tout pour faire un monde », dit le bon sens populaire. C'est vrai chez les hommes, comme chez les escargots ou les drosophiles.

Cette notion de polymorphisme génétique, qui s'est imposée à l'anthropologie par le biais de l'hématologie géographique élaborée avec Jean Bernard dans la décennie 1950-1970 (1), peut être élargie, maintenant, à l'ensemble de la médecine, qui doit être pensée non plus en termes typologiques, mais en termes populationnels.

Un groupe humain n'est pas coupé en deux lots : les bien-portants et les malades, redoublés eux-mêmes en un certain nombre de types cliniques ; il est fait de sujets qui présentent de larges variations, tant dans le lot des malades que dans celui des bien-portants. Ces variations tiennent à deux facteurs. D'abord, notre patrimoine héréditaire qui, on l'a vu, varie beaucoup d'un individu à l'autre. Des sujets de même âge et de même origine, ayant connu les mêmes conditions de vie, occupant à la même époque le même poste de travail, ne présentent pas le même type de vieillissement. L'un souffrira de troubles articulaires, l'autre respiratoires, un troisième présentera une hypertension. Ce « vieillissement différentiel » est en grande partie lié à notre patrimoine génétique qui conditionne nos prédispositions, nos sensibilités, nos faiblesses vis-à-vis des diverses agressions du milieu. Il constitue en quelque sorte notre « programme de vie », qui se déroule depuis notre naissance (ou plutôt depuis la fécondation, qui représente notre naissance biologique), jusqu'à notre mort.

### Situation biologique

Mais une série de facteurs environnementaux viennent agir sur ce programme : maladies infectieuses, virales, parasitaires, atteintes toxiques ; mode d'alimentation ; fatigue physique ; soucis moraux ; instabilité sociale ou familiale, etc.

A tous les instants de notre vie, notre situation biologique, ou si l'on veut notre état de santé, est un bilan entre les possibilités offertes par notre programme de vie et les contraintes extérieures que nous subissons.

Pour chacun de nous, les agressions les plus dangereuses sont celles qui affectent les secteurs où nous sommes le plus sensibles, ceux où nous offrons le moins de résistance. La maladie naît de cette double convergence de l'inné et de l'acquis.

(1) Jean Bernard et Jacques Baradat : « L'hématologie géographique », Tome I - Ecologie humaine, 2 tomes hérititaires du sang, Masson 1958 - Tome II - Variations immunologiques acquises, L'homme et l'évolution.

Docteur JACQUES RUFFIÉ

Prochain article :

L'APPROCHE ANTHROPOLOGIQUE DE LA SANTÉ

APRÈS LE MOUVEMENT DE REVENDICATION DES ENSEIGNANTS ET DES PARENTS D'ÉLÈVES

Une grève des personnels administratifs de service va perturber les établissements pendant deux jours

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur. Les 1000 syndiqués de l'enseignement ont décidé de manifester le 30 avril devant le ministère de l'Éducation nationale. Ils ont également décidé de manifester le 1er mai devant le ministère de l'Intérieur.

« 65% des Français refusent la psychanalyse, même gratuite. »  
Qu'en pensent les 35% qui l'acceptent, la paient ou en vivent ?

CETTE SEMAINE DANS LE NOUVEAU  
**observateur**  
LES FRANÇAIS ET LA PSYCHANALYSE

UN DOSSIER  
UN SONDAGE

حکومت اسلامی



CINE  
une nouvelle politique de la culture  
les années folles

Après le mouvement de revendication des enseignants et des parents d'élèves, une grève des personnels administratifs et de service va perturber les établissements pendant deux jours.

Après le mouvement de revendication des enseignants - marqué par des grèves et des défilés les jeudi 24 et vendredi 25 avril - les parents étaient à leur tour appelés à manifester samedi 26 leur mécontentement vis-à-vis de la politique scolaire du gouvernement par la Fédération des parents d'élèves (F.C.P.E.) que préside M. Jean Cornec. Pour obtenir des moyens budgétaires supplémentaires pour assurer la rentrée 1980, éviter la fermeture de classes et améliorer les conditions de vie et de travail des enfants comme des personnels d'encadrement, la Fédération Cornec appelle les parents à participer à une opération « des défilés » en n'envoyant pas leurs enfants en classe.

Selon la Fédération Cornec, 80 % des élèves ne se sont pas présentés dans les établissements. Le ministère de l'Éducation, pour sa part, n'était pas en mesure de fournir d'estimations ce lundi matin 22 avril. Il est vrai qu'il est plus difficile de compter les parents d'élèves que les enseignants. Le même jour, les sections de la région parisienne de la Fédération avaient appelé à une manifestation qui a rassemblé quelque deux mille personnes de la Basilide à l'Hôtel de Ville. Dans le même temps, les responsables nationaux montraient, en organisant un colloque national et une fête, leur intérêt pour la petite enfance.

**De nouvelles actions probables**

Les problèmes de l'éducation ont été largement à l'ordre du jour durant toute la fin de la semaine. Tandis que le Club de l'horloge réunissait un colloque mettant en cause les « écolodites » que représentent les syndicats, les technocrates et l'intellectualisme face au pouvoir, M. Christian Beullac recevait, le même 26 avril, au ministère de l'Éducation, les responsables de l'Union nationale des associations de parents d'élèves de l'enseignement libre (UNAPEL), comme il l'avait fait précédemment avec les responsables des deux principales fédérations de parents d'élèves de l'enseignement public. Dans un communiqué, le ministre indique que « le dialogue a été marqué de la plus grande franchise et du souci d'objectivité ». Les questions relatives à l'enseignement privé, il a permis de dégager de larges convergences sur des sujets importants.

Les perturbations dans les établissements scolaires ne se sont pas arrêtées là. Des ce lundi 28 avril, les personnels non enseignants sont appelés à faire grève par le Syndicat général de l'éducation nationale (S.G.E.N.-C.F.D.T.). Un préavis de grève de ces personnels a aussi été déposé, pour le mardi 29 avril, par la FEN et la C.G.T. Il y aura donc peu ou pas de service assuré ces deux jours par les intendants, ouvriers et bibliothécaires, personnels administratifs et de santé de l'éducation nationale.

APRÈS LE MOUVEMENT DE REVENDICATION  
DES ENSEIGNANTS ET DES PARENTS D'ÉLÈVES

Une grève des personnels administratifs  
et de service va perturber les établissements  
pendant deux jours

Après le mouvement de revendication des enseignants - marqué par des grèves et des défilés les jeudi 24 et vendredi 25 avril - les parents étaient à leur tour appelés à manifester samedi 26 leur mécontentement vis-à-vis de la politique scolaire du gouvernement par la Fédération des parents d'élèves (F.C.P.E.) que préside M. Jean Cornec. Pour obtenir des moyens budgétaires supplémentaires pour assurer la rentrée 1980, éviter la fermeture de classes et améliorer les conditions de vie et de travail des enfants comme des personnels d'encadrement, la Fédération Cornec appelle les parents à participer à une opération « des défilés » en n'envoyant pas leurs enfants en classe.

Selon la Fédération Cornec, 80 % des élèves ne se sont pas présentés dans les établissements. Le ministère de l'Éducation, pour sa part, n'était pas en mesure de fournir d'estimations ce lundi matin 22 avril. Il est vrai qu'il est plus difficile de compter les parents d'élèves que les enseignants. Le même jour, les sections de la région parisienne de la Fédération avaient appelé à une manifestation qui a rassemblé quelque deux mille personnes de la Basilide à l'Hôtel de Ville. Dans le même temps, les responsables nationaux montraient, en organisant un colloque national et une fête, leur intérêt pour la petite enfance.

**De nouvelles actions probables**

Les problèmes de l'éducation ont été largement à l'ordre du jour durant toute la fin de la semaine. Tandis que le Club de l'horloge réunissait un colloque mettant en cause les « écolodites » que représentent les syndicats, les technocrates et l'intellectualisme face au pouvoir, M. Christian Beullac recevait, le même 26 avril, au ministère de l'Éducation, les responsables de l'Union nationale des associations de parents d'élèves de l'enseignement libre (UNAPEL), comme il l'avait fait précédemment avec les responsables des deux principales fédérations de parents d'élèves de l'enseignement public. Dans un communiqué, le ministre indique que « le dialogue a été marqué de la plus grande franchise et du souci d'objectivité ». Les questions relatives à l'enseignement privé, il a permis de dégager de larges convergences sur des sujets importants.

Les perturbations dans les établissements scolaires ne se sont pas arrêtées là. Des ce lundi 28 avril, les personnels non enseignants sont appelés à faire grève par le Syndicat général de l'éducation nationale (S.G.E.N.-C.F.D.T.). Un préavis de grève de ces personnels a aussi été déposé, pour le mardi 29 avril, par la FEN et la C.G.T. Il y aura donc peu ou pas de service assuré ces deux jours par les intendants, ouvriers et bibliothécaires, personnels administratifs et de santé de l'éducation nationale.

SCIENCES  
L'U.R.S.S. LANCE UN VAISSEAU  
SPATIAL INHABITÉ PROGRESS

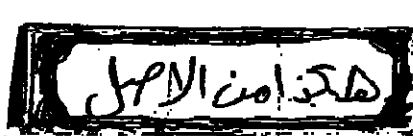
Un nouveau vaisseau spatial de transport, Progress-3, a été lancé dimanche 27 avril par l'Union soviétique en direction de la station orbitale Salout-4. Ses sources sont capables de le décrire comme un vaisseau destiné aux cosmonautes Valeri Rionovine et Leonid Popov qui vivent à bord de la station depuis le 9 avril. Progress-3 apporte sans doute aussi des pièces de rechange nécessaires à la remise en état de Salout-4. Le vaisseau de transport devrait prochainement s'amarrer au collier laissé vacant par le départ de Progress-5 qui, après avoir été chargé des déchets de la station, a été lancé dans les couches densées de l'atmosphère où il s'est consumé.

**BLOC CUBE**

Publiez pour votre article

**L'EXPÉDITEUR**

67066 Strasbourg Cedex  
12, Rue Marcel Weinum  
Tél. (88) 34.31.31



LE MONDE — Mardi 29 avril 1980 — Page 17

**ÉDUCATION**

**Un colloque de la Fédération Cornec**

Un intérêt croissant pour la petite enfance

Tandis que des parents défilèrent dans les rues de la capitale, et que d'autres participaient à l'opération écoles désertées - à l'appel de la Fédération des conseils de parents d'élèves (F.C.P.E.) présidée par M. Jean Cornec, une centaine de délégués de cette organisation et ses dirigeants participaient, le 28 avril, à Paris, à un colloque national sur la petite enfance. Abouissement d'une campagne menée sur ce thème depuis le début de l'année, ce colloque a permis de confirmer ses revendications sur la scolarisation à l'école maternelle. Mais la Fédération Cornec entend ne plus s'intéresser seulement aux parents d'élèves, mais aussi à ceux dont les enfants ne sont pas encore scolarisés.

Le rôle de parents ne commence pas à l'école, mais dès que naît le « bébé d'enfant », aussi « écolodite » soit-il, comme l'a montré le docteur Guy Vermeil, chef du service de pédiatrie à l'hôpital d'Orsay. Mais la prise de conscience des rôles de père et mère n'apparaît vraiment qu'à la naissance de l'enfant, et notamment par les inconvénients qu'elle provoque : « capture du temps », « déception » de voir que le développement de l'enfant ne correspond jamais à l'idée qu'on s'en faisait. Inconvénients généralement compensés par l'apparition de l'amour maternel et paternel.

Faut-il, a expliqué le docteur Vermeil, « l'enfant conquiert son corps ». Avant d'acquiescer le langage et la propriété, à des âges très variables. Ces acquisitions se font par l'apprentissage, mais par « stimulation ». « Un enfant n'apprend pas à marcher, à parler, il marche. Il parle et on prend plaisir à lui parler. Il apprend à parler avec lui dès sa naissance. Une relation quotidienne avec l'adulte est donc indispensable.

Mme Suzy Cohen, qui fut rapporteur sur les crèches au conseil général des Hauts-de-Seine de 1976 à 1979, estime que tous les enfants - y compris ceux dont la mère ne travaille pas - doivent avoir une crèche. Les équipements collectifs, la crèche - qu'elle préfère appeler « école des bébés » - devrait, selon elle, « être le premier maillon de l'éducation nationale, sous la responsabilité de ce ministère ». Cette position n'a pas manqué de choquer nombre de délégués présents pour l'essentiel au développement des crèches.

Il y a en revanche été plus sensibles à l'hommage rendu par Mme Hélène Gratiot-Alphandery, directrice d'études à l'école pratique des hautes études, à la maternelle, « dont le rôle auprès du petit enfant est irremplaçable », hommage qui n'est pas sans étonner. Selon elle, trop peu d'enfants de deux à trois ans sont scolarisés, notamment dans les milieux les plus modestes.

Les communes sont de plus en plus nombreuses à vouloir le financer. Elles ont besoin de l'organisation des « classes de neige » et autres « classes vertes ». Pour autant, rares sont celles qui, comme Corbeil, le font depuis dix-sept ans. Ainsi, dans cette ville de quarante mille habitants, ces quatre semaines durant lesquelles les enfants sont extraits de leur environnement scolaire et familial sont devenues une tradition, presque un fait social.

A l'origine, tout reposait sur la bonté de quelques enseignants. Les trois classes concernées étaient alors hébergées dans une hôtellerie privée. En 1979, vingt-six classes de CM 1, soit environ sept cent cinquante enfants, ont pu profiter d'un tel séjour. La ville a augmenté son effort en conséquence. Elle a notamment construit, dans les Hauts-de-Seine, un équipement spécialement conçu à cet effet. C'est elle aussi qui doit assurer l'essentiel des dépenses de fonctionnement (le prix de journée revient à 104 F), mais la participation des familles (entre 4 et 90 F par jour selon le quotient familial), et de diverses subventions du département et de l'État.

**UN DÉBAT DANS L'ESSONNE**

**Saisir la chance des classes transplantées**

Faut-il généraliser la pratique des « classes transplantées » ? Pour obtenir quels résultats ? Pour quels coûts ? Ces questions majeures du débat organisé le 28 avril à l'initiative de la municipalité de Corbeil-Essonnes qui a réuni une quarantaine d'enseignants, de médecins, d'administrateurs, de représentants de l'administration, etc.

Les communes sont de plus en plus nombreuses à vouloir le financer. Elles ont besoin de l'organisation des « classes de neige » et autres « classes vertes ». Pour autant, rares sont celles qui, comme Corbeil, le font depuis dix-sept ans. Ainsi, dans cette ville de quarante mille habitants, ces quatre semaines durant lesquelles les enfants sont extraits de leur environnement scolaire et familial sont devenues une tradition, presque un fait social.

A l'origine, tout reposait sur la bonté de quelques enseignants. Les trois classes concernées étaient alors hébergées dans une hôtellerie privée. En 1979, vingt-six classes de CM 1, soit environ sept cent cinquante enfants, ont pu profiter d'un tel séjour. La ville a augmenté son effort en conséquence. Elle a notamment construit, dans les Hauts-de-Seine, un équipement spécialement conçu à cet effet. C'est elle aussi qui doit assurer l'essentiel des dépenses de fonctionnement (le prix de journée revient à 104 F), mais la participation des familles (entre 4 et 90 F par jour selon le quotient familial), et de diverses subventions du département et de l'État.

**SPECTACLES, PEINTURE ET MOT D'ORDRE**

La toute est massée sur l'esplanade de Saubour, à Paris : elle écoute, regarde ou passe. Une jeune femme traverse plusieurs fois, elle porte sur son dos un écolodite : « Un mois sans salaire pour une autre école. Vingt-cinq au total, trente-cinq à l'ombre ! ». De l'autre côté de la rue, à l'école Saint-Mari, il y a fête aussi, à tous les étages, également sur l'initiative de la Fédération Cornec. Au premier, où des instituteurs grévistes vendent des affiches et répondent aux questions des visiteurs, a lieu un spectacle pour enfants. Ils sont une centaine environ, la plupart casés par terre en cercle. Deux chanteurs - Jacky Gatou et Jean-Yves Chatal - chantent, jouent et miment. Au cinquième, des petits élèves de maternelle sont dans l'atelier de peinture. Raphaëlle, cheveux fins et noirs, teint mat et grands yeux brillants, dessine : « C'est une maison ? ». « Non, la couleur avec une éponge, on peut mélanger, ça va faire du orange et du gris ».

Au premier étage : un numéro de théâtre a succédé aux chanteurs. Les enfants crient très fort.

Pendant ce temps, des débats relatifs à l'éducation des parents ont lieu dans les autres salles. La crèche, la création d'ateliers de travaux manuels, la « nouvelle école ».

A 17 h. 30, au retrait de l'esplanade et sous la pluie, M. Jean Cornec, louché sur une borne près des stands de l'association France et franchises canariennes, s'adresse à un petit groupe d'adhérents sortis sous des banderoles, pour une allocation très brève. « La mot d'ordre - écoles désertées - a été très suivi. Il ajoute : « Il faut dire à M. Beullac, qui déplore la baisse de la natalité, que nous ne ferons des enfants que lorsque nous serons sûrs qu'ils pourront être accueillis et instruits dans les meilleures conditions possibles. »

**LES OFFICIERS DE RÉSERVE RÉPUBLICAINS DÉNONCENT LE RESSERREMENT DES LIENS MILITAIRES DE LA FRANCE AVEC LES ÉTATS-UNIS**

Le secrétaire général des fédérations d'officiers et sous-officiers de réserve républicains (FORR-FSRR), M. Jean Marzane, a dénoncé, samedi 26 avril, lors d'un colloque sur la course aux armements, organisé à Paris, l'attitude du pouvoir en France qui resserre, selon lui, les liens militaires avec les États-Unis et la République fédérale d'Allemagne. « Une telle orientation est, a-t-il expliqué, à l'opposé de la stratégie française de dissuasion visant à rendre la guerre impossible et d'une stratégie non alignée sur un bloc militaire ».

« Ce sont les mêmes forces politiques », a ajouté de son côté M. René Visse, député communiste des Ardennes, qui, en France, développent une attitude sournoise contre l'arrivée de nouvelles armes nucléaires comme la bombe à neutrons » et qui alimentent « la campagne de peur pour réactiver les courants et remettre en cause les acquis de la détente ».

Le secrétaire général de cette organisation de gauche, d'autre part, a dénoncé la « direction » selon lui, organisée autour de la mise en place des missiles américains Pershing-2 en Europe, menaçant l'O.R.S.S. d'être frappé par les missiles américains et qui contredit l'esprit des accords SALT. « Cela, a-t-il expliqué, à un moment où les Soviétiques restent 20 000 hommes et 1 000 chars de la République démocratique allemande et où ils proposent de réduire les missiles S.S.-20 stationnés en Europe. »

(Les missiles Pershing ne devraient pas être installés en Europe, s'ils le sont jamais, avant 1982-1983. De l'avis même des Soviétiques, il existe soixante missiles SS-20 actuellement en Europe. — (N. D. L. R.))

**LE GÉNÉRAL BILLOTTE SE PRONONCE EN FAVEUR DE LA BOMBE A NEUTRONS**

Le général Pierre Billotte, ancien député gaulliste du Val-de-Marne, estime que la bombe à neutrons « est désormais la seule possibilité pour la France de pallier la non-fiabilité du parapluie nucléaire américain ».

« Dans l'O.T.A.N., nos alliés participent aux charges militaires, mais ne connaissent rien des intentions de leur véritable partenaire, les États-Unis. Ce n'est pas logique », a expliqué récemment le général. Billotte devient l'association France-U.S.A. à Tours.

« La France, a ajouté l'ancien député, n'est plus dans cette organisation. Mais elle se situe quand même sur le théâtre européen. Elle est donc concernée et il devient maintenant évident que les États-Unis ne prendront pas le risque d'employer l'arme nucléaire si l'O.R.S.S. attaque l'Europe avec des forces conventionnelles massives. »

« Je propose, a conclu le général Billotte, la bombe à neutrons, dont les effets, foudroyants sur le personnel des unités de blindés en manœuvre offensive, seraient nuis au personnel enterré en position défensive et sur les populations civiles situées à faible distance des points d'impact. »

(Né en 1906, chef d'état-major du général de Gaulle à Londres, le général Billotte a été chef de la délégation française au comité des chefs d'état-major aux Nations unies de 1946 à 1950. Ayant donné en 1950 l'ordre de la retraite à un détachement R.F.F., puis U.N.R., ministre de la défense nationale en 1955-1956 et ministre d'État en 1956-1959.)

**MAITRISE GESTION**

- Cadres et Techniciens supérieurs de niveau Bac + 2 (toutes disciplines), 5 ans d'exp.
- 4 jours ouvrables par mois / 2 ans ;
- Financement 1,10 % - Formation continue ;
- Options : P.M.E., Agro-alimentaire, Affaires internationales, Finance, Ressources humaines, Informatique.

UNIVERSITÉ PARIS VAL-DE-MARNE, 58, av. Didier, 94 SAINT-MAUR

**ANGLETERRE**

3 formules

BRITISH EUROPEAN CENTRE.

5, rue Richemont - 75008 Paris Tél. : 261.18.14

M. \_\_\_\_\_ N. \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

— souhaitez recevoir votre brochure BEC —

adultes étudiants élèves















# RADIO-TÉLÉVISION

## D'une chaîne à l'autre

### C'EST LA VIE : LES ENFANTS DU DIVORCE

Le magazine « C'est la vie » présente chaque jour, du lundi 23 avril au vendredi 16 mai, une série réalisée par Monique Carré sur « Ces enfants qui vont au juge » : reportages et portraits des enfants du divorce, de ceux de l'aide sociale à l'enfance, six cent mille adolescents étiquetés « attardés » ou « agressifs », balottés de foyers en centres de transit, parfois jusqu'à la délinquance et la prison. (Antenne 2, 18 h 30.)

### DEUX STATIONS DE LA C.G.T.

Un nouvel émetteur pirate, Radio-Bresse, diffuse sur 88 MHz cinq heures de programmes par jour depuis le mardi 22 avril : ces émissions animées par des militants de l'union départementale C.G.T. de l'Ain sont auditées seulement dans les environs de Bourg-en-Bresse (le matériel technique étant installé dans cette ville). Selon le secrétaire départemental de la C.G.T., cette radio « ne constitue pas une radio locale », car « la C.G.T. n'a pas pour but de concurrencer la presse régionale ». Radio-Bresse a été créée en 1974 et est devenue, depuis la loi sur les médias, une association à but non lucratif. Aucune émission n'a été interrompue, cependant la proximité d'un autre émetteur rend difficiles les conditions d'écoute.

D'autre part, installée au premier étage du siège de l'union départementale C.G.T. de Nancy, une radio-pirate a émis également pour la première fois en continu de 17 h 30 à 20 heures jeudi après-midi. Diffusant sur 88,5 MHz en modulation de fréquence, la radio de lutte C.G.T. n'annonce pas pour l'instant un émetteur de faible puissance. Sur les murs du studio, dont la peinture n'était pas encore sèche, on pouvait d'ores et déjà lire le slogan de ce nouvel émetteur : « Nancy L.A. Cette nouvelle radio, Lorraine cœur d'acier, est destinée à émettre tous les jours de 17 h à 20 h des interviews, de la musique et des reportages. Une formule qui n'est pas sans rappeler tant par le slogan que par le fonctionnement son almanac du pays haut : Longwy R.C.A. (Radio cœur d'acier).

### TRIBUNES ET DÉBATS

MARDI 29 AVRIL  
— M. Maurice Charratier, ministre du Commerce et de l'Industrie, est l'invité de « Radioscope », de France-Inter, à 17 heures.  
— M. Georges Marchais, secrétaire général du P.C., et Lionel Jospin, membre du secrétariat du P.S., ont participé au débat des « Dossiers de l'écran », consacré à la gauche, sur A2, à 22 heures.

### LA RADIO EXPÉRIMENTALE DE LILLE : M. SEGARD EST RÉSERVÉ

M. Norbert Segard, secrétaire d'Etat aux postes et télécommunications, et à ce titre chargé de la tutelle de Télédiffusion de France, a exprimé à Lille, le 26 avril, une grande réserve sur la façon dont était mise en place, sous l'égide de Radio-France, la nouvelle radio régionale expérimentale.  
« Je suis en train d'étudier ce dossier », fonde-t-il, « mais que l'on sache d'ores et déjà que le ministre de tutelle de T.D.F. n'accordera pas les autorisations techniques pour la poursuite de l'opération s'il y a un risque des normes et des moyens. Ce n'est pas un bon principe de créer une nouvelle radio quand on n'a pas utilisé les moyens dont disposait FR 3 Nord-Picardie. Mais l'ajout est lancé. Je prends le bébé puisqu'il est là, je ferai sur le plan technique son régime de croissance. » — (Corresp.)

### LETTRES

#### MORT DE Mme KATIA MANN VEUF DE THOMAS MANN

La veuve de l'écrivain Thomas Mann, Mme Katia Mann, est morte, vendredi 25 avril, dans sa résidence de Kirchberg, près de Zurich, où le couple s'était installé en 1954 et où Thomas Mann était mort en 1955, à l'âge de quatre-vingts ans. Elle était âgée de quatre-vingt-seize ans.  
Née le 31 juillet 1893 à Munich, fille du mathématicien Alfred Pringsheim, Katia Mann avait étudié les mathématiques et la physique avant d'épouser Thomas Mann, en février 1910, déjà célèbre depuis la parution des *Buddenbrooks* en 1901. Le couple vécut à Munich jusqu'à ce que la venue au pouvoir de Hitler le contraigne à s'exiler en Suisse, près de Zurich, en 1933, puis aux États-Unis. Pendant la guerre, toute la famille — père, oncles, enfants — avait des déboires de la nationalité allemande.

En 1952, les Mann reviennent en Europe, mais refusent de vivre dans une Allemagne coupée en deux et s'installent en Suisse. Pendant toute sa vie, Katia Mann fut le chef de la famille, admirable tant pour sa beauté exceptionnelle que pour sa force de caractère et son sens de l'autorité. « Il faut bien qu'il y ait quelqu'un dans la famille », disait-elle, « sinon ça ne va pas », répondait-elle un jour à un journaliste.  
Elle avait donné le jour à six enfants : Erik, auteur et écrivain (mort en 1964), Klaus, l'auteur de *Mein Kampf* (élu à l'Académie en 1969), Hans, le fils aîné de quatre-vingt ans, Golo, aujourd'hui historien de l'Allemagne, Monika, Michael et Elisabeth. Elle-même avait l'âge de son fils Michael et d'une jeune Allemande, Elisabeth Flessen, avait, en 1974, épousé son oncle, le comte de Saxe-Cobourg-Gotha, parus en 1975 en France chez Albin Michel.  
Les obsèques de Katia Mann doivent avoir lieu, mercredi 30, à Kirchberg.

**H.E.C. HAUTES ETUDES COMMERCIALES**

## Entrée directe en 2<sup>e</sup> année

- Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous désirez recevoir une formation à la gestion au plus haut niveau.
- En DEUX ANS vous obtiendrez le diplôme d'H.E.C. qui vous assurera des DEBOUCHÉS DANS TOUTES LES FONCTIONS DE RESPONSABILITÉ DES ENTREPRISES.
- Des épreuves à OPTION prennent largement en compte les études antérieures des candidats (Sciences, Economie, Droit, Lettres).
- Les CHANCES DE RÉUSSITE SONT ÉQUIVALENTES quelle que soit votre formation d'origine.
- L'admission a lieu début septembre.
- Possibilités de bourses d'études.

INSCRIPTIONS DU 11 JUIN AU 11 JUILLET AU SERVICE DES CONCOURS H.E.C.  
1, RUE DE LA LIBÉRATION — 78350 JOUY-EN-JOSAS  
Inscriptions complémentaires : 066.80.00 (poste 330)

Adresser à H.E.C. — 1, rue de la Libération — 78350 JOUY-EN-JOSAS

NOM ..... PRENOM .....

ADRESSE .....

UNIVERSITÉ .....  
Desire recevoir la brochure contenant la description des épreuves d'admission en 2<sup>e</sup> année à l'Ecole H.E.C. et aux Ecoles Supérieures de Commerce et d'Administration des Entreprises (E.S.C.A.E.). M 80/3

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS — CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

## Pour Marie-Christine Barrault

Elle est splendide, Marie-Christine Barrault. Quelle actrice ! Et quel rôle ! Celui d'Erilla, dans *Vittor* ceux qui sont nus, de Pirandello. Son visage, on dirait une ardente d'écouter : les mots s'y inscrivent et puis, comme par miracle, elle-même, s'en efface. Pas une émotion, pas une esquive, pas un aveu, pas un trouble, pas une pensée qu'on ne puisse lire dans ces grands yeux cernés d'innocence, de doute, de chagrin ou de dépit. Sa beauté, sa candeur, sont d'un ange.

Le personnage, lui, c'est le diable, anin d'exagération pas : c'est une gouvernante séduite et abandonnée par un ami de la famille. Elle se console avec le maître de maison et le rejoint dans sa chambre au lieu

de surveiller la fillette dont elle a la charge. La petite meurt victime d'un accident. Et, pour Erilla, c'est le rancœur, la solitude, le désespoir, un suicide manqué et le récit flétri, maigri, à la presse des événements qui l'ont conduite à se supprimer.

Un écrivain en renom la réécrit alors, et c'est là, au milieu du film, que commence véritablement le piège. Un film mélo, rétro, tiré d'une œuvre maîtresse du nouveau théâtre italien des années 20. C'est le seul reproche que l'on puisse adresser à ces « romans du samedi » sur FR 3.

Les transposer à l'écran, c'est en changer alors le texte, du moins le rythme, en déplacer

l'accent, en renforcer, en obscurcir l'écriture, forcément. C'est lui, c'est Pirandello, qui occupe au théâtre la première place, celle de meneur de jeu, de moniteur de marionnettes, c'est lui qui empêche la suspension et crée — il a été le premier à l'inventer — le fameux effet de distanciation. Ici, au contraire, on ne voit, on n'attend qu'elle, Marie-Christine Barrault.

Dès que s'élève la voix de l'auteur, on se ferme, on s'annule, on commence à s'impatisser, on va faire un petit tour du côté du réfrigérateur, ou de l'évier, en gardant une oreille qui traîne pour être sûr de ne pas rater le retour à l'antenne de cette pulpeuse, de cette fabuleuse poupée d'argile que sa tal-

lesse a déformée, abîmée avant de la briser tout à fait. Accusée à son tour par ceux qu'elle a rendus responsables de son malheur, elle se rebiffe contre le sort, contre l'injustice, contre l'égoïsme des hommes, avant de recroquer, pour de bon cette fois, à cette vie invivable.

Impeccable, ce film, interprété en virtuose — la Duse n'aurait pas fait mieux — par une des cinq ou six meilleures comédiennes de sa génération, Woody Allen ne s'y est pas trompé qui l'a fait jouer dans son nouveau film. Et nous, les télespectateurs français, on a beaucoup de chance de l'avoir si souvent avec nous à dîner.

CLAUDE SARRAUTE.

## Lundi 28 avril

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 18 h 30 Un, rue Sézanne.
- 19 h C'est arrivé un jour. Monsieur Ludovic.
- 19 h 10 Une minute pour les femmes. Sacha planifier l'expédition « supermarché ».
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 45 Les Inconnus de 19 h 45.
- 20 h Journal.
- 20 h 35 Cinéma : « Don Juan ». Film franco-espagnol de J. Berry (1955), avec Fernando, G. Sevilla, E. Cris, C. Otero, S. Paris, M. Daz, R. Lombard, P. Rey (Rediffusion).
- Au XVII<sup>e</sup> siècle, en Espagne. Pour avoir pris l'habit de son maître Don Juan, le valet Spacardillo, qui n'est ni bon ni méchant, remporte auprès des femmes des succès amoureux.
- Comédie sur le mythe de Don Juan, dont le rôle principal revient à Fernando. Gédé par un scénario trop appliqué, John Berry a tiré le film vers une barbaque à l'américaine et réunit quelques scènes savantes.
- 22 h Documentaire : En première ligne. Vietnam 1965-1975 : de la première offensive à la libération de Saïgon par l'armée du Nord. Le commandant américain West Davis est resté onze ans là-bas. Il a filmé.
- 23 h Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 18 h 30 C'est la vie. Ces enfants qui vont au juge : le divorce.
- 18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 45 Top club.
- 20 h Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 18 h 30 Pour les jeunes. Hebdo Jeunes : Le lièvre et la tortue.
- 18 h 55 Tribune libre. L'opinion d'aujourd'hui.
- 19 h 10 Journal.
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 55 Dessin animé. Le professeur Balzac.
- 20 h Les Jeux.

Le best-seller de l'après-guerre, un grand roman...

**IRWIN SHAW**

Le bal des maudits

PRESSES DE LA CITE

20 h 30 Cinéma public : « Le Bal des maudits ». Film américain d'Ed. Dmytryk (1957), avec

## Mardi 29 avril

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 12 h 15 Réponse à tout.
- 12 h 35 Midi première.
- 13 h Journal.
- 13 h 45 Les après-midi de TF 1. Le regard des femmes d'E. Baudry. Etre à la une : 14 h 5. Émission médiatique. Samedi-Audiot : 14 h 35. Variétés (et à 15 h 20, 17 h 30 et 17 h 32) : 14 h 30. Série : Mariages (Pablenne) : 15 h 33. Le regard des femmes sur la santé : La voix humaine : 16 h 35. Chant et contre-chant : 18 h 45. Mardi guide : 17 h 15. Livres-service : 17 h 30. Cuisine : Agence aux légumes nouveaux : 17 h 45. Vie pratique.
- 18 h TF 4.
- 18 h 30 Un, rue Sézanne.
- 18 h 55 C'est arrivé un jour. Monsieur Ludovic.
- 19 h 10 Une minute pour les femmes. Mères célibataires : Et papa où il est ?
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 45 Les Inconnus de 19 h 45.
- 20 h Journal.
- 20 h 35 Variétés (homage à B. Coquatrix) : « Music-hall ».
- Pour les vingt-cinq ans de l'Olympia (d'aujourd'hui), avec Adama, P. Anka, S. Mazza, Y. Samson, D. Boussou, B. Charlebois, D. Lemaire, S. Varian, J. Hallyday, A. Piat, Y. Montand et G. Bécard.
- 21 h 30 Documentaire : Les mystères du monde végétal. Les fleurs et ses amours.
- 22 h 30 Danse : Alexandre Nevski. Réalisation D. Sanders, ballet inspiré du film d'Eisenstein.
- 23 h 5 Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 10 h 30 A.L.T.O.P.E.
- 12 h 5 Passer donc me voir.
- 12 h 30 Série : L'Intruse.
- 12 h 45 Journal.
- 13 h 20 Émissions régionales.
- 13 h 30 Face à vous.
- 14 h Aujourd'hui madame. Christiane Bédaride.
- 15 h Émissions pédagogiques. Au fil des mailles : Le moteur à quatre temps.
- 16 h Libre parcours. La préhistoire.
- 17 h 20 Fenêtre sur... Les contes au fil de l'eau : de l'eau pour tous.
- 17 h 50 Récit A2.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- Emilio : Papivole : Discopuce : les Quat's : Més maux et la parole.
- 18 h 30 C'est la vie.
- Le divorce.
- 18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 45 Top club.
- 20 h Journal.
- 20 h 40 Les dossiers de l'écran : « Le Grand Fossé ».
- Réalisation Yves Clajm.
- Jean Richardson a signé le scénario de ce film contenant le vis de deux chemins de la banlieue parisienne en 1920, au moment du complot de Tovar.
- 22 h Débat : Une famille déchirée depuis soixante ans : la gauche.
- Avec MM. G. Marchais, secrétaire général du P.C., L. Jospin, membre du secrétariat du P.S., chargé des relations internationales, Mme D. Tarnaud, professeur d'histoire et M. P. Ory, professeur à l'université Paris-X, secrétaire général des Amis de Léon Blum.
- 23 h 30 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 18 h 30 Pour les jeunes. Les couleurs du temps.
- 18 h 55 Tribune libre. République et démocratie.
- 19 h 10 Journal.
- 19 h 20 Émissions régionales.
- 19 h 55 Dessin animé. Le professeur Balzac.
- 20 h Les Jeux.
- 20 h 30 Cinéma pour tous : « Le Retour de Frank James ». Film américain de F. Lang (1940), avec H. Fonda, G. Flannery, J. Cooper, H. Hull, J. Carradine, J. E. Bromberg, D. Mank (Rediffusion).
- Frank James, qui ne se fie pas à la justice, entreprend de venger lui-même son frère Jesse, abattu par Bob Ford.
- Un western de commande, suite du « Grand bien-aimé », d'Henry King. *Frank Lang* y a retrouvé son thème de granditout, la vengeance et, sans se préoccuper de la vérité historique, a suivi son inspiration personnelle.
- 22 h Journal.
- FRANCE-CULTURE
- 7 h 2. Mathématiques.
- 8 h. Les chemins de la connaissance : Jeanne à la mesure de son âge (vie intérieure et hétéroclite) : à 8 h 32. Les rejets de Simone Weil : l'univers religieux : à 8 h 50. Le clairière de feu.

### FRANCE-CULTURE

- 6 h 7. La matinée des autres : L'umbanda, une religion des esprits dans une société moderne.
- 10 h 45. Un quart d'heure avec... Bao-Dai : « Le dragon d'Annam ».
- 11 h 2. Musique et agitation (et à 17 h 32). 12 h 5. Agora : Mémoires de la civilisation avec E. Wiesel.
- 12 h 45. Panorama.
- 13 h 30. Libre parcours variétés.
- 14 h. Sous : Le marché de Bostrum, en Bretagne.
- 14 h 45. Un livre, des voix : « Vous avez dit horrible », de J. Jean-Charles.
- 14 h 47. Magazine international.
- 15 h 35. Contact (et à 17 h 25).
- 16 h 30. Actualité : Taux psychosociologiques.
- 16 h 35. Bonnes nouvelles, grandes causeries : « L'Expulsi », de S. Bouckst, lu par B. Devoldère.
- 19 h 30. Sciences : Optique et corrections.
- 19 h 45. Dialogue franco-espagnol, avec G. Brando et M. Gravier : « Pourquoi nous connaissons-nous si mal ? ».
- 21 h 15. Musiques de notre temps, avec E. Pistorio.
- 22 h 30. Nuits magnétiques : Bruit de pages.

### FRANCE-MUSIQUE

- 7 h. Quotidien musical : 8 h 10. France et Musique (et à 13 h 30 et 19 h 30) : 8 h 30. Écluse.
- 9 h 2. Le matin des musiciens, figures du romantisme : Franz Liszt et Frédéric Chopin.
- 12 h. Musique de table : Les auditeurs ont la parole : 12 h 25. Jazz classique : Stuff Smith : 13 h. La facture d'orgue.
- 14 h. Musiques : Chants et musiques celtiques : 14 h 30. Les enfants d'Orphée : 15 h. Musique du dix-septième siècle : 16 h. « Symphonie n° 3 » (J. Rivier), par l'Orchestre J.-P. Faillard : 16 h 25. Les œuvres musicales de Schubert, ses amis, ses élèves.
- 18 h 2. Six-Sixt : Jazz time : 18 h 30. En direct de Radio-France, Bonate « Les Adieux » (Beethoven), par F. Agnèsy : 20 h. Actuelle tristique.
- 20 h 30. Concert, en direct de Radio-France : « Phédre » (Auréli) : « Rhapsodie » (Marian) : « Symphonie n° 2 » (Sibelius), par le Nouvel Orchestre philharmonique, dir. A. Myrta, avec L. Stannus, alto.
- 22 h. Ouvert la nuit : Domaine de la musique française, éditions et manuscrits musicaux : 22 h 30. Un siècle de musique à Paris : Varenne, Schaeffer, Boulez, Ruy, Poulenc, Gluck, Debussy, Ailha, J.-P. Drouot : 1 h. Douces musiques : Poulenc, Lécail, Haydn.

douleurs **baume algipan**

rhumatismales la chaleur bienfaisante

VUE GP 255 R 480 VENTE EN PHARMACIE

LE MONDE

est chaque jour la destination de nos lecteurs des rubriques d'annonces immobilières

Vous y trouverez peut-être

**LES BUREAUX**

que vous recherchez

**HAMLET**

LAURENT LAFITE

**DOUREX**

# INFORMATIONS «SERVICES»

## VIVRE A PARIS

### Comment trouver une place dans les théâtres nationaux

Amateurs, passionnés ou simples curieux, se pressent toujours aussi nombreux aux portes de la Comédie-Française et de l'Opéra de Paris, et il n'est pas facile d'y assister à un spectacle si l'on n'a pas de réservation. Voici donc comment faire pour obtenir une place dans ces deux grands théâtres.

#### ● La Comédie-Française

Le Théâtre français dispose de huit cent quatre-vingt-douze places. Les prix varient de 12 F à 56 F. On peut réserver des places de trois façons :

1) AUX GUICHETS ET PAR TELEPHONE. — On loue une semaine à l'avance, par exemple le vendredi pour le samedi suivant, tous les jours de 11 heures à 18 heures. Aux guichets : 2, rue de Richelieu, 75001 Paris. Par téléphone : au 296-10-20. La saison prochaine, un système de billetterie informatisée sera mis en place. Il permettra de réserver quinze jours à l'avance ;

#### 2) PAR CORRESPONDANCE.

Formule réservée aux spectateurs de provinces de l'étranger. Il faut y joindre un mandat à l'avance. On écrit au service location de la Comédie-Française, qui répond pour indiquer le prix des places disponibles. Le spectateur envoie alors un chèque en prélevant s'il désire recevoir ses places ou bien les retirer au contrôle du théâtre ;

3) AUTRE POSSIBILITE. — La Comédie-Française garde cent douze places à 12 F pour chaque spectacle ouvert au public non abonné. Elles ne sont pas vendues aux guichets, mais dans un bureau à part, situé au coin de

la rue Montpensier et de la rue de Richelieu. Ce bureau ouvre une demi-heure avant le lever du rideau, mais il est préférable d'y être plus longtemps à l'avance. A signaler que la moitié de ces cent douze places est assez mal située.

Une précision : les lundi et mardi, les représentations sont réservées aux abonnés.

On peut aussi s'abonner. Il y a cinq sortes d'abonnements : soirées habillées (tenue de soirée de rigueur), soirées littéraires, matinées classiques, abonnements individuels et abonnements collectifs. La souscription débute au mois de juin. Priorité est donnée aux anciens abonnés. Tous les abonnements sont généralement pris d'assaut en quelques jours. En 1979, quatre cent mille demandes ont été refusées, soit trois demandes sur quatre.

Les représentations à la Comédie-Française commencent à 14 h. 30 ou 20 h. 30 précises. Les retardataires sont invités à suivre la première partie du spectacle sur des écrans de télévision. A noter aussi que le vestiaire est gratuit et les pourboires interdits. Les représentations s'arrêteront le 31 juillet et reprendront le 15 septembre.

#### ● L'Opéra

Il est encore moins facile de trouver une place à l'Opéra de Paris qu'à la Comédie-Française. Les files d'attente sont souvent très longues avant même l'ouverture des guichets.

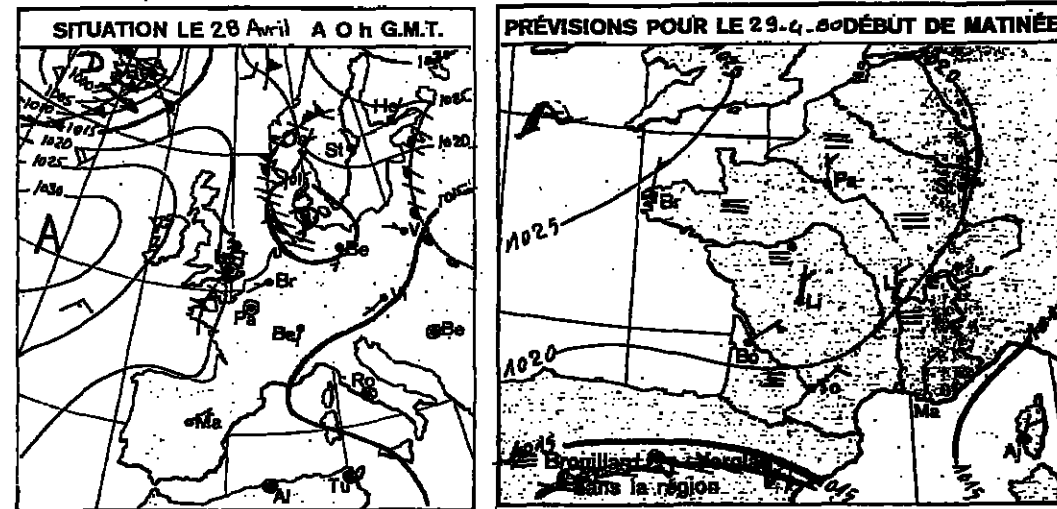
1) AUX GUICHETS. — On peut louer tous les jours de 11 heures à 18 h. 30, sept jours à l'avance ;

2) PAR CORRESPONDANCE. Pour chaque spectacle, la location est ouverte un mois à l'avance. Mais les demandes de réservation doivent parvenir quinze jours au plus tard avant la date de la représentation. On doit écrire au service location et joindre à sa demande un chèque « en blanc », daté et libellé à l'ordre de l'Opéra de Paris. Les services de location complètent ensuite les chèques en fonction des places qui ont pu être attribuées ;

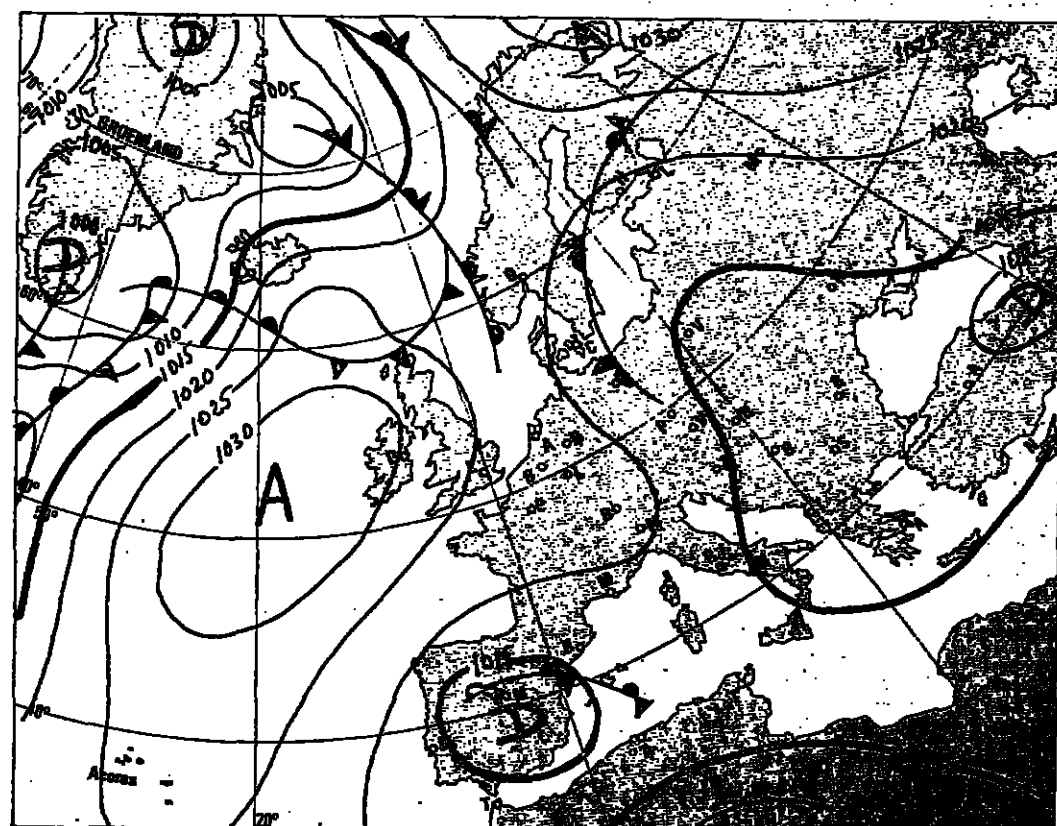
3) AUTRES POSSIBILITES. — La veille de chaque spectacle, des places dites fonds de loge, entre 15 et 30 F, sont vendues aux guichets. La location commence à 13 h. 30 et s'arrête dès que les places sont vendues, vers 16 heures en général.

DOMINIQUE DAMBERT.

## MÉTÉOROLOGIE



PRÉVISIONS POUR LE 29 AVRIL À 0 HEURE (G.M.T.)



— Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/10 de mm)  
 Zone de pluie ou neige / Averses / Orages / Brouillard / Verges  
 Flèche indiquant la direction d'où vient le vent. Force du vent : 5 nœuds / 10 nœuds / 50 nœuds  
 Sens de la marche des fronts / Front chaud / Front froid / Front occlus

Evolution probable du temps en France entre le lundi 28 avril à 0 heure et le mardi 29 avril à 24 heures :

Le temps évoluera que très peu en France puisqu'un régime de vents faibles persistera sur notre pays entre les hautes pressions de l'Atlantique et les basses pressions continentales qui se combinent progressivement. Toutefois, une perturbation à caractère orageux évoluera sur l'Europe ; elle pourra déborder sur nos régions méridionales.

Mardi 29 avril, il fera encore très chaud, et les brouillards seront assez nombreux. Dans la journée, le temps sera nuageux dans le Nord et le Nord-Est, mais généralement bien ensoleillé ailleurs. Le soir, quel-

ques nuages orageux apparaîtront dans les régions méridionales.

Le lundi 28 avril, à 8 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1017,5 millibars, soit 753,4 millibars de mercure.

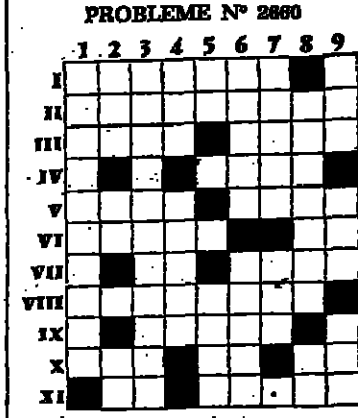
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 27 avril ; le second, le minimum de la nuit du 27 au 28) : Ajaccio, 17 et 9 degrés ; Biarritz, 14 et 7 ; Bordeaux, 15 et 3 ; Bourges, 12 et 0 ; Brest, 14 et 7 ; Caen, 11 et 3 ; Cherbourg, 9 et 5 ; Clermont-Ferrand, 8 et 1 ; Dijon, 12 et 3 ; Grenoble, 13 et 1 ; Lille, 12 et 1 ; Lyon, 11 et 1 ; Marseille, 18 et 1 ; Nantes, 14 et 1 ; Nice, 18 et 10 ; Paris-Le Bourget,

14 et 3 ; Pau, 15 et 3 ; Perpignan, 19 et 11 ; Rennes, 12 et 3 ; Strasbourg, 12 et 2 ; Tours, 12 et 3 ; Toulouse, 14 et 6 ; Pointe-à-Pierre, 30 et 23.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 31 et 7 degrés ; Amsterdam, 12 et 6 ; Athènes, 30 et 11 ; Berlin, 8 et 5 ; Bonn, 13 et 6 ; Bruxelles, 14 et 7 ; Madrid, 21 et 7 ; Moscou, 21 et 10 ; New-York, 11 et 6 ; Palma-de-Majorque, 20 et 12 ; Rome, 18 et 6 ; Stockholm, 11 et 3 ; Téhéran, 20 et 18.

(Documents établis avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

## MOTS-CROISÉS



PROBLEME N° 2880

**HORIZONTALEMENT**  
 1. Peut être mis en bouteille. — 2. Qui ne peut pas être saisi. — 3. Administratif. — 4. Assure un drainage. Dans un alphabet étranger. — 5. Peut être une bouteille. — 6. Part au restaurant. Utile pour celui qui veut se procurer un bouquin. — 7. Assure un drainage. Dans un alphabet étranger. — 8. Peut être tranquille. — 9. Peut être tranquille. — 10. Peut être tranquille. — 11. Peut être tranquille.

**VERTICALEMENT**  
 1. Le grand écart. — 2. Un étranger. Démonstratif. — 3. Un étranger. Démonstratif. — 4. Un étranger. Démonstratif. — 5. Un étranger. Démonstratif. — 6. Un étranger. Démonstratif. — 7. Un étranger. Démonstratif. — 8. Un étranger. Démonstratif. — 9. Un étranger. Démonstratif. — 10. Un étranger. Démonstratif. — 11. Un étranger. Démonstratif.

**Solution du problème n° 2859**  
 Horizontalement  
 1. Impertinence. — 2. Mauvais. — 3. Mauvais. — 4. Mauvais. — 5. Mauvais. — 6. Mauvais. — 7. Mauvais. — 8. Mauvais. — 9. Mauvais. — 10. Mauvais. — 11. Mauvais.

GUY BROUZY.

## BREF

### BOURSES

LES BOURSES 1980 DU RAYONNEMENT FRANÇAIS. — Le Comité du rayonnement français, qui préside M. G. Riand, met cette année dix bourses, dotées dans leur ensemble de 120 000 F, à la disposition d'étudiants et de chercheurs diplômés français ou étrangers, pour des voyages d'étude en France ou à l'étranger, des stages dans des unités de recherche, l'élaboration de dossiers.

\* Les candidatures doivent être présentées avant le 15 mai dans les conditions indiquées par le règlement à demander par lettre, accompagnée d'une enveloppe timbrée pour la réponse, au Comité du Rayonnement français, 11, rue Nicole, 75016 Paris, tél. 327-46-17.

### LOISIRS

CINÉMA A DOMICILE. — Vidéo-Pratic France propose à toute personne résidant en France de recevoir chez elle, par correspondance, des films enregistrés sur vidéos-cassettes VHS, sans obligation d'adhérer à un club.

\* 121, avenue Victor-Hugo, 92100 Boulogne.

## PARIS EN VISITES

**MARDI 29 AVRIL**  
 • Musée du Vieux Argenteuil, 15 heures, devant la gare d'Argenteuil. Mme Buchetier.  
 • Un bel hôtel du Faubourg Saint-Germain, 15 heures, métro rue du Bac. Mme Lamy-Lassalle.  
 • Hôtel de Launay, 15 heures, 17, quai d'Anjou. Mme Meyniel.  
 • L'église Saint-Gervais, 15 heures, entrée de l'église. Mme Senece.  
 • L'école nationale supérieure des beaux-arts, 15 heures, 17, quai Malaquais. Mme Vermeersch (Collège national des monuments historiques).  
 • Musée du Luxembourg, donation Masurel, 15 h. 30, 19, rue Vaugirard (Approche de l'art).  
 • Chez un tourneur d'ébène, 15 heures, métro Arts et Métiers, M. Jalet.  
 • Les synagogues du Marais, 15 h. 30, métro Saint-Paul. Mme Ragueneau (Connaissance d'él et d'ailleurs).  
 • Le musée Clemenceau, 15 h. 30, rue Franklin, D. Fleuniet.  
 • Le Père Lachaise, 15 h. 30, entrée principale (Hagier).  
 • La Cité, 15 h. 30, métro Cité, M. de la Roche.

• La place des Vosges, les hôtels du Marais, 15 h. 30, rue de Sévigné (le Vieux Paris).

## CONFÉRENCES

15 h. 30, rue Madame (Arènes) : « La technique de la fresque ».  
 17 h. 30, 55, rue de Vaugirard (Futuribles) : « Les actualités prospectives (mars-avril) ».  
 18 h. 30, 15, rue de Vaugirard (Futuribles) : « Les canaux et les plans de Venise ».  
 18 h. 30, Université René Descartes, O. Fischer : « La situation actuelle en Afghanistan et au Pakistan ».  
 19 h. 30, la Sorbonne, amphithéâtre : « Occupations et travail dans la Rome antique ».  
 19 h. 30, la Sorbonne, amphithéâtre : « Qu'est-ce que l'énergie physique, biologique et psychique ? ».  
 20 h. 30, faculté, 92, rue d'Assas, J.-C. Malliarakis : « Proudhon contre Marx ».

## RÉTROMANIE

### 109 000 FRANCS POUR UNE VOITURE A VAPEUR

La vogue de la voiture ancienne ne se dément pas. Témoin la vente aux enchères qui s'est déroulée le dimanche 27 avril, devant plusieurs centaines de personnes, dans la cour du quartier Henri IV du palais de Fontainebleau (le Monde date 27-28 avril). Une trentaine d'ancêtres de la route ont trouvé acquéreur sous le marteau de M. Jean-Pierre Osmat.

Quelques belles pièces de facture relativement récente ont atteint des sommes élevées. Ce fut le cas d'une somptueuse Aston-Martin 1930, adjugée 129 000 francs et d'une Facel-Végo 1962, qui devait battre tous les records en partant à 141 000 francs.

Contrairement à ce que tout le monde pensait, la de Montale, une voiture à vapeur datant de 1880, a été vendue 109 000 francs. Il

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 27 avril 1980 :

### DES DECRETS

• Portant prolongation de la mission interministérielle pour la protection et l'aménagement de l'espace naturel méditerranéen ;  
 • Modifiant et complétant le code de la construction et de l'habitation sur l'habilitation des entreprises d'assurance à se porter caution pour les opérations de construction ;  
 • Autorisant la création par le Commissariat à l'énergie atomique d'une installation de stockage provisoire de combustibles irradiés de substances et de matériels radio-actifs, dite Pégase, mise à l'arrêt définitif sur le site nucléaire de Cadarache, dans les Bouches-du-Rhône.

C.-L. F.

du 22 avril  
au 7 mai

# prix exceptionnels

dans tous les rayons

## AUX TROIS QUARTIERS

BOULEVARD DE LA MADELEINE PARIS

RETROUVEZ LE PLAISIR D'ACHETER

## La concurrence des ne s'exerce surtout sur les

Les politiques de protection des consommateurs... (Text continues with discussion on consumer protection and market competition).

## Un Non de vrai

Depuis que dans les journaux... (Text continues with commentary on political or social issues).

## Le difficile apprentissage

### Améliorer l'expression individuelle sur leurs conditions

La France est un pays... (Text continues with an article or advertisement discussing individual expression and social conditions).

مكتبة الأمل



# Le Monde

## ECONOMIE

### La concurrence des nouveaux pays industriels s'exerce surtout sur les marchés du tiers-monde

par JEAN LEMPÉRIÈRE (\*)

Les biens manufacturés ont pris, en 1979, comme en 1978, une part aussi importante que les produits primaires dans les exportations hors pétrole des pays en développement. Cette récente indication du GATT montre l'orientation du tiers-monde vers l'activité industrielle, activité qui lui donnera à plus ou moins long terme une place importante dans le commerce mondial. Ces ventes de produits manufacturés (1) se partagent en deux grands courants bien distincts par leur composition et surtout par leur rôle dans le développement économique du tiers-monde.

Les échanges Sud-Sud, en forte croissance depuis 1973, regroupaient en 1978 le tiers des exportations industrielles de ces pays, pour un montant de 22,3 milliards de dollars. Ils continuent à se développer plus rapidement que les autres courants d'échanges et prennent une importance majeure. Cependant, les fournitures au monde industriel, de l'ordre de 41,5 milliards de dollars, en progrès de 10 milliards de dollars sur l'année précédente, demeurent le courant principal.

Dans le monde industriel, les Etats-Unis restent de loin le principal client des pays neufs, en Extrême-Orient comme en Amérique latine. Ils absorbent à eux seuls plus de la moitié de leurs livraisons de produits manufacturés aux pays développés, contre 42 % destinés à l'Europe occidentale, principalement à l'Allemagne fédérale et à la Grande-Bretagne, et moins de 6,5 % au Japon, protégé par une stricte discipline d'achat. Cette position des Etats-Unis n'est pas seulement due aux échanges commerciaux. Elle est le résultat d'une organisation de la production pratiquant largement la délocalisation. C'est parce que les livraisons du tiers-monde comprennent en forte proportion des éléments repris ensuite dans le circuit de production et de distribution américain qu'elles représentent, par exemple, plus de 42 % des importations totales du matériel électrique aux Etats-Unis, et plus des quatre cinquièmes de leurs importations de vêtements et bonneterie.

Les politiques de production différentes, déterminant les stratégies adoptées à l'égard des pays neufs et la place faite à leurs produits, jouent un grand rôle dans la répartition des profits réalisés par les pays développés dans leur commerce de produits industriels avec le tiers-monde. Le déséquilibre croissant des échanges de produits manufacturés entre pays neufs et pays industriels laisse à ces derniers des profits considérables, qui sont passés, en 1978, de 101,3 milliards de dollars à 121,5 milliards de dollars. Plus de la moitié bénéficie aux pays européens, le quart au Japon et 12 % seulement aux Etats-Unis, qui absorbent à eux seuls 51 % des livraisons manufacturières du tiers-monde.

Les progrès de la production

#### Un lieu de véritable affrontement

Cependant, dans les livraisons aux pays industriels, les équipements électriques et les vêtements figurent à eux seuls pour 35 %. La place ainsi prise par ces deux catégories de produits montre à quel point ces exportations du tiers-monde sont encore spécialisées et complémentaires des marchés des pays industriels acheteurs. Le matériel électrique, fabriqué le plus souvent en sous-traitance, représentait récemment plus du tiers des exportations industrielles du Mexique, 40 % à Singapour et plus de la moitié en Malaisie. Au contraire, les livraisons d'équipement mécanique industriel, de matériel routier, de produits chimiques demeurent faibles.

Dans l'ensemble les secteurs les plus dynamiques des exportations des pays neufs dépendent étroitement des pays industriels pour le financement, l'organisation de la production et surtout la distribution sur les marchés mondiaux. La composition du capital des sociétés exportatrices, l'ampleur des échanges intrafirmes effectués hors marchés en témoignent. Ces réalités expliquent les résultats les plus spectaculaires.

Industrielle des pays neufs se sont manifestés par leur accroissement rapide en volume, comme le montrent les récents chiffres du GATT, mais également par les modifications intervenues dans la composition des ventes à l'O.C.D.E. depuis 1970 ou même seulement 1973. Les produits finis ont pris une part croissante dans les livraisons où ils figurent pour les deux tiers (biens d'équipement : 22 % ; biens de consommation : 43 %), tandis que la part des demi-produits et produits chimiques reculait de 48 % à 35 %. Cette évolution s'est accentuée au cours des dernières années, surtout dans les pays neufs les plus développés tels que le Brésil, l'Inde ou la Corée, qui s'affirment de plus en plus comme producteurs industriels.

On parle trop souvent à tort de « concurrence du tiers-monde » là où se manifeste en fait une nouvelle forme plus aiguë de la concurrence entre grandes firmes des pays industriels. L'aspect des marchés industriels à partir des pays à bas salaires a été conçu et organisé par des sociétés des pays industriels et pour leur bénéfice. Il demeure en grande partie contrôlé par elles. Et, malgré quelques résultats spectaculaires, une telle concurrence demeure circonscrite à des secteurs non essentiels et ne saurait ébranler le monde industriel ou réduire son emprise.

De toute façon, sans l'appui d'une demande intérieure solide, les efforts des pays neufs pour devenir sur les marchés industriels des concurrents à part entière demeureront aléatoires parce que très vulnérables aux mesures de restriction de leurs clients-concurrents. Avec le retour du protectionnisme, la part des produits du tiers-monde dans les importations du monde industriel s'est stabilisée. Vu les conditions de crise actuelles, elle ne connaît pas d'accroissement sensible avant longtemps.

(\*) Conseiller commercial au C.N.R.S.

Dans la mutation de leur économie commandée par l'évolution de la concurrence internationale, les pays du tiers-monde, en prêtant leur territoire, leur main-d'œuvre, leur pavillon, n'ont joué initialement qu'un rôle passif. Mais celui-ci les a fortement engagés pour la suite. Ils ne peuvent reprendre que lentement et imparfaitement un certain contrôle de leur économie en imposant par exemple la participation majoritaire de capitaux nationaux et l'orientation de la production vers des secteurs prioritaires.

A partir d'un système de production orienté vers les marchés extérieurs, la reconversion nécessaire pour satisfaire d'abord les besoins nationaux ne peut être que très délicate et aussi lente qu'onéreuse. Les dirigeants et la jeunesse de pays qui jouent maintenant un rôle actif tant sur le plan économique que politique sont de plus en plus conscients des difficultés aiguës créées par la première vague d'industrialisation et son intégration aux économies des pays dominants.

Les marchés du tiers-monde offrent aux pays neufs un autre champ d'action aux conditions plus favorables. Enjeu d'importance majeure, ils sont un lieu de véritable affrontement entre pays industriels et pays neufs. Cela donne leur pleine signification aux échanges Sud-Sud et apporte une autre image de la diversité et du dynamisme des industries des pays neufs.

Les fournisseurs traditionnels rencontrent maintenant sur les marchés du tiers-monde une concurrence sérieuse dans des secteurs variés qui leur semblaient réservés jusqu'ici. En Afrique du Nord, en Irak, au Pakistan, dans l'ensemble du Moyen-Orient, la Corée, l'Inde, le Brésil enlèvent de gros contrats d'équipements, de grands travaux, d'ingénierie.

(Lire la suite page 26.)

(1) Sont pris en compte tous les pays à économie de marché non européens et non membres de l'O.C.D.E., à l'exception de l'Afrique du Sud ; tous les demi-produits et produits finis, à l'exception des non ferreux et des produits des industries agro-alimentaires.

### L'Europe de l'automobile

TANDIS que l'Europe des grands choix politiques prend le monde à témoin de ses querelles, l'Europe du concret, pragmatique et silencieuse, avance au coup par coup, non par les idées, mais guidée par la loi du profit. Les six principaux constructeurs européens d'automobiles (1) viennent précieusement signer un accord à long terme de coopération sur la recherche fondamentale.

Les recherches communes seront menées dans les laboratoires des sociétés et en partie dans les laboratoires extérieurs spécialisés (universitaires notamment). Pas ou peu de créations d'emplois, donc, pas de nouvelle structure permanente non plus. Seul un comité de recherche commun (I.C.R.), lié au Comité des constructeurs du Marché commun (C.C.M.C.) existant, contrôlera les programmes de recherche assez généraux (aérodynamique, chimie, physique, etc.). Rien de comparable avec l'accord d'association conclu par le passé entre Peugeot, Renault et Volvo pour construire ensemble un moteur, lequel avait donné naissance à l'usine de Douvrain (4 000 salariés).

Pourtant, c'est la première fois que l'ensemble des firmes européennes du secteur parviennent à surmonter leurs rivalités pour engager ensemble une action concrète. Jusqu'ici la coopération européenne dans l'automobile s'était limitée aux discours, et tout au plus à l'étude de normes communes peu ou prou destinées à écarter du marché les rivaux les plus dangereux (japonais surtout). Le pas aujourd'hui accompli est donc important. Nécessité fait loi.

Pour la première fois depuis plus de dix ans, les constructeurs européens ont peur. Peur de voir leur avance technique, acquise un peu par hasard — leurs voitures, de tout temps moins gourmandes en carburant, prévalent en ces temps de psychoses pétrolières, — grignotée peu à peu par des concurrents japonais aussi compétitifs qu'organisés ; ou, pire, bousculés d'un coup par une révolution technique venue d'outre-Atlantique.

Depuis plus de deux ans, les « géants » de Detroit se sont engagés — contre leur gré — dans une mutation technologique sans précédent : contraints de produire des voitures légères, de type « européen », pour passer les normes de consommation d'énergie — et faire face aux désirs du marché, — ils doivent refondre les trois quarts de leurs gammes et la quasi-totalité de leur outil de production. Coût de l'opération : 80 milliards de dollars (344 milliards de francs environ) ! Cette extraordinaire mutation a déjà mis à mal Chrysler — au bord de la faillite — et Ford. Reste General Motors, qui a fourni à lui seul la moitié de l'effort total, et prévoit d'investir 38 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années dans la technologie des modèles, des matériaux et des procédés de fabrication. Les constructeurs européens redoutent que G.M. n'en profite pour sauter une étape de l'évolution technique et lancer sur le marché de nouveaux modèles franchement « révolutionnaires ».

Les Européens ne seront pas trop de six pour tenir leur rang face au « géant » de Detroit (qui réalise à lui seul 23 % de la production mondiale et un cinquième des profits de l'automobile). Ne réponde pas. Le désir de coopération des constructeurs ne va pas jusqu'à envisager un produit commun. Ce n'est pas de sitôt qu'on verra rouler une voiture réellement « européenne ». La coopération technique sera limitée aux domaines d'intérêt suffisamment généraux pour n'être pas gênants.

Outre les impératifs de la concurrence intra-européenne, qui reste féroce sur les modèles et les coûts, les risques de « fuite » à l'extérieur limitent étroitement le champ de la recherche commune. Le péril en l'affaire vient surtout de British Leyland, qui n'a été acceptée dans le « club » que du bout des lèvres. On peut douter de son potentiel d'avance technique, et surtout l'a conclu récemment un « pacte avec le diable », en l'occurrence le constructeur nippon Honda, qui réalisera dans les usines britanniques sa future voiture « européenne » de grande série. Dans l'Europe du concret également, le mouton noir est britannique...

VERONIQUE MAURIS.

(1) FIAT, P.S.A.-Peugeot-Citroën, Renault, Volkswagen, Volvo et British Leyland.

### Le difficile apprentissage de la démocratie dans l'entreprise

#### Améliorer l'expression individuelle des salariés sur leurs conditions de travail

par PAUL APPELL (\*)

La France, pauvre en énergie et en matières premières, est, nous dit-on, riche en matière grise ! Les efforts faits pour concentrer le plus de savoir possible dans des têtes sélectionnées, garanties par diplômes n'ont pas empêché l'ensemble des Français de s'instruire, d'acquiescer à l'existence et même d'avoir des idées personnelles de qualité. Alors que souvent la rareté crée la valeur, aujourd'hui c'est cette abondance d'idées qui doit devenir source de richesse.

La dissémination de ce potentiel dans tant de têtes complique évidemment sa mise en valeur. Il serait insensé de penser que nos élites sont incapables de concevoir les conditions nécessaires à cette valorisation et malveillant de suggérer qu'elles redoutent la concurrence. Tout au plus peut-on craindre qu'elles ne sous-estiment cette source latente d'initiative et de créativité. La lenteur du développement de l'expression des salariés sur leurs conditions de travail dans les entreprises et l'échec des conversations entre partenaires sociaux sur ce sujet confortent cette hypothèse.

Pourtant les salariés dans leur ensemble, plus instruits, mieux informés, souhaitent que leur travail ne soit pas seulement une source de salaire. C'est considéré, pouvoir contribuer à l'amélioration de ses conditions de travail, être entendu si l'on a une suggestion, sont aujourd'hui ressentis comme des aspirations légitimes. C'est parfaitement compréhensible. Chacun doit

pouvoir, s'il le souhaite, s'exprimer sur ce qui le concerne directement et là où il est compétent.

Pour l'entreprise, il s'agit d'une nécessité : comment accroître sa compétitivité, sans une action concertée de chacun de ses membres, sans encourager toutes les initiatives, sans que ceux qui peuvent apporter des idées et des suggestions soient en mesure de les exprimer individuellement à ceux qui sont en mesure de les valoriser.

C'est une grande chance pour l'industrie française de pouvoir satisfaire simultanément les aspirations de ses membres et les exigences de compétitivité par la mise en œuvre d'un seul et même moyen : l'expression des salariés sur leurs conditions de travail.

Il serait bien léger, et même condamnable, de ne pas profiter rapidement et largement de cette possibilité. D'autant plus qu'elle n'implique pas de bouleversement des méthodes de gestion.

En effet, il n'existe aujourd'hui aucune entreprise où un minimum d'expression ne se manifeste déjà. Il suffit donc d'encourager, d'améliorer et d'organiser les méthodes de gestion pour permettre à chaque membre du personnel :

— de s'exprimer individuellement sur ses conditions de travail ;

(\*) Président d'Entreprise et Progres.

— de formuler des suggestions individuelles ou collectives sur les améliorations à apporter ;

— d'être informé sur les mesures prises ou envisagées par les responsables, et leur application pratique.

Pour être efficace, l'expression du personnel sur ses conditions de travail doit être intégrée dans les processus normaux de gestion de l'entreprise, être organisée dans le cadre des unités de travail et être animée par le responsable hiérarchique le plus proche, dans une ambiance qui permette à chacun de s'exprimer librement. Normalement intégrée au travail, elle doit être rémunérée comme un temps de travail.

Il n'est pas question d'un saut dans l'inconnu, mais de la généralisation, sous des formes appropriées, de ce qui se fait déjà dans de nombreuses entreprises. Que ce soit en France ou à l'étranger (Japon, Etats-Unis), des méthodes adaptées à la spécificité des pays, des mentalités, des entreprises, ont été largement mises en œuvre pour permettre aux salariés de tous les niveaux de s'exprimer individuellement sur leurs lieux de travail. L'observation des différentes réalisations montre qu'améliorer la satisfaction des besoins des salariés en matière d'expression est un processus progressif qui entraîne l'amélioration parallèle de la compétitivité des entreprises.

(Lire la suite page 24.)

#### Chez Ducellier, l'expérience cégétiste des conseils d'atelier

par MICHEL CASTAING

C'EST dans le feu de l'action que des conseils d'atelier sont nés chez Ducellier, premier fabricant français d'équipements électriques pour automobiles (sept mille salariés, sept établissements, dont cinq en France). Une sorte de génération spontanée, qui s'est produite dans les premiers jours de novembre 1979, à l'usine de Grosbois, située à Vergongheon (Haute-Loire).

Depuis six semaines déjà, les deux tiers des mille huit cents travailleurs de cet établissement s'étaient progressivement mis en grève : le mouvement, parti le 24 septembre des deux cents allumateurs, s'était étendu à la plupart des autres ateliers, avec l'appui de la C.G.T. qui était alors le seul syndicat représenté à Ducellier-Grosbois.

Les revendications globales portaient sur une augmentation de salaire uniforme de 400 francs, l'amélioration des conditions de travail et la révision des classifications. Mais existaient, d'une unité de production à l'autre, de multiples récriminations spécifiques. C'est pour les recenser et les canaliser que les conseils d'atelier ont été conçus : même après un mois et demi de conflit, il n'était pas possible que les neuf délégués cégétistes connaissent les aspirations individuelles des mille huit cents salariés. Ces données illustrent, du reste, les difficultés, simplement matérielles, qu'ont souvent les syndicalistes à « sentir la base ».

L'idée de tels conseils a-t-elle juste émergé de la base, c'est-à-dire de l'assemblée générale des grévistes, comme l'affirment certains, ou a-t-elle été suggérée par la C.G.T., comme l'assure M. Pierre Mercier, secrétaire du syndicat de Ducellier-Grosbois ? Les choses se précipitent, en tout cas, en cet : première semaine de novembre 1979 : dans la nuit du 4 au 5, l'usine de Vergongheon est évacuée par les forces de l'ordre ; le lundi 5, des grévistes tentent de manifester à Chalon-sur-Saône, où séjourne alors, dans sa propriété familiale, M. Giscard d'Estaing, et la direction annonce, pour le 7, l'ouverture de négociations.

« Imaginez une réunion de mille deux cents personnes, dit M. Mercier. Il était impossible que tout le monde s'exprime. Nous avons, par conséquent, demandé aux camarades de désigner, par atelier, un, deux ou trois travailleurs, qui recueilleraient les exigences des uns et des autres et qui nous transmettraient ensuite les cahiers de revendications. En vingt-quatre ou quarante-huit heures, c'est chose faite, et le 6 novembre, veille des négociations, la première réunion a lieu entre les syndicalistes et cinquante-sept conseillers, représentant trente-trois ateliers ».

La direction accorde une aug-

mentation de salaire « hiérarchisée » (108 francs pour le plus bas traitement, qui est alors de l'ordre de 2 600 francs brut), un « congé d'insalubrité » (une demi-journée par mois) ou une prime d'« insalubrité » (0,82 franc de l'heure) pour les postes pénibles et de nouvelles classifications. C'est, nettement insuffisant, estiment les grévistes, et pourtant, de guerre lasse, tout le personnel ouvrier reprend le travail le 19 novembre.

Ce lundi-là, le climat, encore alourdi par l'intervention des C.R.S. et les bruits qui se sont produits pendant ces cinquante-six jours de conflit, entre grévistes et non-grévistes, est tendu. A dire vrai, la situation ne redonne pas vraiment le sens de la vie.

En effet, durant les trois premières semaines de la reprise du travail, l'activité des conseillers d'atelier — qui passent de cinquante-sept à soixante-quinze puis à cent six — s'intensifie : sous leur influence, la production est réduite de moitié pendant le premier semaine ; huit heures de grève, déclenchées d'un atelier à l'autre, sont décrétées pendant la deuxième ; des débrayages ont lieu, pendant la troisième semaine, pour permettre, chaîne par chaîne, l'envoi de délégations auprès de la direction.

(Lire la suite page 24.)

# Le tableau de bord de l'économie française

EMPLOI :	DATES de référence	UNITES	EVOLUTION	
			En un mois	En douze mois
FRANCE				
— Demandes d'emploi :				
Données observées .....	Mars 1980	1 412 300	— 2,4 %	+ 7,8 %
Données corrigées .....	Mars 1980	1 415 100	+ 1,8 %	+ 7,6 %
— Chômeurs secourus :				
Données observées .....	Mars 1980	943 653	+ 2,08 %	— 11,4 % (1)
— Offres d'emploi :				
Données observées .....	Mars 1980	97 400	+ 6,7 %	+ 23,5 %
Données corrigées .....	Mars 1980	100 200	+ 2,7 %	+ 21,4 %
Licenciements économiques .....	Mars 1980	28 800	+ 1 %	— 21 %
Effectifs en chômage partiel .....	Décembre 1979	116 800	+ 25,7 %	— 39 %
— C. E. R.				
— Demandes d'emploi .....	Mars 1980	6 283 400	— 3,4 %	+ 2 %
DURES DU TRAVAIL :				
— Hebdomadaire ouvriers .....	Décembre 1979	41	en un trimestre	— 0,2 %
— Hebdomadaire employés .....	Décembre 1979	40,5	— 0,2 %	— 0,1 %
EFFECTIFS OCCUPES :				
— Indice 100 en décembre 1978 .....	Décembre 1979	99,1	— 0,5 %	— 0,5 %
SALAIRES :				
— SMIC .....	Mars 1980	13,37 F	+ 3,4 %	+ 13,2 %
— Salaire horaire ouvrier (indice 100 janvier 1977) .....	Janvier 1980	143,6	+ 3,6 %	+ 13,7 %
— Gain mensuel ouvrier avant impôt .....	Avril 1979	3 325 F	+ 6,8 %	+ 12,1 %
— Gain mensuel cadre avant impôt .....	Avril 1979	8 640 F	+ 5,1 %	+ 10,5 %
ASSURANCE MALADIE (salariés) :				
— Dépenses cumulées depuis janvier .....	Février 1980	19 111 millions de francs	+ 1,2 %	+ 14,9 %
PRIX .....				
.....	Mars 1980	Indice 342,1 (Base 100 en 1970)	+ 1,2 %	+ 12,7 %
PRODUCTION INDUSTRIELLE .....				
.....	Février 1980	Indice 135 (CVS)	0	+ 3 %
COMMERCE EXTERIEUR :				
— Importations .....	Mars 1980	59 923 millions de francs (46 882)	+ 9,9 %	+ 38,9 %
.....			(+ 7,7 %)	(+ 44,8 %)
— Exportations .....	Mars 1980	44 484 millions de francs (41 033)	+ 7,1 %	+ 19,3 %
.....			(+ 4,5 %)	(+ 22,4 %)
— Taux de couverture .....	Mars 1980		87,3 %	101,6 %
.....			(87,5 %)	(103,5 %)
MASSE MONETAIRE :				
— Données corrigées (en milliards de francs) .....	Décembre 1979	1235,6	+ 1,9 %	+ 14,3 %
TAUX D'INTERET (taux moyen) ....				
.....	Avril (du 1 <sup>er</sup> au 23 de ce mois)	12,40	Taux de mars 1980 12,9570	Taux de mars 1979 6,7701

(1) Cette importante baisse du nombre des chômeurs secourus — alors que les demandeurs d'emploi ne cessent d'augmenter — est essentiellement due à la mise en place du nouveau système d'indemnisation du chômage, fusionnant l'aide publique et les allocations ASSÉDIO.

## L'APPRENTISSAGE DE LA DÉMOCRATIE DANS L'ENTREPRISE

### L'expression des salariés sur les conditions de travail

(Suite de la page 23.)

Alors que l'existence de préconditions réelles devrait rassurer et entraîner les hésitants, force est de constater aujourd'hui en France un blocage dangereux. Si les partenaires sociaux ne sont pas loin d'être d'accord sur les moyens, par contre ils s'opposent sur le vocabulaire employé pour les décrire et les finalités qui le sous-tendent. Ces habituelles divergences ne suffisent cependant pas à expliquer la difficulté. En fait, il existe un écartage qui fait s'opposer partisans et adversaires, aussi bien que les dirigeants d'entreprises qu'entre les différentes organisations syndicales.

L'hésitation devant le changement est fréquente dans tous les milieux, même quand de nombreuses expériences démontrent l'importance de l'enjeu et l'absence de risques. Certains chefs d'entreprise craignent de remettre en cause le rôle traditionnel de l'encadrement. Certains dirigeants de syndicats soupçonnent que par ces moyens on cherche à réduire le rôle indispensable des syndicats dans la défense des salariés. Ces réticences sont compréhensibles. Mais peut-on sérieusement espérer trouver un moyen qui modifie efficacement, mais sans effort et sans aucun risque, les méthodes de gestion et les comportements individuels ?

N'est-il pas paradoxal, pour promouvoir des modes d'expression individuelle adaptés à la variété des

entreprises, de rechercher une méthode unique et universelle sur laquelle se fonderait l'accord d'organisations collectives parisiennes par leurs problèmes internes ? D'autant plus que cela risque d'entraîner l'intervention de la loi, sur un sujet qui, par sa nature même, lui échappe. Peut-on obliger par des textes les uns à s'exprimer, les autres à écouter ?

Lorsque, dans les années 50, il a fallu améliorer la productivité d'une industrie handicapée par les années de guerre, on n'a pas commencé par légiférer, réglementer ou signer des accords avant d'agir. On a informé sur ce qui se faisait en France et à l'étranger, on a formé tous ceux qui étaient concernés, en particulier l'encadrement. On a largement diffusé les idées et les méthodes. Grâce à cette action réaliste, les missions de productivité ont largement réussi. Rappelons-nous que les entreprises qui, à l'époque, n'ont pas voulu faire l'effort nécessaire, se sont condamnées à disparaître.

Aujourd'hui, une situation différente mais également difficile exige les conditions de travail et la compétitivité de notre économie. Si vraiment notre principal espoir réside dans l'intelligence des Français, alors il faut leur permettre de s'exprimer, ou bien dire clairement quels sont ceux qui sont trop bêtes pour qu'il soit utile de faciliter leur contribution personnelle à l'effort collectif. Sommes-nous vraiment devenus incapables d'affronter le chan-

gement, et prêts à accepter qu'un sujet aussi important s'enlise dans des discussions d'école entre organisations, alors que chaque entreprise, individuellement, pourrait sortir de l'impasse en s'appuyant sur ce qui se pratique ailleurs avec succès ?

Pour disposer d'informations permettant à tous de se faire une opinion fondée sur des faits, et d'une base d'action réaliste, ne peut-on envisager de confier à un groupe d'experts, ayant éventuellement l'agrément des différents partenaires sociaux, la mission d'examiner les avantages et inconvénients des différentes méthodes pratiquées, les difficultés rencontrées et les améliorations obtenues ?

Le coût d'un tel travail serait faible comparé à l'importance de l'enjeu. La diffusion des résultats et le développement de l'information nécessaire devraient alors accélérer une évolution essentielle pour le développement de l'économie et l'amélioration des conditions de vie de ceux qui y travaillent. Le moment venu, le législateur et les organisations pourraient intervenir s'ils l'estiment encore utile.

Ce n'est que par un effort général que les profondes adaptations nécessaires seront réalisées. Souhaitons que, dans quelques années, il n'y ait pas de laissés-pour-compte de « l'expression des salariés », comme il y a eu des laissés-pour-compte de la productivité.

PAUL APPEL.

## Les conseils d'atelier chez Ducellier

(Suite de la page 23.)

Cette direction fait encore quelques concessions dans l'amélioration des conditions de travail (postes mieux aménagés, douches) et la création d'emplois (six manutentionnaires et trois régisseurs, deux que planifiait, selon la C.G.T., des menaces de licenciement. C'est la « belle époque » des conseils d'atelier à Ducellier-Grosmondi. Elle est de courte durée.

Dès qu'il s'agit, en effet, d'officialiser, en quelque sorte, cette innovation sociale, les choses se gâtent. Au début de cette année est organisé un vote à bulletin

secret pour confirmer les représentants des conseils dans leurs nouvelles fonctions. Un cinquième seulement des ateliers accepte de participer au scrutin. Aucun agent de maîtrise ne passe par l'isoloir. L'atelier de rectification des arbres, où les trente-cinq ouvriers élisent les trois candidats présentés, fait figure d'exception.

La raison paraît double : d'abord, les deux conseils, qui étaient loin d'être tous syndiqués, lors de leur désignation, pendant la grève, sont pratiquement tous cégétistes au moment des élections. Le syndicat approuve, du reste, deux cent une adhésions nouvelles, au total, pendant ou après le conflit de huit semaines. « Ce ne sont ni plus ni moins que d'officiers délégués syndicaux, imposant les vues de la C.G.T. », disent leurs délégués. Ensuite, se crée, dans le même temps, une section syndicale C.F.D.T. totalement opposée à la conception cégétiste des conseils d'atelier.

Les deux organisations emploient le même vocabulaire et parlent toutes deux d'« autogestion », mais elles ne mettent pas le même contenu sous les mêmes mots. « La politisation a gagné les conseils d'atelier de Ducellier-Grosmondi », accuse la C.F.D.T., avec la mainmise des communistes. « La section C.F.D.T., composée à 90 % de non-grévistes, a été mise en place avec l'aide de la direction », rétorque la C.G.T.

Le 13 février, lors d'une réunion du comité d'entreprise (neuf membres), la C.G.T. (quatre représentants) demande la création d'une commission des conseils d'atelier. La C.F.D.T. (trois représentants), la C.G.O. (un) et la direction (un) s'y opposent. L'alliance sacrée, ironise, avec amertume, M. Pierre

Mercier. La position de la direction de l'usine de Vergongheon est très claire : « Les conseils d'atelier sont dépourvus d'existence légale. Il ne peut y avoir une commission pour quelque chose qui n'existe pas. » La C.F.D.T. dit : « Ce n'est pas au comité d'entreprise à financer les conseils d'atelier. C'est impensable. » Seuls les cégétistes votent et élisent une commission composée de trois personnes.

Chaque mois, les conseillers d'atelier se réunissent, pendant le temps de travail, avec les délégués cégétistes, pour une information réciproque : les retenuues opérées sur les salaires (cette réunion dure trois ou quatre heures) sont compensées, assure la C.G.T., par des collets qu'elle fait à l'intérieur de l'entreprise. La C.F.D.T., nouvellement implantée, a demandé, d'une façon globale, une expertise comptable sur la gestion du comité d'entreprise.

Aujourd'hui, les conseils d'atelier de Ducellier-Grosmondi paraissent végéter. L'enthousiasme né de la lutte semble retomber. L'idée est pourtant bonne, de ces conseils qui seraient mieux à même, dans les grandes entreprises où les délégués syndicaux sont en sous-nombre, de connaître les aspirations et les revendications des travailleurs, relayées ensuite par les organisations syndicales. Sans tentative de « déviation » ou de « récupération ».

Il est difficile, l'apprentissage de la démocratie ouvrière. Le patronat s'en aperçoit bien, lui dont la nouvelle stratégie consiste à s'adresser directement et indirectement aux salariés, en jetant les syndicats par-dessus les moulins de la concertation.

MICHEL CASTAING.

## Lexique européen

### LES CONCLUSIONS PRINCIPALES DE LA CEE

C'est en avril 1970 à l'initiative de l'Union européenne que s'est tenue la première conférence des chefs de gouvernement des pays membres de la CEE. Cette conférence a été l'occasion d'une réflexion commune sur les problèmes de l'économie européenne et de la coopération entre les États membres. Les conclusions de cette conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

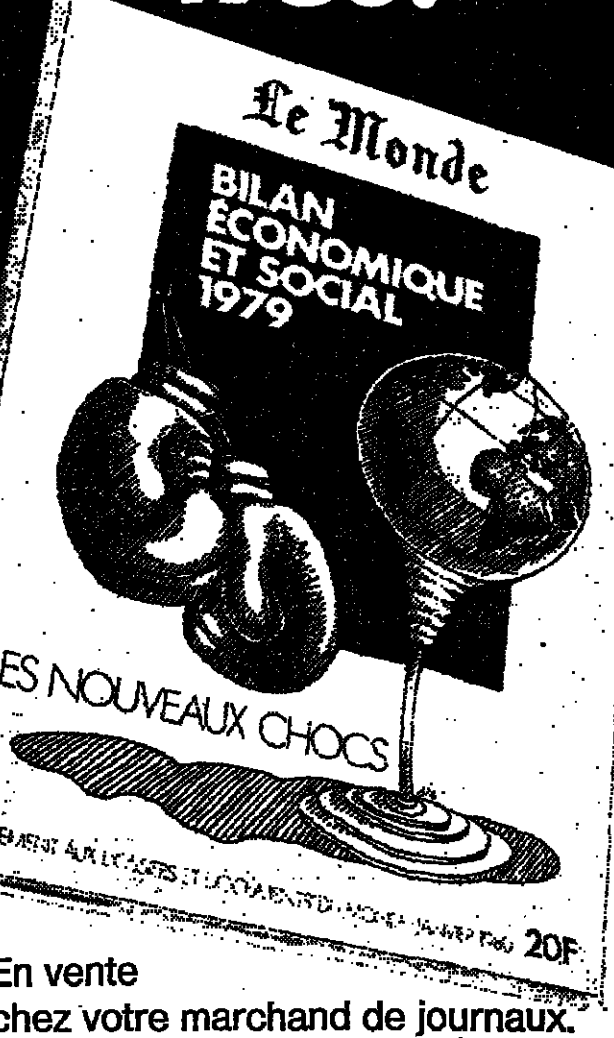
Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

Les conclusions de la conférence ont été adoptées par les chefs de gouvernement et ont servi de base à la mise en œuvre de la politique commune. Elles ont été reprises et développées dans les documents officiels de la CEE.

**PAROLE FACILE**  
COURS D'EXPRESSION ORALE  
HUBERT LE FÉAL  
documentation sans engagement  
770 58 03  
20, Cité Trévise 75 009 Paris

vient de paraître  
**LA RESPONSABILITÉ DU BANQUIER**  
ET LA « FAILLITE » DE SON CLIENT  
G. PRAT  
Dr en Droit, Inspecteur au Crédit Lyonnais  
256 p. - 16 x 24 - 1980 - 140 F franco  
adresser commandes à  
**LAVOISIER**  
11, rue Lavoisier - F 75384 PARIS Cedex 08  
Tél. 265.39.95

Pour mieux comprendre 1980.



En vente chez votre marchand de journaux.

Désormais, nous plaisons plutôt aux managers qu'aux romanciers.

L'Orient Express a bien changé. Aux côtés du département « ferroviaire » qui jouit d'une santé de fer, le groupe Wagons-Lits comprend à présent en plein essor : le tourisme, la restauration et l'hôtellerie qui représentent plus de la moitié du chiffre d'affaires du groupe. Un résultat étonnant pour qui s'attendait à rencontrer les Wagons-Lits dans les romans policiers plutôt que dans les activités de pointe.



Quel est le rôle du délégué du personnel en matière de droit ou de formation ?

Si vous voulez savoir plus de mille questions sur la formation des délégués du personnel, vous pouvez vous adresser à :

☐ Je désire recevoir votre documentation.  
☐ Je désire recevoir... exemplaire(s) du recueil au prix unitaire de 215 F. (chèque joint)

Nom..... Profession.....

Adresse.....

Info TOUR EUROPE - CEDEX 07 - 92080 PARIS LA DÉFENSE

## UN RÉ

### La régression

La régression est une méthode statistique qui permet de déterminer la relation entre deux variables. Elle est utilisée dans de nombreux domaines, notamment en économie, en sociologie et en psychologie. La régression permet de prédire la valeur d'une variable en fonction de la valeur d'une autre variable.

هكذا من الأهل



# Lexique européen(\*)

## ● LES RESSOURCES PROPRES DE LA C.E.E.

C'est en avril 1970, à la veille de l'ouverture des négociations d'adhésion avec le Royaume-Uni, le Danemark, l'Irlande et la Norvège, que les Six ont adopté le système des « ressources propres » dont la raison d'être est de doter la Communauté de l'autonomie financière et d'éviter ainsi une contestation périodique portant sur le montant de la contribution à verser par chacun des Etats membres au budget de la C.E.E. — adoption de ce système — et qu'on appelle alors l'« achèvement » de la Communauté — avait été exigée par la France au sommet de La Haye en décembre 1969 comme contrepartie au feu vert donné par le président Pompidou à l'« élargissement » de la C.E.E. avec comme objectif principal d'assurer un financement continu et sans problème des dépenses de la politique agricole commune (P.A.C.).

Le système, présenté depuis comme une novation politique majeure, prévoit le transfert de trois types de revenus des Etats membres à la Communauté : 1) les droits de douane, et 2) les prélèvements agricoles, perçus les uns et les autres aux frontières de la Communauté sur les importations en provenance des pays tiers, 3) une fraction, identique pour tous les Etats membres, du produit de la T.V.A. Cette quote-part de la T.V.A. est fixée chaque année par les Neuf en fonction des besoins, c'est-à-dire en calculant la différence entre les dépenses inscrites au budget d'une part, et les recettes provenant des droits de douane et des prélèvements agricoles d'autre part. Cependant le système de 1970 stipule que la fraction ainsi transférée à la C.E.E. ne peut dépasser 1 % du produit de la T.V.A. Aujourd'hui, ce butoir du 1 %, qui limite donc les ressources propres disponibles, pose problème : les dépenses communautaires augmentent plus vite que les ressources propres, si bien que le plafond du 1 % risque d'être bientôt atteint. Comment assurera-t-on alors le financement des dépenses communautaires ? L'Allemagne, la France et le Royaume-Uni se sont déclarés hostiles à un relèvement du taux de T.V.A. affecté aux ressources propres. Devant cet épuisement des ressources propres, le seul moyen d'éviter l'impasse consiste à freiner la progression des dépenses. C'est un des arguments désormais mis en avant pour préconiser une stabilisation des dépenses agricoles. Compte tenu des dépenses inscrites pour 1980 dans le nouvel avant-projet de budget présenté par la Commission européenne après que l'Assemblée de Strasbourg ait rejeté le budget de 1980, la Commission prévoit un total de ressources propres de 14,5 milliards d'ECU (un ECU = 5,30 F) ventilés ainsi : droits de douane : 5,6 milliards ; prélèvements agricoles : 8,9 milliards. Ce dernier versement représente 0,68 % du produit de la T.V.A. Restent disponibles avant de franchir le butoir de 1 % 3,2 milliards. Mais l'avant-projet a été établi sur la base des propositions de prix agricoles de la Commission pour la campagne 1980-1981, qui ne seront pas acceptées par les Neuf. Les dépenses effectives seront en réalité plus importantes et la fraction de T.V.A. devant être versée certainement supérieure à 0,67 %. Ce qui veut dire que l'on se rapprochera du seuil de 1 %.

## ● LE BUDGET DE LA COMMUNAUTE

Ce budget, dont les dépenses sont couvertes par les ressources propres, s'est élevé en 1979 (crédits d'engagement) à 15,4 milliards d'ECU dont 10,4 milliards pour les dépenses de soutien des marchés agricoles (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole, section garantie) et, par exemple, 945 millions pour le fonds régional

et 787 millions pour le fonds social. Ce fort déséquilibre au profit des dépenses agricoles est dénoncé par plusieurs Etats membres, au premier rang desquels le Royaume-Uni. Il est considéré comme excessif par la Commission et par le Parlement européen. En décembre, l'Assemblée européenne, faisant pour la première fois usage du principal pouvoir que lui confère le traité de Rome, a rejeté le projet de budget 1980 qui lui était soumis par le conseil des ministres parce que celui-ci n'avait pas tenu compte de son souci de voir réduites (au reste de façon modérée) les dépenses inscrites pour le soutien du marché laitier. Ces dernières ont représenté à elles seules 45 % des dépenses du FEAGA en 1979. A la suite de ce rejet, la Commission a présenté un nouveau projet de budget 1980 de 16,3 milliards d'ECU, qui est établi en considérant comme acquies l'adoption par les Neuf du rigoureux programme d'économies agricoles (800 millions d'ECU d'économie, surtout sur le lait) qu'elle leur a soumis. Il est hors de question que ce programme d'économies soit adopté, ce qui veut dire que les dépenses de soutien des marchés agricoles (FEAGA, garantie) continueront à croître, même si des mesures sont tout de même prises par les ministres pour que cette progression soit plus lente que dans le passé.

## ● LA CONTRIBUTION BRITANNIQUE

Les Anglais s'insurgent de voir leur contribution nete, c'est-à-dire la différence entre ce qu'ils versent au budget européen et ce qu'ils en reçoivent, atteindre des montants considérables. C'est là, font valoir les Anglais, une situation d'autant plus aberrante qu'en termes de P.N.B. par tête le Royaume-Uni compte parmi les pays les moins riches de la C.E.E. De fait, les chiffres sont impressionnants et justifient la préoccupation des Anglais, sinon les solutions qu'ils proposent pour résoudre le problème. D'après les calculs de la Commission, le déficit net britannique dans le budget européen atteindrait en 1980 1,68 milliard d'ECU, faisant ainsi du Royaume-Uni le premier débiteur net de la C.E.E. devant l'Allemagne (1,11 milliard d'ECU). Selon ces mêmes calculs, tous les autres Etats membres se trouveraient en 1980 avec un solde net positif. Seulement 41 millions d'ECU pour la France, mais 287 millions pour le Luxembourg, 358 pour les Pays-Bas, 388 pour le Danemark, 469 pour la Belgique, 502 pour l'Irlande et 754 pour l'Italie. Mme Thatcher demande que le déficit net du Royaume-Uni soit ramené aussi près que possible de zéro. Les soldes nets énumérés ci-dessus montrent que, si les Neuf s'orientaient vers une modification des règles financières actuelles et décidaient d'appliquer le « juste retour » (argument repoussé évoqué par M. Giscard d'Estaing), c'est non pas la France, en situation de quasi-équilibre, mais les petits pays, très largement bénéficiaires du budget européen, qui seraient les principales victimes d'une telle réforme. L'importance du déficit net britannique a deux raisons principales : le Royaume-Uni qui, bien qu'ayant déjà sensiblement réduit ses échanges depuis 1973, continue plus que les autres membres à s'approvisionner à l'extérieur de la C.E.E., verse de ce fait au budget européen des sommes importantes provenant des droits de douane et des prélèvements agricoles. D'autre part, comme l'agriculture y occupe une place limitée, il bénéficie par des dépenses d'un budget communautaire dont les crédits sont pour les deux tiers affectés au fonctionnement du Marché commun agricole.

## ● LE MÉCANISME CORRECTEUR

Compte tenu de la structure de l'économie britannique, le risque de voir le Royaume-Uni contribuer au budget européen plus qu'il n'en bénéficie a préoccupé les gouvernements qui se sont succédés à Londres depuis dix ans. Ce problème a occupé une place importante durant les négociations d'adhésion, et les Anglais ont obtenu alors que les règles financières de la Communauté ne leur soient pas appliquées pleinement jusqu'en 1978. C'est la raison pour laquelle ce n'est qu'aujourd'hui que le problème se pose avec acuité. En 1975, lors de la négociation du traité d'adhésion imposé par M. Wilson, les Neuf avaient accepté l'adoption d'un « mécanisme correcteur » destiné à empêcher que la contribution brute (ce qui est versé au budget sous forme de droits de douane, de prélèvements agricoles et de recettes de T.V.A.) d'un pays membre éprouvant des difficultés économiques dépasse trop nettement, du fait de l'appli-

cation normale des règles financières communautaires, sa quote-part dans le P.N.B. de la C.E.E. Mais, prudents, les partenaires du Royaume-Uni avaient fait en sorte que diverses limitations soient apportées au plein fonctionnement du mécanisme correcteur. Ce sont ces freins qu'un conseil européen de Dublin, en novembre 1979, les chefs de gouvernement ont envisagé de faire « sauter ». Ce qui permettrait de réduire la contribution britannique en 1980 d'environ 500 millions d'ECU. Le plein usage du mécanisme correcteur ne suffirait pas, on s'en rend compte, pour réduire la contribution nette du Royaume-Uni autant qu'on le veut à Londres. Afin de parvenir à une compensation suffisante pour Mme Thatcher, il est envisagé, en plus des dépenses, autrement dit de prévoir une ligne de crédits affectés au financement de projets d'intérêt communautaire (ou supposés tels) au Royaume-Uni. La France insiste pour que ces diverses corrections en faveur du Royaume-Uni — celles résultant des dépenses complémentaires — soient limitées à trois ans.

## ● LA PRÉFÉRENCE COMMUNAUTAIRE

Avant de donner son accord à une réduction de la contribution nette britannique, la France, appuyée par plusieurs Etats membres, entend que les chefs de gouvernement, et plus particulièrement Mme Thatcher, réaffirment leur attachement aux principes régissant les finances publiques communautaires ainsi que la politique agricole commune. Au premier rang de ces principes figure la préférence communautaire. Sur le plan budgétaire, c'est pour la concrétiser que le législateur européen a établi en 1970 une relation entre le commerce extérieur et les ressources propres. Celles-ci sont, en premier rang, constituées par les droits de douane et les prélèvements agricoles. « Ceci, observe le document que la France a soumis à l'approbation de ses partenaires, traduit le choix qu'ont fait les Etats membres de fonder leur entreprise sur un marché commun privilégiant leurs produits industriels et agricoles par rapport à ceux des pays tiers. » En matière industrielle, la préférence communautaire résulte des droits de douane inscrits au tarif douanier commun. En matière d'échanges agricoles, elle est assurée par l'application de droits de douane et surtout de prélèvements mobiles sur les importations en provenance des pays tiers. Toutefois, dans certains secteurs importants de l'économie agricole, cette protection aux frontières n'existe pas : c'est le cas, en particulier, pour les matières grasses végétales, les tourteaux, le soja et le manioc. Il en résulte pour les produits de la Communauté qui sont concurrents — les produits laitiers dans le cas des matières grasses végétales — une grave élimination de la préférence communautaire. Celui-ci est considéré par les organisations professionnelles agricoles et par certains Etats membres comme étant pour une large part à l'origine des déséquilibres structurels les plus graves, en particulier de celui constaté dans le secteur laitier.

En ce qui concerne le mouton, production dans laquelle la Communauté est déficitaire, la France a d'ores et déjà accepté que la protection du marché des Neuf, et par conséquent la préférence communautaire, ne soit pas assurée par un dispositif de prélèvement mobile aux frontières mais par l'intermédiaire d'accords d'autolimitation qui seront négociés par la Commission au nom des Neuf avec les fournisseurs extérieurs de la C.E.E., le premier d'entre eux étant la Nouvelle-Zélande.

## ● LES PRIX AGRICOLES

Il s'agit de fixer chaque année en unité de compte, maintenant en ECU. Le débat actuel entre les Neuf porte sur l'ampleur du relèvement des prix communs. La Commission propose en moyenne 2,4 %. Du débat au sein de l'Assemblée européenne, il ressort que la majorité des parlementaires souhaitent une augmentation supérieure à 5 %. Les organisations professionnelles réclament 7,9 %. La notion de prix communs est à considérer avec précaution. En raison des fluctuations monétaires, il n'y a plus en réalité de prix uniques : les prix agricoles

convertis en unités de compte sont plus élevés dans les pays à monnaie forte (Allemagne, Pays du Benelux) que dans ceux à monnaie faible (Italie, France), même si depuis un an cet écart, qui était considérable, s'est réduit. Cette situation a notamment comme conséquence qu'en jouant sur la modification de leurs taux de change (c'est-à-dire en rapprochant le taux de change employé pour calculer les prix agricoles du taux de change du marché) les pays à monnaie faible ont la possibilité, politiquement bien connue, de procéder au moment du changement de campagne à un ajustement du prix en monnaie nationale supérieur à celui décidé pour les prix communs. C'est ce que font la France et l'Italie. C'est ce que ne peuvent pas faire la Belgique ou la R.F.A., où l'augmentation des coûts de production subie par les exploitants est pourtant importante.

Les prix européens, ce sont surtout les prix d'intervention, c'est-à-dire les prix garantis aux exploitants pour celles des productions pour lesquelles il existe un organisme d'intervention. La France demande, jusqu'à présent sans succès, que les producteurs de moutons puissent bénéficier, au moins dans certaines conditions, d'achats publics d'intervention au même titre que les producteurs de lait, de viande de bœuf ou de céréales.

## ● LES MONTANTS COMPENSATOIRES MONÉTAIRES

Ils ont été créés pour neutraliser dans les échanges agricoles les différences de prix qui, d'un Etat membre à l'autre, résultent des variations monétaires. On distingue les M.C.M. positifs, appliqués par les pays à monnaie forte, qui jouent comme des subventions à l'exportation et des taxes à l'importation, et les M.C.M. négatifs, appliqués par les pays à monnaie faible, qui jouent en sens inverse comme des taxes à l'exportation et des subventions à l'importation. Le système des M.C.M. était justifié à l'origine pour préserver la libre circulation des produits. Il a eu à la longue des effets pervers considérables, en particulier pour l'agriculture française. Les exploitants allemands, et dans une moindre mesure ceux du Benelux, bénéficient en effet de sur-prix agricoles, ce qui facilite leurs investissements et le développement de leur production, sans en avoir les inconvénients commerciaux grâce à l'existence des M.C.M. Bref les M.C.M. favorisent les agriculteurs des pays à monnaie forte, pénalisent ceux des pays à monnaie faible. Un des principaux avantages de l'entrée en vigueur du système monétaire européen a été de faciliter les résorptions des M.C.M. et de réduire de la sorte les distorsions de concurrence qui en résultaient pour les agriculteurs français. Il existe encore en R.F.A. des M.C.M. positifs importants que rien économiquement ne justifie. Un des objectifs de l'actuelle négociation sur les prix est de les diminuer.

## ● TAXE DE CORESPONSABILITÉ ET SUPER-PRÉLEVEMENT

Pour des raisons budgétaires (épousement de ressources propres) et pour des raisons purement économiques (déséquilibre croissant entre l'offre et la demande), la Communauté se trouve dans l'obligation admise à peu près par tous de sérieusement freiner sa production de produits laitiers. Celle-ci, en dépit des mesures déjà prises dans le passé, continue d'augmenter. Reste à savoir comment y parvenir. La Commission propose d'associer davantage les producteurs aux dépenses engagées pour résorber les excédents, en faisant passer la taxe de coresponsabilité de 0,5 % à 1,5 % du prix indicatif du lait. Ce renforcement de la coresponsabilité ne suscite pas de critiques trop graves. Mais la Commission suggère encore, comme principal moyen de dissuasion, de soumettre à un super-prélèvement — très lourd les laiteries qui accroissent leur collecte de lait. C'est à propos de super-prélèvement que les Neuf sont le plus divisés. Le Royaume-Uni, les Pays-Bas et le Danemark, au nom de l'efficacité, voudraient qu'il frappe de la même manière tous les producteurs. En revanche, l'Allemagne, la France, la Belgique, qui voudraient qu'il soit sélectif, demandent au nom de la défense de l'exploitation familiale que l'essentiel de son poids pèse sur les grosses exploitations industrielles qui accroissent leur production. Les organisations syndicales pensent, quant à elles, qu'un sérieux effort d'exploitation pourrait être entrepris pour écouler la production laitière européenne.

(\*) Voir « Le Bistrot monétaire » publié dans « Le Monde de l'économie » du 22 avril 1980.

## UN RÊVE AMÉRICAIN EN PÉRIL

# La régression de la maison individuelle

La hausse accélérée des taux d'intérêt hypothécaire et bancaire porte un coup à l'un des ingrédients essentiels du « rêve américain » : la maison individuelle. Pour l'Association des constructeurs, un million seulement de ces habitations seront construites cette année, contre deux millions en

1978. Encore juge-t-elle ces prévisions optimistes : elle estime que 1980 pourrait voir le niveau le plus bas de mises en chantier depuis la fin de la dernière guerre.

Cependant, selon les statistiques du département

du travail l'industrie du bâtiment, qui est, avec quatre millions sept cent mille salariés, avant l'agriculture, le principal employeur du pays, a perdu trois cent mille emplois en mars. Ses pertes dépassent maintenant celles de l'industrie de l'automobile.

A la crise n'a guère commencé qu'à l'automne dernier : jusque-là, malgré la hausse continue des prix, les Américains continuaient à acheter, estimant que l'acquisition d'une maison restait le meilleur investissement en période d'inflation. Le marché s'annonçait particulièrement favorable pour les promoteurs, puisque les enfants du « baby boom » d'après guerre arrivent aujourd'hui à l'âge du mariage et des responsabilités familiales, qui se traduisent ici, inévitablement, par l'achat d'une maison avec des prêts hypothécaires, sur vingt-cinq ou trente ans, à des taux qui variaient encore, il y a un an, entre 10 % et 11 %.

Actuellement, la difficulté, voire l'impossibilité pour les jeunes couples d'acheter une maison, est ressentie, plus encore que l'inflation ou le chômage, comme le signe d'une crise grave dans un pays qui n'a jamais manqué d'espace et où le prix des terrains à bâtir reste imbattable.

La crise commence à toucher les entreprises sous-traitantes, les exploitations de bois des Etats du Nord-Ouest, les fabricants d'équipements ménagers, de meubles et des innombrables gadgets qui peuplent les habitations américaines. 38 % des usines de bois et de contre-plaqué ont dû fermer ou réduire leurs horaires de travail. Enfin, les mises en chantier de bureaux ou de locaux commerciaux se ralentissent aussi sérieusement.

Le renchérissement du marché financier incite les banques qui offrent des rémunérations plus modestes à employer des moyens peu orthodoxes pour encourager

les dépôts des épargnants. Depuis que, il y a un mois, le département bancaire de l'Etat de New-York a autorisé les deux cent vingt établissements qu'il reconnaît à pratiquer librement la politique de cadeaux aux clients, qui était jusqu'ici réservée à l'ouverture de nouvelles succursales, les pages des quotidiens se remplissent d'offres tentatrices : la Bowers Savings Bank propose des taux d'intérêt de 14 à 16 % pour les dépôts de 10 000 dollars, assortis de « cadeaux fabuleux » — photos à l'appui — qui vont de l'aspirateur à plusieurs vitesses à la chaîne en or (14 carats), en passant par la colimatrice électronique. La Lincoln Savings Bank propose des présents — plus

Pour une définition de l'entreprise

Dominique ROUX

Analyse économique de l'entreprise

« Université et Technique »

dunod

NICOLE BERNHEIM.

## La concurrence des nouveaux pays industriels s'exerce sur les marchés du tiers-monde

(Suite de la page 23.)

Dans la mesure où ils sont représentés par des sociétés réellement indépendantes, ce qui est le cas le plus fréquent, les succès de ces nouveaux concurrents sur marchés libres ont une toute autre portée que leurs interventions très contrôlées sur les marchés industriels si soigneusement défendus.

Malgré leur volume encore modeste, la part croissante des échanges Sud-Sud depuis quelques années marque un retournement d'importance majeure. Les débuts de l'industrialisation avaient orienté la production du tiers-monde vers les marchés industriels, à tel point que de 50 % la part des échanges Sud-Sud dans les exportations était tombée à 29 % en 1973. Grâce aux recettes pétrolières, mais aussi à la demande nouvelle liée au progrès même de l'activité industrielle, elle s'est relevée à plus de 33 % dans les années suivantes, au moment où justement la production connaît son plus grand développement, et elle dépasse même largement 45 % dans les exportations de l'Amérique latine.

Pas moins pour l'avenir, l'activité industrielle et la demande qu'elle suscite sont-elles l'essentiel de ces échanges Sud-Sud. Ceux-ci comprennent une part croissante de produits des industries électromécaniques (40 % contre 32 % en 1973). Bien qu'en recul, les demi-produits réclamés par les diverses

industries y figurent pour 45 %, aux premiers rangs desquels les textiles et les produits chimiques. Vêtements et autres biens de consommation n'y entrent que pour moins de 15 %. Situation tout autre que dans les relations Sud-Nord.

Les marchés du tiers-monde reçoivent en 1977 les trois quarts des exportations des pays neufs de matériel industriel et d'automobiles, la moitié du matériel de transport, 45 % des produits chimiques, des produits sidérurgiques et des textiles, et ces produits ont réussi à s'imposer face aux fournisseurs traditionnels soucieux de maintenir leurs positions en cette période difficile.

Dans le secteur de l'équipement en particulier ils paraissent souvent mieux adaptés aux conditions du tiers-monde et très compétitifs.

Ainsi l'horizon des pays neufs se transforme. A l'exception du

Mexique, tous se sont tournés davantage vers les marchés du tiers-monde. Les accords régionaux (ASEAN, ALALÉ, CEA-CAM) ont naturellement beaucoup favorisé ces échanges sud-sud qu'ils encadrent encore pour plus de moitié. Mais le développement récent et plus rapide des échanges interrégionaux, de continent à continent, témoigne d'un changement de perspective des principaux pays producteurs qui ont dépassé le cadre régional. Cela est vrai pour le Brésil qui trouve en Afrique un débouché naturel hors du continent américain, mais plus encore pour certains pays d'Asie avec l'apport de courants d'échange importants de la Corée et de l'Inde vers le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord et l'Afrique noire. Les échanges interrégionaux représentent maintenant le tiers des échanges sud-sud contre moins d'un quart quelques années auparavant.

### Montée des forces neuves

Cependant les pays neufs ne satisfont encore que 12,1 % de la demande croissante du tiers-monde en produits industriels, contre 10,4 % en 1973. Indicateur nécessaire pour ramener à leurs justes proportions la dimension actuelle des échanges sud-sud et la dépendance dont souffriront longtemps ces pays.

Mais il n'y a pas en économie de mutation brusque. Le spectre des empires dissimule

longtemps leur déclin et la montée de forces neuves. Le fait nouveau et essentiel est l'existence dans le tiers-monde de pays où se développe à présent une production industrielle gagnant en force et en indépendance.

Quelles sont les incidences de cette nouvelle production industrielle pour les exportateurs traditionnels ? En fait la plupart des nouveaux pays producteurs en réservent l'essentiel pour satisfaire un marché intérieur important. Dans l'ensemble (exception faite des pays à économie d'extrême-orient), les pays neufs n'exportent guère plus du dixième de leur production industrielle. Ce pourcentage tombe même au-dessous de 5 % dans les pays d'Amérique latine qui assurent à eux seuls plus de la moitié de la production industrielle du tiers-monde.

Ainsi l'affrontement nord-sud se situe surtout à l'intérieur même des nouveaux pays producteurs pour la conquête ou le contrôle de leurs importants marchés. Il n'apparaît que de façon superficielle dans les échanges commerciaux, tandis que les principales multinationales installées sur place peuvent y jouer un rôle décisif. La concurrence nouvelle renforce par les pays industriels, tant sur leurs propres marchés que sur les échanges sud-sud, apparaît un peu comme la partie visible d'un iceberg, ne donnant qu'une faible idée de l'évolution en cours. Mais l'autonomie croissante des nouveaux producteurs est un fait majeur qui limite les livraisons sur les marchés traditionnels les plus importants. De 1973 à 1977, la part des cinq principaux producteurs dans les exportations des pays industriels était tombée de 22,3 % à 14 % et ce mouvement se poursuit.

Il est significatif que, en quelques années, la part des biens d'équipement et matériel de transport se soit ainsi fortement réduite dans les importations des pays neufs les plus dynamiques, de 10 % ou plus au Brésil, en Argentine, en Corée, en Inde. Simultanément, les biens d'équipement apparaissent dans les exportations de ces pays, où ils figuraient rapidement pour plus de 10 %.

Au moment où s'accumulent les commandes des pays pétroliers, la stagnation ou le recul des achats de pays tels que le Brésil, le Mexique ou l'Inde ont pu ne pas apparaître dans toute leur signification. Cinq ans plus tard, le récent document du GATT constate, après un ralentissement des livraisons, sensible dès 1976, un recul de 5 % en valeur des ventes à l'OPEP en 1979, nettement plus considérable en quantité. Les capacités d'importation épuisées de nombreux pays, pétroliers ne laissent guère croire, de leur part, à la possibilité d'une reprise rapide. Le dynamisme des pays neufs en aura-t-il autant plus d'incidences.

Le développement des nouveaux pays industriels fait peu à peu de ceux-ci les arbitres sur les marchés du tiers-monde, concurrents d'autant plus redoutables que les circonstances actuelles sont difficiles (déclaturation de la production mondiale et amenuisement des débouchés). L'importance de leur besoin et l'ampleur de leur marché intérieur empêchent encore la plupart d'être eux d'exercer au-delà une pleine concurrence. Mais il ne s'agit que d'une période de transition que les exportateurs traditionnels doivent bien considérer comme provisoire.

JEAN LEMPIÈRE.

## BIBLIOGRAPHIE

### « Le Pouvoir financier et l'industrie en France »

de Bertrand Bellon

DEPUIS son origine, le monde industriel moderne est caractérisé par une concentration croissante, marquée par la décentralisation. L'ouvrage de Bertrand Bellon fait le point sur cette évolution en France et sur les méthodes nouvelles utilisées par le pouvoir financier et les leaders industriels pour renforcer — généralement sous la direction du premier — leur communauté de destin.

La notion d'entreprise autonome, note l'auteur, n'a plus guère de caractère opératoire aujourd'hui, dans la mesure où des types extrêmement divers d'entreprises, aux fonctions et aux comportements spécifiques, se trouvent intégrés avec d'autres dans des réseaux complexes de relations. La forme la plus usuelle de ces regroupements n'est plus, comme on l'a pensé longtemps, le trust géant, le monopole ou même la firme

multinationale tentaculaire, mais est devenue le « groupe financier », qui allie des partenaires de taille différente dans une stratégie commune de recherche, de développement, d'implantation mondiale et de rapports profitables avec l'Etat — ou les Etats.

Les grandes banques ont joué un rôle décisif dans la phase récente de cette restructuration. Au début de la V<sup>e</sup> République, d'abord, où s'achève, avec la bénédiction du Plan, la phase classique des concentrations. Puis à partir de 1966, lorsque les groupes industriels déjà constitués fusionnent ou se fédèrent sous l'égide des banques d'affaires les plus puissantes. Dès lors, quelque trois cents groupes emploient environ 45 % des salariés de l'industrie et du commerce, réalisant 55 % de l'investissement et 60 % des exportations. Parmi eux, les dix plus importants emploient plus de 10 % du total des salariés français.

### La naissance des « ensembles financiers »

L'original, dans ce processus, c'est la symbiose de plus en plus étroite entre pôles bancaires, financiers, industriels et centres dirigeants de l'Etat (fonctionnaires ou responsables politiques). Dans des formes variées, selon les cas, mais qui allient l'autonomie juridique et le respect des spécificités de chaque unité avec l'unification — plus ou moins grande — des centres de décision. Dans tel ensemble, le poids des banquiers l'emporte sur celui des industriels, dans tel autre, c'est l'inverse. Mais toujours est recherché la synthèse des intérêts et assuré le parallélisme des initiatives; cela sous la direction d'un état-major très restreint groupant les responsables au niveau le plus élevé, dans la création de gestion qu'assure la loi aux entreprises de moins de cinquante salariés : pas de comité d'entreprise dans les sociétés mères, puisqu'elles n'ont que très peu de personnel (trois salariés à la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, selon l'auteur, seize chez Peugeot-S.A., trente-huit à la Compagnie des compteurs ou chez Michelin, quarante-deux chez Schneider, etc.).

Pour conditionner le dynamisme de la décentralisation avec l'efficacité de l'unité de commandement, l'architecture de ces ensembles financiers s'est de plus en plus perfectionnée : des holdings intermédiaires, dépendant directement de la société-mère, commandant des sociétés chefs de file, qui pilotent telle ou telle

partie industrielle de l'ensemble, en se dotant elles-mêmes de filiales ou sous-filiales spécialisées et de sociétés d'accompagnement (immobilières, informatiques, financières...). A partir de ce schéma central — qui éloigne de plus en plus le centre de décision du lieu et des hommes de la production — de nombreuses variantes sont analysées, qui illustrent la diversité du monde français des affaires.

Les uns privilégient la dissémination régionale ou l'implantation internationale, les autres beaucoup moins. Certaines diversifient au maximum les produc-

tions pour répartir les risques et multiplier les perspectives de profit, les autres pas. Certains grands ensembles donnent — comme autrefois — la priorité à la production, les autres à la commercialisation et aux activités financières. Graphiques, diagrammes, monographies illustrent ces différences.

Etudier cette typologie, c'est analyser la réalité présente du tissu industriel et bancaire français. Avec ses diversités, liées à l'histoire des groupes comme au caractère de ceux qui les ont façonnés ou qui continuent à les diriger dans le cadre d'ensembles financiers plus vastes que les groupes eux-mêmes. Parisiens n'a pas, pour diriger son gigantesque « club », la même stratégie de prises de participation, de contrôle de gestion, d'échanges d'administrateurs, que Suez, Lazard, Rothschild, Veronesi, Worms ou Empain; mais, comme chez ces derniers, les décisions essentielles — choix des principaux responsables, élargissement, restructuration interne autour de nouveaux axes de développement... — sont prises en tout petit comité.

A quoi sert alors cette galaxie de parents, d'administrateurs, d'amis politiques, qui gravitent autour de l'état-major et le représentent dans les conseils des sociétés dépendantes ou alliées ? Autant à garantir la pérennité du pouvoir du groupe en veillant sur place aux marches de son empire qu'à noter les liens utiles — aujourd'hui ou demain — avec les partenaires (collaborateurs ou concurrents), ainsi qu'avec l'Etat, faiseur de lois, distributeur de commandes et de privilèges, protecteur éventuel contre les rivaux étrangers.

### Quel rôle pour l'Etat ?

case que celle des mandats parlementaires ?

Si telle est la réalité la plus courante, que reste-t-il de la fonction d'orientation politique et de contrôle qu'au nom des citoyens les institutions publiques devraient exercer à l'égard des firmes privées, aussi tentaculaires soient-elles ? La réflexion de l'auteur tourne court ici; ou plutôt se met en une simple interrogation. Peut-être parce que ce n'était pas son sujet. Peut-être aussi parce qu'à l'heure des multinationales — et devant l'absence de pouvoir politique international — la question lui paraît déjà dépassée.

GILBERT MATHIEU.

\* Le Seuil, 270 pages, 65 F.

### Dans le cadre de sa collection « ANALYSES DE SECTEURS »

DAFSA - ANALYSE a publié l'étude suivante :

### LES INDUSTRIES DE LEVAGE ET DE MANUTENTION

La production de cette catégorie de biens d'équipement paraît être restée en 1978 — et même en 1979 d'après les premières informations disponibles — assez stable en volume par rapport à celle de 1973 grâce à la balance commerciale favorable des produits de la branche. L'emploi a pu ainsi se maintenir dans ce secteur d'activité. Cette stagnation recouvre des évolutions différentes selon les types de matériels :

- Si l'on considère le levage lourd, il faut distinguer :
  - les grues à tour ainsi que les ponts roulants et les pontiques de grande capacité pour lesquels la conjoncture défavorable des principales industries clientes (S.T.P., Sidérurgie et Construction navale) a — malgré la hausse des exportations — entraîné une forte baisse de la production ;
  - les autres catégories de matériels de levage lourd dont le marché a bénéficié de transferts de la demande (fermes mobiles se substituant aux grues à tour) mais sur lesquels une pénétration étrangère de plus en plus nette a freiné le développement ;
- Par contre, pour les autres matériels de levage et les matériels de manutention, la dispersion des débouchés a contribué à maintenir ou même — grâce à certains marchés porteurs (Automobile - Services - Commerce) — à accroître la production.

Les entreprises du secteur sont peu diversifiées et même assez spécialisées par catégorie de produits. Plusieurs appartiennent à des groupes dont la vocation est le levage ou la manutention (Crotail, Fenwick) ou encore à des groupes de construction mécanique (Gresot-Leira, Fives-Cail-Babcock) et on note également une assez nette pénétration des capitaux étrangers : américains (Olin-Sabry et Allis Chalmers) et allemands (Jungheinrich, Pöhl-Hackel-Steinert). Les trente principales entreprises ont été analysées; elles représentent les deux tiers du chiffre d'affaires du secteur.

On note tout au long de la période étudiée une augmentation de la part des frais de personnel dans la valeur produite. Une des caractéristiques de leur structure financière l'importance de l'endettement non bancaire (surtout avances clients) dans les dettes à court terme.

Malgré un contexte économique peu favorable (ralentissement des investissements productifs), certaines entreprises, notamment dans la manutention, ont des résultats très satisfaisants.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA - ANALYSE, 7, rue Berthier, 75009 PARIS. Siège social : 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

Jean-Marie ALBERTINI

### LES ROUAGES DE L'ÉCONOMIE NATIONALE

28<sup>e</sup> édition entièrement revue (265<sup>e</sup> mille)

L'ouvrage d'initiation à l'économie

le plus diffusé

Économie et Humanisme

Les Éditions Ouvrières

Pour le D.E.C.S. et l'expertise comptable

C. & C. RAULET

Gestion et comptabilité des sociétés commerciales

dunod

Devenez

EXPERT-COMPTABLE

ou Titulaire de Certificats

comptable, juridique, économique :

PROBATOIRE

D.E.C.S.

avec des

COURS par

CORRESPONDANCE

À VOTRE RYTHME

en bénéficiant d'une Ecole

expérimentée reconnue par

l'Etat :

ENOES

Ecole Nouvelle d'Organisation

Economique et Sociale

Etablissement Privé d'Enseigne-

ment Technique et Supérieur

62, rue de Valenciennes 75008 Paris

Tél. 322.55.56 +

## le chèque-déjeuner vous parle politique sociale.

Le Chèque-Déjeuner contribue à la détente des salariés. Système avantageux, le Chèque-Déjeuner est une formule d'aide au déjeuner exonérée de charges sociales et fiscales. Grâce au Chèque-Déjeuner, plus de 11 000 entreprises (même de moins de 10 salariés) se sont déjà libérées des contraintes du repas dans l'entreprise. Chaque jour, leurs salariés s'évaluent dans plus de 40 000 restaurants. Pourquoi pas vous ? Informez-vous en détail !

\* Suivant la réglementation en vigueur.

CHEQUE DE JEUNER

un avantage social quotidien

un avantage social quotidien

Veillez m'envoyer gratuitement et sans engagement votre documentation sur le Chèque-Déjeuner.

Nom \_\_\_\_\_ Fonction \_\_\_\_\_ Raison sociale \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_ A retourner au Chèque-Déjeuner CCR

Code postal \_\_\_\_\_ 46, rue des Acacias, B.P. 555

75831 Paris Cedex 17. Tél. 796.04.56

PRESSE

DE JOUR

NOUVEAU CONFLIT

EN GRANDE-BRETAGNE

grandes vacances à petits prix

CHINE

10.600 F

INDONÉSIE

5.950 F

THAÏLANDE

5.900 F

U.S.A.

6.380 F

5.990 F

Des vols spéciaux A.R.

TUNIS

1.090 F

TANGER

1.090 F

ATHÈNES

1.290 F

NEW YORK

1.800 F

BANGKOK

2.940 F

MEXICO

3.525 F

bilans sans frontières

Agence de Voyages

1, rue de Valenciennes 75008 Paris

Tél. 322.55.56 +



# PRESSE

## GRÈVE DE JOURNALISTES AUX « DÉPÊCHES » DE DIJON

Le quotidien des *Dépêches*, de Dijon, n'a pu paraître lundi 28 avril (éditions Côte-d'Or et Jura), après avoir connu une assemblée générale vendredi 25 et samedi 26 avril, en raison d'une grève déclenchée par les journalistes (S.N.J., C.F.D.T., C.G.T.). Dans un communiqué, les trois syndicats indiquent que la direction du journal, contrôlée depuis le mois de février dernier par le *Progrès de Lyon*, « a décidé de faire appel aux ouvriers du livre pour polir l'insuffisance des effectifs rédactionnels ».

L'objet du litige porte sur six postes de secrétaire de rédaction qui seraient dévolus à d'anciens ouvriers du livre. Cette décision a été prise unilatéralement, en violation des conventions collectives et d'entreprise régissant l'emploi dans la profession de journaliste », ajoutent les syndicats, qui reprochent au P.-D.G. M. Jean-Claude Cellard, de n'avoir pas consulté la commission d'entreprise prévue à cet effet. La direction, pour sa part, fait remarquer que les délégués syndicaux ont été reçus à quatre reprises, ces derniers jours, pour débattre de cette question.

Enfin, le syndicat du livre a déclaré qu'il « comprend la position des journalistes qui défendent leur profession » et a réaffirmé « son opposition, la plus totale, à l'embauche de maquisards techniques pour remplacer les secrétaires de rédaction manquants ».

Une réunion de conciliation était prévue ce lundi 28 avril.

## NOUVEAU CONFLIT EN GRANDE-BRETAGNE

Un différend qui oppose les ouvriers du livre et les patrons des journaux de province britanniques a entraîné, le samedi 26 avril, la non-paraître du quotidien travailliste *Daily Mirror*, à la suite d'une grève de solidarité des employés de la composition avec leurs collègues de province.

Le conflit, qui porte sur des revendications salariales, avait déjà empêché, le jeudi 24 avril, la parution du *Sun*, premier quotidien britannique par le dimanche, et, le dimanche 27 avril, celle de *News of the World* (près de 5 millions d'exemplaires).

● Aux « Dernières nouvelles d'Alsace », la presse de participation du groupe Matra (le *Monde* du 26 avril) dans la société éditrice du quotidien — à travers la librairie Aristide Quillet — est de 30 %.

M. Jean-Jacques Kiehlholz, P.-D.G. du journal, a précisé que le nouveau montage financier ne changera pas les conditions d'exploitation de l'entreprise et qu'une place « est réservée à des investisseurs alsaciens, qui auront la possibilité d'acquiescer la majorité du capital ».

**jsf**  
grandes  
vacances  
à petits  
prix

**CHINE** 19 circuits  
16 jours à partir de 10.600 F  
**L'INDE** en train 18 j. 5.950 F  
**THAILANDE** La Route  
de l'Opium 17 j. 5.900 F  
Thaïlande/Birmanie  
22 j. 6.380 F  
**U.S.A.** Zabriskie Pist  
(Californie) 16 j. 5.990 F

Des vols spéciaux A.R.  
**TUNIS** 1.090 F  
**TANGER** 1.090 F  
**ATHENES** 1.290 F  
**NEW YORK** 1.800 F  
**BANGKOK** 2.940 F  
**MEXICO** 3.525 F

\*départ de Bruxelles.  
Prix au 28/3/80 susceptibles  
d'augmentation en fonction du prix  
du kérosène, sous certaines  
conditions.  
Nombreuses autres possibilités  
de séjours, circuits, vols charters  
dans le monde entier.

jeunes sans frontières  
5, rue de la Banque 75002 PARIS  
(Métro Bourse) Tél. 261.53.21.  
5, place Ampère 69003 LYON  
Tél. (7) 842.85.37

# ANNIVERSAIRE

## LE RETOUR DES DÉPORTÉS

### Quand l'Europe découvrait les « demi-soldes de l'enfer »

M. Valéry Giscard d'Estaing a assisté, dimanche 27 avril à Notre-Dame de Paris, à une messe solennelle célébrée pour le trentième anniversaire de la libération des camps de concentration. Le président de la République a été accueilli par le cardinal François Marty, archevêque de Paris, qui présidait la messe, concélébrée par le chanoine Emile Berrard, archevêque de la cathédrale, et par le père Michel Riquet, jésuite, ancien déporté. M. Giscard d'Estaing était entouré de M. Raymond Barre, de plusieurs ministres, des prési-

dents des Assemblées et des corps constitués, ainsi que des représentants d'associations d'anciens combattants et de déportés.

Après la cérémonie religieuse, le président de la République est allé se recueillir dans la crypte du Mémorial de la déportation, dans l'île de la Cité, accompagné de M. Maurice Plantier, secrétaire d'Etat aux anciens combattants. Il a déposé une gerbe devant le cercueil, drapé de tricolore, du déporté inconnu. Jean-Marc Théolayre évoque ci-dessous ce que fut la libération des camps.

On ne savait pas que 1945 resterait aussi une année victorieuse d'exception. Le 1<sup>er</sup> mai avait été un peu comme un dimanche de neige. Au centre d'une Europe qui avait retrouvé sa liberté, l'Allemagne nazie subissait la fin de l'apocalypse à laquelle elle s'était vouée. Depuis un mois à peine, les hommes apprenaient à mesurer ce qu'ils signaient, les noms de Auschwitz, Flossenbourg, Ravensbrück, Gross-Rosen, Treblinka, Sobibor, Raika-Ruska, Theresienstadt, Dachau, Mauthausen, Bergen-Belsen, Buchenwald, Struthof. En ces lieux, au fur et à mesure qu'ils les avaient ouverts et découverts, au gré de leur avance, des soldats anglais, français, américains, russes, gens de guerre rompus au fracas de leurs combats, avaient manqué défilier devant les reliefs laïchés de la mort et de la souffrance industrielle érigée en éti-

quette, dont le monde sifflait très vite comme les images. Pour les rescapés, il restait à effectuer le retour à l'humanité. Ils revinrent, comme on peut le voir, plus ou moins vite aussi, selon leur rang, leur état, les nécessités de l'hygiène, l'organisation difficile d'un rapatriement dans un pays désorganisé. La délivrance ne signifiait pas pour tous la survie. L'épuisement, les épiphrases de typhus avaient encore le temps de compléter les ravages. Dans la France libérée depuis l'hiver précédent, les sollicitudes ne manquaient point pour les accueillir. Ils purent même en éprouver de la surprise, tant ces attentions, cette pitié affichée, cette chaleur et cette sympathie d'un peuple chaviré par leur misère contrastaient avec l'indifférence dans laquelle ils avaient bien qu'on les avait laissés quelques années plus tôt, au temps où ils avaient été pris ou livrés. Va-t-on refuser la contrition ? Ils rentraient, encore tondus, encore revêtus de la livrée rayée qui resterait symbole, toutes classes confondues, de leur fait partie, raconte, ils parlent, racontèrent. Ils savaient que les mots ne pouvaient traduire que la surface, le visible, le physique des choses. Ils savaient surtout que 80 à 90 % d'entre eux étaient morts, et que, pour les familles de ceux-là, il y avait une sorte de honte à être là, tout au moins une sorte d'injustice. Le dernier poème de Robert Desnos, qu'on ne connaissait pas encore, ne pourrait suffire à apaiser toutes les compagnies vœues :

Il me reste d'être l'ombre parmi  
les ombres,  
D'être cent fois plus ombre que  
l'ombre,  
D'être l'ombre qui viendra et reviendra  
(dans la vie éternelle).

Ces ombres qu'ils avaient vues mourir avaient pu, elles aussi, redonner l'espérance de la dernière strophe du *Chant des mères* : « Mais un jour dans notre vie, le printemps refleurira. » C'était le printemps. Paris, par lequel il fallait passer, après l'étape au centre de Longuyon, pour les formalités de ce retour, en portait toute l'égresse. Il convenait de le partager, de se laisser porter par sa contagion, folle en apparence.

Mais pouvaient-ils tout dire, tout livrer de l'impitoyable loi qui leur avait été appliquée, comme de celle qu'ils avaient dû, en réponse, s'imposer, dans une jungle où l'individu ne pouvait avoir sa place, où, un jour ou un autre, les âmes les plus fortes avaient manqué de chavirer ? On ne crut pas sur les toits, ni même sous le ciel retrouvé, qu'on a pu ne plus se sentir un homme et pas davantage l'aveu d'un désespoir et d'un espoir qu'on a pu en recevoir d'un autre. On se laisse guère aller non plus à expliquer que l'enfer doit avoir ses instants de répit, ses reculs de fausse illusion, mais que cela ne change rien.

En attendant, il convenait de faire comme si de rien n'était, de se laisser choquer, de satisfaire aux exigences du rapatriement, aux examens médicaux, de toucher le pécule octroyé par le gouvernement, d'entrer ou non dans le jeu des demandes de pension, d'adhérer ou non à telle ou telle association ou fédération d'anciens déportés.

Et puis de témoigner. Témoigner ? Tous n'en mesurèrent pas aussitôt et également la nécessité. Qui pourrait jamais songer à contester, à dire fausses ou exagérées ces réalités que leur état physique même suffisait à prouver et qu'ils allaient avoir tant de mal à surmonter ? Ils auraient dû être morts. C'est cela qu'ils savaient parce qu'ils avaient vu que tout avait été organisé à cette fin. On n'avait pas encore employé le mot holocauste. On n'entendait pas non plus tellement distinguer entre juifs et non-juifs, entre extermination immédiate et mort lente. De quelque façon qu'elle ait été infligée, la souffrance avait été la même, éprouvée par les uns comme par les autres.

De ce jour de 1942, 1943 ou 1944, où qu'il ait été la gare, la porte à glissière du wagon à bestiaux que fermaient et plombaient sur eux les soldats au casque carré était bel et bien celle de leur tombe. De ce moment avait commencé le processus. Dès ce temps du convoi, il s'agissait de contraindre l'être humain à se mépriser lui-même, de lui faire perdre l'âme au sens où l'on peut dire perdre la raison.

Le dessin n'avait pas été loin d'être accompli. Les crématoires ouverts, les chambres à gaz révélées, les charniers, les entassements de cadavres aux rayons de montées dont il fallait à bas se débarrasser au bulldozer, les regards d'agonie qui avaient fait l'ordinaire des jours, ne suffisaient-ils pas pour la mémoire collective des peuples ?

Ils ne suffisaient pas. « Si l'écho de leur voix faiblit, nous périrons », allait dire Paul Eluard. Il a failli. En trente-cinq ans, la mort a continué de saboter les rangs des rescapés. Les silences politiques s'en sont mêlés. Des fraternités jurées n'ont pas toujours résisté au temps, à la vie. L'évolution des affaires du monde, les choix qu'elle amenait à faire aussi bien sur l'Indochine des 1945 que sur l'Algérie ont été, eux aussi, facteurs de division, en tout cas d'effritement.

Les écrits, tout de suite nombreux autant que divers en intérêt, ont lassé assez vite la génération de la première époque. Aspiration à l'oubli souvent encombrée de mauvaise conscience. Les travaux menés par les plus lucides des rescapés, les recherches entreprises par des historiens, n'ont pas toujours réussi à s'assurer une large audience. L'intérêt porté à ce passé d'épouvante ne se manifesta plus que par à-coups, au gré de tel ou tel procès de gardiens de camps, de médecins nazis auteurs d'« expériences », avec ces quelques temps forts et si disséminables que furent, à Jérusalem en 1961, l'affaire Eichmann et, tout récemment, le tééfilm *Holocauste*. Ainsi demeure malgré tout un « survi » : ainsi la jeunesse reçoit ces choses et prend conscience d'une réalité, ensablée dont certains lui disent cependant qu'elle aurait été exagérée, extrapolée, sollicitée.

C'est à cette jeunesse que les survivants peuvent parler puisqu'il y a encore à révéler. Ce n'est plus affaire de gauche ou de droite. La droite et la gauche ont connu les camps nazis. Le communisme y a coté le monachisme de l'Action française, le conservateur a partagé la passion et le calvaire du révolutionnaire, leurs cendres furent mêlées à l'heure du crématoire comme le furent celles du patron et de l'ouvrier : tous des « sous-hommes » tous conduits à avouer : « Vous ne pouvez pas savoir ce qu'on était devenu. »

Histoire ancienne ? Ceux qui aujourd'hui encore inscrivent en lettres de sang des « Mort aux juifs ! » et des « Votez Hitler ! » ne le pensent pas. Le vrai malheur serait qu'il ne reste plus qu'à croire à la réalité de l'horreur concentrationnaire, mais pour l'inscrire à leur programme en toute tranquillité.

JEAN-MARC THEOLAYRE

## Naissances

— Le conseiller et Mme Jean-Benoît FRESCHES, née Marina SAÏN, ont la joie de faire part de la naissance de Pascal, le 10 avril 1980, à 23 heures, 75016 Paris.

— Bernard et Sylvie de LATTRE, Jérôme et Nicolas, ont la joie d'annoncer la naissance de Julien, le 24 avril 1980, à Londres.

— M. et Mme Yvan Gerby, leurs filles Françoise et Catherine, M. et Mme Jacques Montil, leur fille Laurence, ont la douleur de faire part du décès de Mme veuve Haim AZOULAY, née Louise ABOCAYA, 30, rue de la République, à Paris, le 26 avril 1980, à 15 h 45.

— M. et Mme Jacques Hirsch et ses enfants Stéphane et Sandrine, M. et Mme Edgar Hirsch, M. et Mme Pierre-Philippe Hirsch et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de M. Jacques-Michel HIRSCH, survenu le 26 avril 1980, à 11 h 30, à l'hôpital Ambroise-Paré, à Boulogne (92), à 9 h 45, et inhumation à Montparnasse (78), à 11 h 30.

— La direction des Galeries Lafayette a le regret de faire part du décès de M. Jacques-Michel HIRSCH, directeur des services financiers et comptables de la S.A. Galeries Lafayette. Le levé du corps aura lieu le mardi 29 avril, à 9 h 45, à l'hôpital Ambroise-Paré, à Boulogne (92), à 11 h 30.

— Mme Georges Leclercq, née Hélyett-Poussard, M. Georges-Marie Leclercq, M. et Mme Pierre-Philippe Lambert et leur fille, Mlle Frédérique Leclercq, ses enfants, M. et Mme Paul Copie, le général et Mme Denis Leclercq, son beau-frère, sa sœur, son frère et sa belle-sœur, ont la douleur de faire part du décès de M. Georges Leclercq, commandant de la Légion d'honneur, survenu le 24 avril 1980, à Paris, à 17 h 30, à l'hôpital Saint-Louis de la Salpêtrière, à Paris.

— M. et Mme Lambert, résidence Carnot, 3, rue de Belfort, 75200 Montparnasse-Jolim, ont la douleur de faire part du décès de M. Georges Leclercq, commandant de la Légion d'honneur, survenu le 24 avril 1980, à Paris, à 17 h 30, à l'hôpital Saint-Louis de la Salpêtrière, à Paris.

— M. et Mme Lambert, résidence Carnot, 3, rue de Belfort, 75200 Montparnasse-Jolim, ont la douleur de faire part du décès de M. Georges Leclercq, commandant de la Légion d'honneur, survenu le 24 avril 1980, à Paris, à 17 h 30, à l'hôpital Saint-Louis de la Salpêtrière, à Paris.

— M. et Mme Lambert, résidence Carnot, 3, rue de Belfort, 75200 Montparnasse-Jolim, ont la douleur de faire part du décès de M. Georges Leclercq, commandant de la Légion d'honneur, survenu le 24 avril 1980, à Paris, à 17 h 30, à l'hôpital Saint-Louis de la Salpêtrière, à Paris.

## TÉLÉX PARTAGÉ

ÉTRAVÉ SERVICE TÉLÉX / PARIS 345.21.62

Le thon blanc ou germon, c'est le thon jeune qui se prend aux lignes traillantes des pêcheurs artisans français (bretons, basques et vendéens). Ce pur produit de pêche fraîche française est très apprécié pour sa chair tendre et la finesse de son goût. En conserve (toute l'année) ou en tranches (pendant l'été) ; préparé chaud ou froid, le thon blanc ou germon fait le délice de la table. Reconnaisable sur les boîtes de conserve ou à l'état par sa mention thon blanc, choisissez-le !



Le thon blanc ou germon : l'excellent thon des pêcheurs artisans français.

Graphs Conseil Rennes

# CARNET

— Nous apprenons la mort de notre confrère Amédée MORINEAU, décédé accidentellement, le vendredi 25 avril, à Livarot (Calvados). [Originaire du Havre, âgé de cinquante-trois ans, Amédée Morineau collaborait pendant plusieurs années au « Havre-Presse » avant de prendre la direction d'une imprimerie à Ouessant-sur-Mer (Calvados), puis celle du « Pays d'Auge », journal bihebdomadaire.]

— Nous apprenons la décès, survenu le 25 avril à Poitiers, de M. René PIERRE, général (C.R.), conseiller général et maire de Lencloître (Vienne). [Né le 10 octobre 1913 à Nainville (Vienne), officier de gendarmerie versé dans le cadre de réserve en 1972, René Pierre est élu maire de Lencloître en août 1974 ; puis il est élu conseiller général (majorité) de ce canton le 14 mars 1976.]

— Les familles Rimbault, Debussche, Hugues et Légar, ont la douleur de faire part du décès de M. Hélie RIMBAULT, dans sa soixante-quinzième année, à Montpellier.

Maison de retraite protestante, 3252, route de Mandé, 34100 Montpellier.

— On nous prie d'annoncer la décès de M. Maurice-Paul TANCELIN, chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, ancien président de la chambre des notaires de Meaux, magistrat honoraire.

survenu dans sa quatre-vingt-dixième année, au Raincy (Seine-Saint-Denis), le 23 avril 1980, muni des sacrements de l'Eglise. Un service aura lieu, dans la plus stricte intimité, en l'église Saint-Médard à Paris, le 28 avril 1980, à 10 h 30. N'irons ni couronner, mais selon ses vœux, adressez vos dons à l'œuvre des Orphelins d'Auteuil ou à l'œuvre des Frères de Saint-Jean-de-Dieu.

Une messe sera célébrée à Saint-Louis de Villeneuve (Seine-Saint-Denis), le mercredi 30 avril 1980, à 10 h 30. Cet avis tient lieu de faire-part.

30, allée Clémence, 93240 Le Raincy.

— Limoges-Gignac (Lot). Olivier et Patricia Brey, Jean-Luc, Eric et Marie-Laure Brey, ont toute la famille, font part du décès de M. Lucien Brey.

— M. et Mme Robert BRECQ, décédé le 26 avril 1980, à Paris, le 26 avril 1980, à 17 h 30, en l'église Saint-Martin de Gignac (Lot). 48000 Martel.

## Messes

— Une réunion de prière eucharistique à la mémoire de M. Oscar Arnaldo ROMERO, archevêque de San-Salvador récemment assassiné, est organisée ce lundi 28 avril, à 18 h 30, en l'église Saint-Martin de Gignac (Lot), à Paris (4<sup>e</sup>).

## Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT  
— Université de Paris-IV, lundi 28 avril, à 14 heures, salle Louis-Liard, M. Robert Philippe : « L'énergie au Moyen Âge ».

— Université de Paris-II, mardi 29 avril, à 15 heures, salle des commissions, M. Ahmed Metwally : « Le champ d'application de la loi pénale d'un Etat ».

— Université de Paris-X, mercredi 30 avril, à 14 h 30, salle des Actes, M. Ahmed Metwally : « Les entreprises publiques au Maroc et leur participation au développement ».

— Université de Paris-X, vendredi 2 mai, à 14 heures, salle 614, M. Georges Prat : « La dynamique du cours monétaire national et la conjoncture économique (Etats-Unis et France, 1947-1978) ».

— Université de Paris-IV, lundi 5 mai, à 14 heures, salle Louis-Liard, M. Chantal Brady : « Edward Martyn, 1859-1923, l'homme et son temps ».

— Université de Paris-IV, mardi 6 mai, à 14 heures, salle Louis-Liard, M. Robert Durand : « Les campagnes portugaises entre Douro et Tage aux douzième et treizième siècles ».

Mieux vaut SCHWEPES que jamais. « Indian Tonic » et SCHWEPES Lemon.

Listes de Mariage  
260.39.30—poste 233  
AUX TROIS QUARTIERS

Édité par la S.A.R.L. le Monde. Gérants : Jacques Favet, directeur de la publication, Jacques Sauvageot.

Imprimerie du « Monde » 5, rue des Minimes PARIS-12<sup>e</sup> 1978

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 87437.

le chèque-déjeuner  
vous parle  
politique sociale.

128000

Le thon « blanc »  
c'est excellent

mangez-en!

OFFRES D'EMPLOI	La Seine	La Seine S.E.
DEMANDES D'EMPLOI	57,00	67,03
IMMOBILIER	14,00	16,46
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La Seine	S.E.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40



### emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

### emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Dowell Schlumberger, Compagnie internationale de services dans l'industrie pétrolière recherche

## UN RESPONSABLE CONTROLE QUALITE PRODUITS

#### Mission :

- garantir la qualité de tous les produits chimiques utilisés dans la compagnie

#### Responsabilités :

- superviser le laboratoire de contrôle qualité
- définir le contrôle de qualité pour chaque produit
- suivre la qualité des produits depuis l'usine de production jusqu'à leur utilisation finale sur le terrain

#### Profil :

- Grande Ecole de Chimie ou équivalent
- une première expérience dans le domaine du contrôle de qualité des produits
- une excellente connaissance de l'anglais acquise lors d'un séjour prolongé dans un pays de langue anglaise.

Le poste est à pourvoir à Rotterdam (Hollande) après une période de formation de quelques mois à Saint Etienne.

Déplacements fréquents mais de courte durée à envisager. La taille de l'entreprise et son caractère international permettent d'offrir de réelles opportunités de carrière à un candidat de valeur.

Adressez lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée sous référence RCP à

The Recruiting Manager  
DOWELL SCHLUMBERGER  
8, rue Bellini  
75782 Paris Cedex 16

**DOWELL  
Schlumberger**

Société Belge d'Engineering Informatique offre à des

## ingénieurs systèmes temps-réel

désireux de s'installer à terme en Belgique, la possibilité de développer leur expérience pratique en systèmes à haute fiabilité. Pendant une période initiale de 6 mois, le lieu de travail serait la région parisienne. Nous demandons quelques années d'expérience en programmation de mini-ordinateur, en langage Assembler et en langage de haut niveau.

Veuillez adresser les candidatures à Universal Media, chaussée de La Hulpe 122, B-1050 Bruxelles, qui transmettra. Veuillez mentionner la référence 628 sur l'enveloppe qui pourra ainsi nous parvenir fermée.

## INTERPRETES-STAGIAIRES ORGANISATION DES NATIONS UNIES

cherche des interprètes-stagiaires connaissant FRANÇAIS, RUSS E ET ANGLAIS

pour occuper des postes au Siège de l'Organisation à New-York

Les candidats doivent être de langue maternelle française ou avoir le français comme langue principale et avoir fait des études universitaires dans cette langue.

Outre une culture générale et un bon style en français, les candidats doivent avoir une connaissance approfondie du russe et de l'anglais et comprendre ces langues sans aucune difficulté à l'audition.

Le traitement des interprètes-stagiaires va de 14.300 dollars à 22.440 dollars brut par an plus prestations diverses, celui d'un interprète qualifié commencent à 23.510 dollars brut par an, plus prestations.

Les candidats sont priés d'adresser de toute urgence leur curriculum vitae au :

United Nations Secretariat Recruitment Service (Interpreters)  
Room 3601 - Office of Personnel Services  
New-York, N.Y. 10017.

Seuls les candidats qualifiés seront priés de remplir la notice personnelle de l'ONU et seront convoqués à Paris pendant la semaine du 12 au 16 mai 1980.

SOCIÉTÉ FILIALE DES DOCKS DE FRANCE  
Premier groupe succursaliste français



LA SOCIÉTÉ DOC FRANÇOIS

exploitant Super et Hypermarchés dans le grand Sud-Ouest

## JEUNES DIPLOMÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

À vocation commerciale et souhaitant faire carrière dans la distribution moderne.

Hommes et femmes « de terrain », les candidats retenus devront réunir, outre le sens du commerce et de la gestion, le goût des responsabilités et de réelles qualités humaines.

Disponibilité géographique indispensable.

Rémunération motivante avec intéressement aux résultats.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et photo à :  
S.D.F. Division Affaires Sociales,  
55, rue Bourbaki, 33040 TALENCE CEDEX.



Groupe SLIGOS

recherche pour ses activités para-bancaire l'ant informatique et l'imprimerie :

## JEUNE INGÉNIEUR

pour assister le Directeur du Département

Il se verra confier comme premières tâches :

- l'optimisation des achats,
- le calcul informatique des prix de revient,
- l'élaboration des devis.

Son poste évoluera rapidement vers la prise en charge des relations avec clients et fournisseurs et la gestion des moyens généraux du département.

Envoyer avec curriculum vitae et photo à :

S.A.T.I. - Groupe SLIGOS - « La Giraudière »,  
3710 CHEAMERAY-LES-TOURS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
DE PRODUITS ALIMENTAIRES

filiale d'un puissant groupe industriel français

engage

UN DIRECTEUR ADJOINT  
DE LA RECHERCHE

## INGÉNIEUR de formation grande école ou université

La fonction englobe :  
- la responsabilité d'un laboratoire  
- la réalisation industrielle des résultats d'études.

Il est exigé une expérience d'au moins 5 ans axée sur une connaissance approfondie de la formulation et de l'ingénierie des produits alimentaires.

Localisation à proximité d'une ville moyenne (150 kms Nord Est de Paris).

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, retournée et préférences à No 55.870 CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

ORGANISME PROFESSIONNEL  
DE PRÉVENTION DES ACCIDENTS  
DU TRAVAIL DU BATIMENT  
ET DES TRAVAUX PUBLICS

recherche pour

## ANIMATION DE STAGES DE PRÉVENTION

DEUX TECHNICIENS du B.T.P.

(niveau B.T.S. conducteur de travaux Hydraulique ou équivalent)

expériences des chantiers de génie civil ou de gros œuvre bâtiment et de la Coordination Inter-entreprises sur un même chantier. Minimum 5 ans de pratique dans la profession. Goût des contacts humains.

MISSIONS : animation de stages de prévention des accidents du travail destinés à des professionnels du B.T.P. La formation à l'animation est assurée par l'organisme.

Lieu de travail : Centre Pierre-Coleau à SAINT-JEAN-DE-BRAYE (Banlieue d'Orléans-Loiret)

Adressez lettre manuscrite avec curriculum vitae détaillé et préférences à C.F.P.B.T.P. Tour Ambolse, 24, rond-point du Pont de Sévres, 92116 BOULOGNE-BILLANCOURT Cedex.

THOMSON-CSF

DIVISION TELECOMMUNICATIONS

## INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX pour L'AFRIQUE

formation souhaitée ingénieur ou OFFICIER DES 3 ARMES

De formation électronique se sentant une vocation commerciale, la rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience des candidats retenus. L'expansion de la Société ouvre pour des commerciaux à fort potentiel de larges possibilités d'évolution de carrière.

Adressez votre candidature avec C.V., photo et prétentions à J.P. GALLAIS  
16, rue du Fossé Blanc - 92231 GENNEVILLIERS.

COMPAGNIE MINIERE

Une compagnie minière (4.000 p.) opérant en Afrique Equatoriale recherche

## CHEF DU SERVICE TRAVAUX 9 000 000 CFA

Sous l'autorité du Directeur de la Mine, il aura la responsabilité technique (études et travaux) et budgétaire de l'ensemble des opérations de construction de logements. Il coordonnera l'activité des différentes sections de son service (méthodes, travaux, équipements...). Il définira les besoins en hommes et en matériaux. Il conseillera la direction en matière de construction et d'équipement des logements. Il gèrera un budget de fonctionnement de 50 millions C.F.A. Il assurera la gestion courante de son service recrutement-formation, contrôle. Il aura autorité sur 6 cadres et 180 agents de maîtrise et ouvriers. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation Conducteur de Travaux, possèdera quelques années d'une expérience professionnelle analogue. Il sera un organisateur rigoureux et un meneur d'hommes. A la rémunération s'ajouteront les avantages liés à l'expatriation.

## CONTREMAITRE ÉLECTRICIEN ENGIN 7 500 000 CFA

Sous l'autorité du Chef d'Atelier Engins, il sera chargé de l'entretien électrique (révisions systématiques et dépannages) d'un drague diesel Snecma 824 400 W (poids 750 T - longueur de rade 54 m) et d'autres engins T.P. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation B.T.S. Electricien ou Brevet Mécanicien Marine option Electricité, possèdera plusieurs années d'expérience professionnelle lui ayant permis d'acquérir des connaissances en régulation et variation de vitesse en courant continu. L'expérience drague est souhaitée mais ce poste pourrait convenir à un candidat ayant de bonnes connaissances en électricité industrielle. A la rémunération s'ajouteront les avantages liés à l'expatriation.

## CONTREMAITRE MÉCANICIEN 7.500.000 CFA

Sous l'autorité du Chef de Garage, il sera chargé de l'entretien préventif et des dépannages pour un parc de 200 véhicules (V.L et P.V.) et pour les matériels de sondage. Il assurera l'organisation du travail (plannings de charge, suivi des fiches signalétiques...). Il définira, suivra et coordonnera les activités d'une quinzaine de personnes et participera aux actions de formation destinées à ce personnel. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation type Brevet Mécanicien Marine, possèdera une dizaine d'années d'expérience professionnelle acquise en réparation automobile (connaissance en rectification souhaitée). A la rémunération s'ajouteront les avantages liés à l'expatriation.

Envoyer en précisant bien la référence à :

G.R.H. Conseils  
3, avenue de Ségur, 75007 PARIS.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

ABIDJAN

CENTRE DE FORMATION CONTINUE

GESTION DES AFFAIRES

RECHERCHE POUR SES DÉPARTEMENTS :

## Gestion Commerciale et Marketing

LE CHEF DU DÉPARTEMENT (référence A)  
UN CONSULTANT FORMATEUR (référence B)

## Gestion des Ressources humaines :

UN CONSULTANT FORMATEUR (référence C)

## Assurance :

UN CONSULTANT FORMATEUR (référence D)

Ces postes nécessitent :

- Une bonne connaissance de l'élaboration de plans de formation, de la conception et de l'animation de programmes d'enseignement ;
- Un sens des relations humaines et un contact aisé qui permettront des interventions en entreprises ;
- Une capacité de rechercher et de négocier des contrats d'intervention ;
- Une aptitude à la rédaction d'articles de presse et de publication.

Les candidats devront avoir entre 30 et 45 ans, être diplômés d'une grande école (HEC - IEA - ESCP...) et posséder au minimum trois ans d'expérience en entreprise dans le domaine concerné.

Les postes devront être pourvus au mois de septembre 1980.

La rémunération annuelle s'inscrit entre 130.000 et 170.000 F.F. Env. C.V. + photo et prétentions avec l'enveloppe la référence du poste choisi. Env. n° 1 84422 M. BÉGIN-DESJARDIS, 83 bis, rue Bézou - 75002 PARIS.

PECHNEY UGNE KUHLMANN  
recherche

pour AFRIQUE DE L'OUEST

## DIRECTEUR COMMERCIAL

de ses filiales industrielles dans le domaine Bâtiment, produits plats et produits filés. Formation technique de base et compétence en menuiserie métallique indispensables.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Le poste sera basé à ABIDJAN.

Adressez lettre manuscrite et CV, sous référence 254 à BAILLY CONSEIL  
40, avenue Hoche - 75008 PARIS

## LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIAIRES » de vouloir bien indiquer clairement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressés et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

صكنا من الاصل

emploi

randstad  
donne  
de l'avenir  
à votre esprit  
d'entreprise

4 Jeunes  
Responsables  
Commerciaux

ingénieur chef de p

Ingénieur maintenance

Y Adjoint du  
RESPONSABLE REGIONAL



55301010

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**randstad**  
donne  
de l'avenir  
à votre esprit  
d'entreprise

Notre esprit jeune, dynamique, notre personnalisation des relations avec le personnel temporaire d'une part, avec la clientèle d'autre part, notre délégation de responsabilités envers ces deux interlocuteurs, nous ont permis d'ouvrir l'avenir à plus de 150 managers en Europe.

Notre C.A. dépassera un milliard en 1980, en France nous avons 4 agences en 1978, nous en avons 10 aujourd'hui.

Pour assurer ce développement et ce succès, nous avons fait confiance à des JEUNES MANAGERS (titulaires d'un diplôme universitaire) dynamiques, ambitieux, aux qualités humaines éprouvées, et décidés à fertiliser leur acquis commercial.

Ils ont assuré la création et l'organisation de leur agence; ils ont sélectionné et animé une équipe de collaborateurs; ils ont été formés sur le plan international à des principes de gestion moderne et efficace et sont appuyés par la Direction Générale à laquelle ils rendent directement compte.

Pouvez-vous, sans réserve, adhérer à notre concept?

Nous pourrions vous confier une telle responsabilité dans la région de Rennes - Brest, Reims, Dijon, Montpellier, Rouen.

Envoyez-nous lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 7528.

**randstad france s.a.**  
travail temporaire Centre Paris Daumesnil  
4 place Félix Eboué 75012 Paris



**Contrôle de Gestion  
Audit Interne**  
130-150 000 F

**RHONE-ALPES** - Un groupe français en forte expansion sur le plan national et international (C.A. 1 milliard de F., 3 200 personnes, 7 établissements en France, 5 à l'étranger) fabriquant et commercialisant des produits industriels recherche, un Assistant au Secrétaire Général.

Il assurera le contrôle de gestion des sociétés du groupe et sera responsable de l'audit interne sous tous ses aspects (gestion, fonctionnement, comptabilité...). De plus, il se verra confier des missions d'études et d'interventions diverses. Ce poste, évolutif à moyen terme, conviendrait à un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...), âgé de 30 ans minimum. Il posséderait une expérience réussie du contrôle de gestion et de l'audit opérationnel. La pratique courante de l'anglais ou de l'allemand serait appréciée.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 828 M à A. RICHARD qui traite confidentiellement cette recherche.

**centor**

**CENTOR RHONE-ALPES**  
17, rue Louis Guérin  
69100 VILLEURBANNE  
Tél. : (78) 89.37.16

**NOTRE GROUPE**  
30 ans d'expérience - 450 clients  
100 collaborateurs  
recherche dans le cadre de son développement  
des **SERVICES DE GESTION**  
destinés aux ENTREPRISES MOYENNES.

**4 Jeunes  
Responsables  
Commerciaux**

centrés sur  
**PARIS - LYON - MARSEILLE - MULHOUSE**

Une expérience de vente (même courte mais probante) permettra aux candidats de réussir rapidement dans une équipe dynamique à laquelle s'offre un marché porteur. La formation spécifique à nos produits est assurée à notre Siège (LYON).

Une rémunération motivante est proposée (5 000 F mensuels fixe + intéressement à la mesure de l'efficacité démontrée).

Ecrire manuscrit (+ photo) en précisant villes retenues à L. JUSTET Psychologue 18, rue des Grottes 84000 AVIGNON.

**A la japonaise  
sur le marché français  
dans la machine-outil**

Oui, une aventure réussie est encore possible dans la machine-outil. Même sur le marché français. Mais nous ne sommes plus aux premiers jours de la commande numérique, elle est maintenant entrée dans les mœurs. Il faut donc plus d'agressivité pour enlever les commandes. A la japonaise.

Les choses sont facilitées lorsque l'on distribue des produits qui par leur technologie avancée, leur qualité et leur prix - à la japonaise - supportent fort bien la compétition. C'est le cas des machines qu'un groupe international performant va proposer prochainement aux industriels français : pour la commande numérique, rectifieuses, centres d'usinage, robots, machines transfert...

Pour ce faire, il s'apprête à engager, comme sales engineer et Sales Area Manager, plusieurs ingénieurs mécaniciens ayant une expérience confirmée de la vente dans la machine-outil. Les postes sont à pourvoir dans la région parisienne, l'Est et la région Rhône-Alpes. Comme il s'agit de la première mise en place d'une structure commerciale sur la France pour ce groupe puissant, les premiers rentrés seront assurés d'y faire la plus belle carrière. Et la plus rapide.

Les consultants du cabinet de recrutement SIRCA ont été chargés de réunir les candidatures, sous référence 801 395 M. Ils le feront avec toute la discrétion voulue.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DE SINTEC

Une des plus importantes sociétés de

**PROTECTION INCENDIE**

recherche pour la région Est le

**CHEF de son AGENCE**

En liaison directe avec le directeur du département et la direction générale, il aura la responsabilité technique et commerciale de son agence.

● Une expérience de plusieurs années dans le domaine de la protection ou de la détection incendie est souhaitée.

● Une partie de l'activité sera axée sur l'exportation et les déplacements en France et en Europe seront courts mais fréquents.

● Le poste à pourvoir est situé dans une ville universitaire de l'Est de la France et nécessite une bonne connaissance de l'allemand.

Faire offre de candidature par lettre manuscrite avec C.V. et photo au n° 847.678 M Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

**ingénieur chef de produits**

Pour l'ensemble d'une ligne de produits, cette fonction comporte deux volets :

**RESPONSABLE TECHNIQUE** : choix des procédés de fabrication et outillages, élaboration des gammes, définition des prix de revient.

**RESPONSABLE REALISATION** : suivi des commandes et des délais, coordination des différents services de l'usine, relations avec le client pour les mises au point techniques et les limites de fourniture, responsable des prévisions de résultats financiers sur chaque affaire.

Ce poste situé en usine (200 km de Paris) convient à un **INGENIEUR GRANDE ECOLE**, ayant 3 à 5 ans d'expérience industrielle en chaudronnerie, ou en mécanique, ou biens d'équipement, et maîtrisant l'anglais.

Possibilité d'évolution de carrière au sein d'un grand groupe industriel.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous réf. 54.924 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**Ingénieur maintenance Lyon**

Au sein d'une entreprise qui conçoit, construit et livre clés en main, des ensembles industriels de très grandes dimensions, l'ingénieur Maintenance que nous recherchons coordonne l'ensemble des opérations de maintenance d'une ou plusieurs installations. Il définit les besoins, mobilise les services internes et les sous-traitants, et plus généralement organise et planifie les opérations. Il entretient en outre des contacts avec les clients et différents organismes extérieurs.

Cet ingénieur diplômé a acquis une expérience (15 années au moins) en fabrication ou montage d'équipements mécaniques, électriques, chaudronnés, ou en tuyauterie (machines tournantes, pompes, vannes, robinetterie...), et possède sur les chantiers l'habitude de nombreux fournisseurs.

De nombreux déplacements de courte ou moyenne durée sont à prévoir.

Merci d'adresser candidature détaillée sous référence 2595 M à rsg carrières - 64, rue la Boétie - 75008 PARIS qui transmettra.

Dans le cadre de l'extension de son centre de recherches de Saint Etienne, Dowell Schlumberger, Compagnie internationale de services dans l'industrie pétrolière souhaite s'assurer le concours d'un

**INGENIEUR  
DE HAUT NIVEAU**

Sous l'autorité du chef de laboratoire il devra assurer la responsabilité de projets de recherche dans le domaine de la production pétrolière et animer une équipe de techniciens.

Profil du candidat :

- Grande Ecole + Doctorat ou Master, de préférence dans l'un des domaines suivants :  
- mécanique des roches  
- mécanique des fluides  
- rhéologie des polymères

Fortes motivations pour la recherche.

Excellente connaissance de l'anglais acquise lors d'un séjour prolongé dans un pays de langue anglaise.

La taille de l'entreprise (groupe Schlumberger), son expansion continue et son caractère international permettent d'offrir de réelles opportunités de carrière à un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée sous référence IEN à

The Recruiting Manager  
**DOWELL SCHLUMBERGER**  
8, rue Bellini  
75782 Paris Cedex 16

**DOWELL  
Schlumberger**

**6 Cadres pour la Normandie**  
Actifs et Evolutifs

En 1980, il existe des entreprises à fort taux de croissance et dont les assises financières permettent des stratégies OPTIMISTES.

L'Entreprise, presque 1 milliard de Francs de C.A., plus de 1000 personnes dont 1/3 de cadres, un patrimoine commercial et technique. Industriels et négociants internationaux, nous distribuons des biens d'équipement lourd, des composants mécaniques et métallurgiques, des fournitures pour les projets de l'ingénierie... Nous désirons diversifier nos activités à partir d'une clientèle fidèle.

**LES HOMMES QUE NOUS RECHERCHONS** : Vous avez quelques années d'expérience et désirez vous voir confier des RESPONSABILITES. Bien entendu, vous êtes issus :

des écoles d'Ingénieurs  
des écoles supérieures de Commerce  
ou de l'enseignement Supérieur.

Selon votre niveau d'expérience, vous serez au départ, assistant d'un Chef de Département, ou Chef d'un petit service.

Prévoir des déplacements à 50%. La connaissance des langues constitue un atout.

Vous avez déjà un **SAVOIR FAIRE** : ASSISTANT CHEF DE PRODUIT, INGENIEUR TECHNICO-COMMERCE, COMMERCIAL COMPLET, FORMATION... Nous prenons en charge votre évolution de carrière.

**NOUS VOUS OFFRONS UNE VIE EN PROVINCE AVEC DES REMUNERATIONS PARISIENNES.**

Ecrire lettre manuscrite sous réf. 244 M, C.V. + photo en indiquant vos prétentions à :

Philippe SECHER, 18, avenue du Parc Gauthier - 94180 SAINT MAUR.

L'une des plus importantes Sociétés  
Françaises de réalisation de systèmes  
informatiques clés en main, recherche

**l'Adjoint du**

**RESPONSABLE REGIONAL**

**PROVENCE**

Ce poste constitue une excellente opportunité de carrière pour un ingénieur Diplômé, âgé de 30 ans minimum, qu'une première expérience technique et commerciale a préparé à exercer des fonctions élevées.

Il sera étroitement associé à :

- la gestion d'un centre de profit,  
- l'animation d'une équipe de chefs de projets,  
- la recherche et le développement de nouveaux secteurs d'activité,  
- la négociation des contrats,  
- la réalisation technique des projets.

Salaire annuel : 120 - 150.000 F +.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite au Cabinet Claude VITET 20, rue de la Trémolle 75008 Paris, sous référence 5019 M.

**CANDIDATURE**

**ingénieur  
technico-  
commercial**  
140.000 maxi

Nous sommes un des grands du  
**MATERIEL DE SOUDAGE**  
Nous recherchons notre

**CHEF D'AGENCE  
DE LYON**

Ce poste convient à un jeune ingénieur, A. et M., ENSI, INSA, ayant déjà plusieurs années d'expérience industrielle (connaissances en soudage appréciées mais non indispensables).

Il aura à diriger après un temps de formation, une équipe de technico-commerciaux sur les marchés de la construction métallique, l'électro-ménager, l'automobile, le matériel agricole, etc. de la région lyonnaise.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 9730-M à I.C.A. qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising  
3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**cnet**  
LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES  
DES TELECOMMUNICATIONS  
recherche pour son centre de  
**LANNION B**

**INGENIEURS ou CHERCHEURS  
CONFIRMES**

**COMMUNICATIONS OPTIQUES**  
Réf. 1 : Etude des matériaux et des technologies pour la réalisation de fibres optiques (profil recherché : techniques variées ou céramiques).  
Réf. 2 : Etude de la modulation des diodes laser (connaissances approfondies en électronique et physique du solide).  
Réf. 3 : Etude des fontaines électroniques pour les futurs réseaux optiques multiservice (bonnes connaissances en techniques analogiques et numériques demandées).

**SYSTEMES ET ENVIRONNEMENT**  
Réf. 4 : Etude théorique et validation expérimentale des structures d'erreurs apparaissant sur les systèmes de transmission numérique (bonnes connaissances en électronique et informatique FORTRAN).  
Réf. 5 : Etude de transmission numérique sur câbles métalliques (bonne connaissance du réseau et des équipements).  
Réf. 6 : Etude et optimisation des écoulements de chaleur dans les équipements téléphoniques (profil recherché : thermicien ayant de bonnes connaissances en informatique et électronique).

Les candidatures comportant un curriculum vitae détaillant particulièrement les travaux antérieurs seront adressées, en précisant la référence du poste à :  
**Madame FREY — Division AMG — CNET LANNION B  
22301 LANNION**

Pour son important centre d'études de  
**LYON**  
**UNE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE  
INDUSTRIELLE**  
en expansion continue depuis 4 ans,  
recherche :

**DES INGENIEURS  
CONFIRMES  
DES INGENIEURS  
DEBUTANTS**

dans l'un des domaines suivants :

- MICROPROCESSEURS réf. 8041
- ÉLECTRONIQUE ET AUTOMATISME réf. 8042
- ÉLECTRONIQUE DE PUISSANCE réf. 8043
- TRANSISTORS DE PUISSANCE EN COMMUTATION réf. 8044

**UN INGENIEUR** réf. 80401

responsable d'études de la maintenabilité et de la maintenance des systèmes et des produits.

**TECHNICIENS EN  
ÉLECTRONIQUE OU  
ÉLECTROTECHNIQUE**

BTS ou DUT réf. 80402

**UN INGENIEUR  
D'AFFAIRES** réf. 80408

pour seconder un chef d'affaires dans la gestion et le suivi d'affaires industrielles importantes. De formation ESE, INPG, ou équivalent il aura si possible une expérience de l'électronique de traction. Le candidat devra être susceptible de pouvoir évoluer à terme vers un poste de chef d'affaires.

**UN TECHNICIEN** réf. 80409

assistant d'ingénieur (homme ou femme) pour seconder un ingénieur d'affaires. De formation DUT, BTS ou équivalent, il aura si possible une expérience dans un poste d'assistant d'ingénieur ou dans un poste d'études ou de mise au point de systèmes industriels complexes.

**DISCRETION ASSURÉE**  
Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et photo en indiquant la référence du poste souhaité :  
**ARP communication  
79 rue de Séze - 69451 Lyon Cedex 3**

**Directeur Général**  
**200 000/an +**

Notre société, une PMI française parmi les plus performantes dans l'équipement de la maison (C.A. 77 : 30 M ; objectif 80 : 60 M ; excellente rentabilité) a en cours d'importants projets de développement. Nous recherchons pour notre siège près d'une grande ville universitaire de l'Est, notre **DIRECTEUR GÉNÉRAL**. Ce poste de confiance intéresse un meneur d'hommes, 38 ans minimum, pouvant se prévaloir d'une formation supérieure commerciale ou de gestion et d'une expérience confirmée de Direction Générale ou Commerciale, acquise de préférence dans la même branche. Anglais indispensable. Réelles possibilités d'évolution pour un directeur ayant le goût du challenge. Logement de fonction assuré. Merci d'adresser votre candidature sous référence 80104 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI **centor** 13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

**Directeur Industriel**  
**Bretagne - 300 000 +**

Cette société française réputée, leader dans sa branche, bénéficie d'une longue expérience de la conception, de la fabrication et de la vente en France et à l'étranger d'équipements collectifs et individuels. Pour une grande unité de production employant 1 500 personnes, située en Bretagne à proximité du littoral, elle recherche un directeur. Ingénieur diplômé de Centrale ou A.M., âgé de plus de 40 ans, vous avez une expérience industrielle approfondie dont les cinq dernières années au moins ont été consacrées à la fabrication et au montage en série de matériels mécaniques ou électriques (automobile, électro-ménager, etc.). Vous avez également été chargé par votre Direction Générale de missions spécifiques et d'études relevant de votre compétence. Vous êtes capable de diriger et d'animer une équipe humaine polyvalente permettant de fabriquer, contrôler, méthodes, ordonnancement, approvisionnements, prix de revient, personnel, services généraux. Ce poste est rattaché à la Direction Générale. Il exige à la fois de la compétence professionnelle et des qualités humaines prouvées permettant de diriger et d'animer cet ensemble industriel intégré dans un environnement traditionnel. Cette recherche est conduite de façon totalement confidentielle. Votre candidature ne serait éventuellement transmise à la société qu'avec votre accord préalable. Adresser votre dossier complet avec lettre manuscrite, CV, photo, rémunération, à S. REYMOND, 24, pl. Filion 75017 PARIS, sous réf. 107 M.

**Spécialiste personnel  
et juridique à Cognac**

Après du Secrétaire Général et de la Direction Générale de notre entreprise (importante société de Cognac - C.A. environ 130 millions), vos missions essentielles seront : la gestion de la vie collective de la société et le dialogue avec les partenaires sociaux (comité d'entreprise et C.S.); la responsabilité des problèmes juridiques spécifiques à notre activité (décrets de marques, contrats divers et problèmes d'estampes). Vous serez également chargé par votre Direction Générale de missions spécifiques et d'études relevant de votre compétence. Environ 40 ans, une formation juridique, une expérience confirmée de la gestion du personnel sont les critères essentiels que nous retenons pour ce poste. Mais c'est surtout un homme dynamique capable d'assister efficacement notre équipe de Direction qui rendra notre intérêt. Jacqueline Sigot vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. A 590, 1 rue de Bern 75008 Paris.

**Bernard Julliet  
Psychom** Membre de Syntec

**ANALYSTES PROGRAMMEURS SYSTÈME** Informatique de Gestion ORLÈANS

O.C.M.C., première société française d'informatique de Gestion (120 pers. - C.A. : 270 millions de F), recherche des **ANALYSTES PROGRAMMEURS SYSTÈME** pour son Centre de Traitement d'ORLÈANS. Sous l'autorité d'un ingénieur système, ils participeront à l'analyse et au développement des programmes d'exploitation utilisés par le Centre (matériel IBM 370/158 et 3081) et ils en assureront la maintenance. Ils participeront à la mise en place des matériels et logiciels fournis par le constructeur. Les candidats retenus, de formation I.U.T., Matériaux d'Informatique option Systèmes ou Systèmes de Programmation, posséderont, si possible, une première expérience, même brève, de la programmation et de l'analyse ainsi que le langage Assembler. Une formation complémentaire (matériels et langages) sera assurée. M. A. réf. 346/M à :

**G.R.H. Conseils**  
3, avenue de Séguier, 75007 PARIS.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

**(cacharel)**

Une griffe prestigieuse dans le prêt-à-porter féminin, une équipe tout entière passionnée par la création, une expansion exceptionnelle et permanente depuis 10 ans qui nous a fait accéder à un niveau industriel (5 usines, 1 400 personnes), tout cela va de pair avec une gestion rigoureuse. Dans cet esprit notre Directeur Financier veut s'adjoindre personnellement un cadre de gestion.

**chef comptable**

Responsable de la comptabilité générale, comptabilité clients et fournisseurs, déclarations, bilan, consolidation au niveau du groupe, vous dirigerez l'activité de 25 personnes, dont 3 chefs de section. Vous bénéficierez d'une large autonomie, incluant des contacts avec commissaire aux comptes, conseil fiscal, expert comptable. A votre disposition : un outil informatique puissant. Jeune, de formation supérieure complétée par un perfectionnement comptable niveau expert, vous avez une expérience analogue de plusieurs années en entreprise. Rigueur, méthode et bonne adaptation à la surchauffe sont indispensables pour réussir chez nous. Poste basé à notre centre de gestion, près de Nîmes. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, s. réf. M 409, à Monsieur Claude, Société Cacharel, route de Sommières, 30820, Caveirac, qui vous assure réponse et discrétion.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**ingénieur agronome**  
**TECHNICO-COMMERCE**

**DIRECTION**

**UNE ADJOINTE AU  
CHEF DE BUREAU**

**JEUNES DIPLÔMÉS**  
E.S.C., universitaires  
ou ingénieurs

**egof promotion**  
2 rue de Bern 75008 Paris

**SOCIÉTÉ  
RÉGION PARISIENNE**  
recherche  
pour son bureau de TOULON

**UN JEUNE  
INGÉNIEUR**  
LIBÉRÉ O.M.

**CHEF DU PERSONNEL**

**ENTREPRISE COMMERCIALE DE BESANCON**  
(200 Personnes environ)  
OFFRE UNE SITUATION DE

**chef du personnel**

**RATTACHE À LA DIRECTION GÉNÉRALE**

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure, connaissant bien la législation du travail, ayant une bonne expérience de plusieurs années de la gestion du Personnel et si possible de la paie informatisée. Il assistera la Direction Générale dans les relations avec les partenaires sociaux. Personnalité et goût des contacts indispensables. Être libre rapidement si possible. Merci d'adresser votre candidature manuscrite, CV et photo (si possible) en indiquant rémunération actuelle à No 55.598 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**MATRA**  
recherche pour sa Division TRANSPORTS  
région LILLOISE, un

**INGENIEUR  
Grande Ecole**

Il aura pour mission, sous la responsabilité d'un ingénieur expérimenté, de définir en relation avec l'exploitant les modes d'opération précis de ce métro à pilotage entièrement automatique, d'en vérifier et d'en améliorer l'efficacité au cours des essais et des différentes phases de mise en exploitation. Ce poste conviendrait à un candidat débutant à 2 ans d'expérience, possédant de bonnes connaissances en automatique, mécanique et/ou électromécanique. Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 627

**MATRA** B.P. N° 1 - 78140 VELIZY

**SOCIÉTÉ AEROSPATIALE**  
recherche  
pour son Centre du SUD-OUEST

**INGENIEUR  
Grandes Ecoles**

Sup Télécom - ESE ou équivalent

Possédant 10 ans d'expérience des programmes télécommunications pour exercer des responsabilités d'animation et d'expertise technique au sein d'une équipe d'ingénierie système. Anglois courant indispensable. Déplacements fréquents France et étranger. Adresser CV, rémunération souhaitée et photo sous NO 7578 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

La Ville d'AMIENS (+ 150 000 habitants) recherche un **DIRECTEUR** pour son Ecole nationale de formation des cadres. Heures d'enseignement possibles. Coûture des inscriptions : 31 Mai 1980. Envoyez candidat et CV à la Mairie d'AMIENS - B.P. 270, 80027 AMIENS CEDEX. **ORGANISME DE FORMATION INTER-INDUSTRIELLE** recherche **ASSISTANT (E)** DE FORMATION. Vocations indispensables. Env. CV, 3 photo + présent. I.F.O.R.I. 2 bis, rue de Villiers 92200 Nanterre Cedex. Société juridique et fiscale de France recherche **CONSEILS EN DROIT FISCAL**. Pour région Ouest - expérience professionnelle et formation supérieure - sens des contacts humains - goût du travail en équipe - situation stable et d'avenir. Débutants s'abstenir. Discretions assurées. Ecr. s. réf. M16 à P. HAGEGE FIDAL, 2 bis, rue de Villiers 92200 Nanterre Cedex. Site de Prestation de services CAMSRAI (200 personnes) recherche **DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER** 30 ans minimum connaissances informatiques approfondies, diplômés E.S.C. E.D.E.C. D.E.C.S. Adresser curriculum vitae + photo + présentations. Ecr. s. réf. 8025 à "Le Monde" Pub. 5, r. Valentin, 75007 Paris ced. 19. Impt cabinet de Conseil recherche **FISCALISTE** pour région Troyes-Reims - ayant déjà une expérience pratique - de préf. ancien inspecteur des Impôts - ses des contacts humains et goût du travail en équipe indispensables - situation intéressante stable et d'avenir. Discretions assurées. Ecr. s. réf. 8015 à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75003 PARIS cedex 03 qui transmettra. **GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL** leader mondial dans sa branche, recrute pour deux importantes usines de fabrication en Normandie et Champagne : **CHEF DU PERSONNEL** confirmé, 5 ans d'expérience minimum. Envoyez présentations, CV, détails, photo, réf. 715, Marignan Publicité, 24, rue Rennequin, 75017 PARIS

**AUDITEUR  
INTERNE**

qui s'assurera que les filiales appliquent les instructions de la Division Europe en matière financière, comptable et opérationnelle, et participera à l'analyse et à l'amélioration des systèmes comptables et opérationnels en place. Ce poste demande un niveau supérieur et 4-5 ans d'expérience comptable de préférence dans une entreprise anglo-saxonne. Une expérience d'auditeur interne est souhaitée. La parfaite maîtrise de l'anglais est exigée. Adresser CV, détaillé en anglais, avec niveau de rémunération souhaité au Directeur du Personnel.

**SECTION DICKINSON** 47, A. Marie-Reynard 38100 Grenoble - France

**SEIMA**  
Importante Société d'Équipement automobile  
recherche pour son usine  
de SAINT-SAVINE (TROYES)

**UN CHEF DE PERSONNEL**

En plus de vos connaissances en Droit du travail et de votre expérience en administration du Personnel et en paie informatisée, nous souhaitons trouver en vous :  
- de réelles aptitudes de gestion du personnel ;  
- une capacité pour animer et renforcer le climat de coopération permanente dans l'esprit de l'équipe de Direction ;  
- une imagination novatrice orientée vers l'amélioration constante du climat de l'usine ;  
- une forte personnalité, le goût de la précision.

Env. CV et prêt à la Direction du Personnel, 32, rue de Paris - 89100 SAINT-CLEMENT

حکومت الامم المتحدة



REPRODUCTION INTERDITE



emploi régionaux

ingénieur agronome  
TECHNICO-COMMERCIAL

Nous sommes une importante société du Nord de la France, 1000 personnes, 400 Millions de C.A. Nous recherchons un Ingénieur Agronome ayant déjà quelques années d'expérience pour prendre la

DIRECTION

d'une toute jeune filiale ayant à lancer un "produit" nouveau d'avenir. Il doit être un homme de développement technico-commercial. Connaissances de l'anglais souhaitées. Déplacements fréquents.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 1300-M à I.C.A. qui transmettra.  
I.C.A. International Classified Advertising  
13, rue d'Hauteville - 75010 - PARIS

ENTREPRISE REGION AIX-MARSEILLE

recherche un  
CHEF DU SERVICE DU PERSONNEL

de formation supérieure ayant occupé cette fonction plusieurs années dans grosse entreprise. Connaissances en droit du travail et législation sociale, expérience dans la liaison avec un service informatique, dans le recrutement et dans les relations avec les représentants du personnel indispensables. Age souhaité : 35 ans environ.

Ecrire avec C.V., photo indiquant prétentions ou salaire actuel à HAVAS AIX-EN-PROVENCE, 1171, qui transmettra - Discretion assurée.

STE DES HYPERMAGASINS BRETONS

NORLAIX, recherche  
UNE ADJOINTE AU  
CHEF DE BUREAU

ayant quelques connaissances travaux administratifs sur ordinateur. Ce poste est un poste à responsabilité. Envoyer C.V., photo et prétentions à Sté des Hypermagasins Bretons - Mr Windels 21, rue Auber - 75009 Paris

Normandie  
GRANDE DISTRIBUTION

JEUNES DIPLOMÉS  
E.S.C., universitaires  
ou ingénieurs

Notre société, l'un des premiers groupes français de distribution se développant à un rythme constant, vous offre des opportunités de carrière. Opérationnels dès votre entrée en fonction, vous assurerez des responsabilités croissantes : Chef de Rayon, Chef de Secteur, Contrôleur de Gestion, Directeur du Magasin. Seule votre exigence vis-à-vis de vous-même, votre sens commercial, vos qualités de gestionnaire et d'animateur conditionneront votre évolution. Les structures de notre Groupe permettent à des hommes de valeur de mesurer pleinement leur efficacité. Une première expérience de l'entreprise est souhaitée. Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, C.V., photo et salaire actuel sous référence M 11570 B, à :

egor promotion  
8 rue de Berni 75008 Paris

SOCIÉTÉ  
RÉGION PARISIENNE  
recherche

pour son bureau de TOULON

UN JEUNE  
INGÉNIEUR  
LIBÉRÉ O.M.

Pour synthèse et analyse de résultats d'essais.

Envoyer C.V., prétentions et photo sous réf. 92644 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES

LA SOCIÉTÉ DE TRACTION CEM-DEBLIKON

recherche  
pour son USINE d'ORNANS (500 personnes)  
proche BESANCON

CHEF DU PERSONNEL

rattaché au Directeur de l'Usine.

Il sera responsable de tout ce qui touche la gestion du personnel et les problèmes de sécurité. Logement confortable assuré.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions à M. le Directeur - Sté de Traction CEM-DEBLIKON, 25200 ORNANS - Discretion totale assurée.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

BOUYGUES

poursuit son développement international et offre de réelles opportunités de carrière à des

INGENIEURS  
Diplômés de Grande Ecole

Vous avez environ 30 ans et une expérience de quelques années acquises dans les

travaux publics

Vous vous posez des questions sur votre avenir. Nous pouvons y répondre en vous proposant des postes à responsabilités effectives dans nos secteurs

TRAVAUX - COMMERCIAL - ETUDES de PRIX - METHODES

dans nos différents centres en région parisienne et dans toutes les régions de France. Après avoir prouvé vos capacités, nous vous aiderons à développer votre carrière en France ou à l'Etranger.

Ecrire à Thierry PIQUE - Directeur du Personnel BOUYGUES  
B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX  
qui, en liaison avec les responsables de nos différentes Sociétés, étudiera votre candidature.

Importante Société de matériel médical Paris

recherche  
pour son Service Informatique

RESPONSABLE  
D'EXPLOITATION

sur IBM 3/15 sous CCP.  
Références : 2 ans minimum dans la fonction.

Envoyer C.V., photo et prétentions, s/n° 92715, M. Siau, 17, r. Lebel, 94010 Vincennes

Société de Formation recherche pour région parisienne

INGENIEUR  
ou ASSIMILE

Connaissant exploitation et sécurité des réseaux et postes électriques haute et basse tension.

Ecr. n° T 09550 M. Régis-P., 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris

électronique professionnelle

PARIS

INGENIEUR APRES-VENTE

Notre Société commercialise en France des biens d'équipement électroniques destinés à une clientèle variée.

Nous recherchons, pour assister notre Directeur régional Ile de France, UN INGENIEUR ELECTRONICIEN CONFIRME.

Il sera chargé de l'animation d'une importante équipe de techniciens, de la coordination de nos sous-traitants et des interventions techniques dans des affaires complexes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans et doté d'une forte personnalité, pourra évoluer ensuite vers une fonction de responsable du SAV Central.

Adresser C.V., photo et prétentions sous No 55131, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

IMPORTANT ORGANISME  
SECTEUR ASSURANCES

recherche  
analystes programmeurs

Formation Baccalauréat minimum.

Ayant 1 ou 2 années d'expérience PL1 et/ou DL1 pour participer à la mise en place d'applications de gestion sur IBM 3031 - VM/CMS.

Faire acte de candidature sous référence 1629/M à Jean PORRACHIA



CARRIERES INFORMATIQUES

conseil en recrutement  
149, RUE SAINT-HONORE 75001 PARIS

CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE

en pleine expansion  
(100% par an depuis 2 ans)  
recherche

ingénieurs  
de laboratoire

de 2 à 10 ans d'expérience pour l'étude et le développement de matériels et de systèmes à base de microprocesseurs automatisés - transmissions numériques  
Adresser CV à no 52984 Contexte Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

CENTRALE D'ACHATS NATIONALE

DE LA GRANDE DISTRIBUTION  
Siège Région Parisienne  
rech. un

ACHETEUR  
CHEF DE PRODUITS

VAISSELLE - MENAGE - ARTICLES

D'ENTRETIEN

ACC. SANITAIRES

VOLUME D'ACHAT : 120 MF/an

pour HYPERMAGASINS et CATALOGUE.

Elabore une politique « Rayon » avec la D.C., des collections et NEGOCIE avec les Fournisseurs. Conseil en « Gestion Commerciale » du rayon auprès de chaque Magasin.

« PROFESSIONNEL » DANS SON RAYON (indispensable)

• tourné à la fois vers l'ACHAT et vers la VENTE.

• Expérience indispensable ACHAT mêmes produits dans CENTRALE.

• Connaissance approfondie des sources d'approvisionnement FRANCE et ETRANGER.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération, photo et réf. 4361 à

SC sélection conseil  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Contexte européen

pour un secrétaire général

Européen ? Parce qu'à Strasbourg et parce que nous appartenons à un groupe de dimension internationale, très actif en Europe. Nous sommes ambitieux pour notre Secrétaire Général. Il doit être notre conscience juridique, l'homme compétent auquel on se réfère naturellement en matière de droit des sociétés et qui traite tous nos problèmes courants de législation commerciale ou industrielle et de contentieux. Mais aussi un homme-pivot auquel nous voulons confier certains dossiers complexes d'ordre administratif et même financier, parce que son esprit de synthèse et son aptitude au contact s'imposent à tous. Des qualités qu'il va par ailleurs utiliser dans les relations avec ses homologues du groupe Heineken.

Vous réalisez que ce n'est pas seulement d'un fin juriste que nous avons besoin. Pendant une dizaine d'années, vous venez d'éprouver votre formation supérieure, vos connaissances juridiques et financières au contact de l'entreprise et vous avez déjà travaillé en milieu international. A juste titre, vous pensez que cette fonction, dans une société de notre taille (CA environ 500 MF) est maintenant à votre portée et peut vous ouvrir des horizons prometteurs.

Les consultants de SIRCA étudieront votre candidature ; faites-leur connaître, sous référence 802 381 M, que vous êtes prêt (e) à nous rejoindre, en précisant vos prétentions et en confirmant votre très bonne pratique de l'anglais.

Sirca  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DES SNEC



varian

La division des équipements industriels de Varian pour faire face à l'accroissement spectaculaire du parc de machines installées en France, recherche des :

ingénieurs ou techniciens

POUR SERVICE APRES-VENTE SUR MATERIEL  
D'IMPLANTATION IONIQUE

Mission :  
après avoir reçu une formation complète sur nos équipements ils seront chargés de l'installation et de la maintenance d'implants ioniques Varian/Extron chez notre clientèle (industriels de la micro-électronique).

Les candidats retenus devront :  
• avoir une formation de base en électronique  
• pouvoir s'exprimer en anglais  
• une expérience préalable sur matériel de production du vide sera appréciée.

Postes à pourvoir : ORSAY (91)  
• REGION RHONE-ALPES

Déplacements fréquents, éventuellement à l'étranger. Voiture de fonction fournie.

Ecrire avec CV et prétentions, Service du Personnel, réf. I.E.O. à l'attention de Madame LEVIEUX, B.P. 12, 91401 Orsay Cedex

cnet

LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES  
DES TELECOMMUNICATIONS

(PARIS A)

ISSY-LES-MOULINEAUX

recrute pour sa

DIVISION RESEAUX

DISTRIBUTIONS SERVICES

Département réseaux à valeur ajoutée des

INGENIEURS

de haut niveau : UNIVERSITAIRE,  
ou GRANDE-ECOLE

Postes à pourvoir :  
• CHEF de son EQUIPE RESEAUX de communication de l'écrit (plusieurs années d'expérience en architecture de réseaux sont indispensables).

• Plusieurs INGENIEURS pour participer à la définition de réseaux télématiques : vidéo, télex, annuaire électronique, radio-mobilité (une expérience professionnelle, en électronique, télé-informatique et réseaux est hautement souhaitée.)

Anglais indispensable.

Adresser CV détaillé et prétentions au CNET - Centre Paris A.

Division RDS

38/40, avenue du Général Leclerc

92131 ISSY-LES-MOULINEAUX.





البيان

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



# SINTRA

## Groupe CGE

SINTRA (Société Industrielle des Nouvelles Techniques Radioélectriques et de l'Electronique Française)  
SINTRA connaît sur ses marchés une progression régulière et est amenée à proposer divers postes pour faire face à ce développement.

### Ingénieurs

#### Ingénieurs Electroniciens Débutants

Ils prendront en charge des études de systèmes à haute fiabilité et haute sécurité de fonctionnement destinés à être intégrés en micro-electronique.  
Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés d'une grande école désirant travailler dans l'electronique.  
(Réf. M 200)

#### Ingénieur Electronicien Confirmé

Il se verra confier des ensembles destinés à fonctionner dans des environnements perturbés.  
Ce poste sera confié à un ingénieur Electronicien possédant de préférence des connaissances en composants unipolaires.  
(Réf. M 201)

#### Ingénieurs Logiciel Débutants

Ils prendront en charge la réalisation de systèmes de contrôle industriel en temps réel sur mini-calculateur.  
Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés d'une grande école ou possédant une maîtrise d'informatique.  
(Réf. M 202)

#### Ingénieurs de Projets Ingénieurs d'Affaires

Ils seront chargés de la conception et de l'établissement de projets techniques de produits électroniques spéciaux ou de systèmes informatiques temps réel dans un secteur d'applications.  
Ils seront également chargés du suivi et de la coordination interne et externe des études, des réalisations et des mises en oeuvre, en contact permanent avec le client, pour des affaires en cours dans ce secteur.  
Une expérience de 3 à 5 ans dans des laboratoires d'études (tant matériel que logiciel) est nécessaire.  
(Réf. M 203)

#### Ingénieurs Logiciel Confirmés

Ils se verront confier la réalisation de systèmes de contrôle industriel en temps réel sur mini-calculateur.  
Ils devront être en mesure d'évoluer, à terme, vers des postes de Chef de Projet Logiciel.  
Ces postes conviendront à des ingénieurs logiciel, grande école, justifiant d'une expérience de 4 à 5 ans et connaissant les mini-calculateurs et le langage Assembleur.  
(Réf. M 204)

### Techniciens

#### Techniciens de Laboratoire

Ils interviendront dans l'étude de systèmes performants.  
Ces postes conviendront à des Techniciens de niveau BTS ou DUT option électronique débutants ou possédant une ou deux années d'expérience.  
(Réf. M 205)

#### Techniciens de Maintenance

Ils auront à assurer auprès de la clientèle de province le suivi de systèmes de contrôle de processus industriels.  
Outre une bonne connaissance en logique, calculateur, périphérique d'informatique et circuits analogiques, ils justifieront d'une expérience de plusieurs années.  
(Réf. M 206)

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence correspondante au SERVICE DU PERSONNEL.  
SINTRA - 26, rue Malakoff - 92600 ASNIERES (Réponse et discrétion assurées)

**CENTRE TECHNIQUE**  
**COMPTABLE (N. ou F.)**  
Niveau BTS, exp. 5 ans environ comptabilité générale, analytique ; préparation et suivi budget ; susceptible participer mise en place informatisation.  
Adr. C.V. détaillé + prêt :  
CETIOM  
174, avenue Victor-Hugo,  
75116 PARIS.  
Convocation ultérieure.  
ENTRÉE à 15 MAI.

James Experts-Comptables  
recherchent  
leur adjoint  
**CE COLLABORATEUR**  
aura 5 ans d'exp. Cabinet  
minimum, le niveau révision.  
Env. C.V. + prêt à REGIE-PR.  
sous la réf. T 07522 à  
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris

**Société**  
**d'Ingénierie minière**  
PARIS, recherche  
**INGENIEUR**  
**DE PROJET**  
5 à 10 ans expérience  
exploitation charbon.  
Adresser C.V. sous réf. 4.960 à  
ANAL. PUBLICITE,  
91, boulevard Saint-Homère,  
PARIS-8<sup>e</sup>, qui transmettra.

**SNCF**  
recherche  
pour la région parisienne  
(emplois dans les gares)  
**ATTACHES**  
Groupe V  
(DEUS - DUT - BTS)  
Rémunération annuelle brute :  
51.900 F

**AGENTS**  
**MOUVEMENT**  
(Sac + livret de technicien)  
Rémunération annuelle brute :  
45.070 F

**ATTACHES**  
Groupe VI  
(CFES - CPES - DEP)  
Rémunération annuelle brute :  
46.340 F

**AGENTS**  
**D'EXPLOITATION**  
(DEP)  
Rémunération annuelle brute :  
36.530 F

Nationalité française,  
18 à 30 ans. Libre ou non  
service national actif.  
Travail en 3 X 8. Samedi, di-  
manche et fêtes par roulement  
compensé par indemnité.  
Avantages sociaux.  
Adresser les candidatures  
S.M.C.F. CEREC  
41, rue du Charolais, PARIS-12<sup>e</sup>

**SFIM**  
**SOCIETE DE FABRICATION**  
**D'INSTRUMENTS DE MESURE**  
MASSY (91), recherche  
pour sa Direction «Contrôle et Qualité»  
**un INGENIEUR**  
POSITION II  
Le poste pourrait convenir à un ingénieur  
diplômé (ENSI - INSA etc...) option élec-  
tromécanique, électrotechnique, physique  
générale, ou électronique.  
Une expérience industrielle de problèmes  
liés à l'optique géométrique et physique  
est indispensable.  
Ecrire avec C.V. et prétentions (réf. 231)  
Service du Personnel  
B.P. 74 - 91301 MASSY

Une des plus importantes sociétés de Conseil en Informatique renforce son équipe  
de Direction pour assurer la maîtrise de son expansion rapide.  
Elle recherche :  
**consultant de haut niveau**  
qui sera l'adjoint du Directeur de son  
**département industries**  
Il partagera la charge du développement de son département, assurera des missions  
de conseil de niveau élevé et le pilotage d'équipes sur des contrats importants.  
Le groupe auquel appartient cette société offre de réelles opportunités de carrière.  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence 226 TA, à  
**SCOTI** 33 rue de Miromesnil  
75008 Paris Discretion assurée.

**IMPORTANTE**  
**SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION**  
recherche  
pour l'ouverture d'un magasin  
de 2000 M2  
en Banlieue Nord-Ouest  
**UN COMPTABLE**  
**CONFIRMÉ**  
Il sera rattaché au Directeur du Maga-  
sin et aura la responsabilité de la com-  
ptabilité générale et analytique.  
- Expérience professionnelle indis-  
pensable.  
- Rémunération x 13 + avantages  
sociaux.  
Envoyer C.V., photo et prétentions  
sous réf. 91872 M à BLEU Publicité  
41, Avenue du Château  
94300 VINCENNES

**THE CHASE MANHATTAN BANK**  
PARIS  
recherche pour son Département General Auditing  
rattaché directement au Conseil d'Administration du Siège  
**auditeur interne**  
pour effectuer le contrôle des opérations bancaires des états financiers  
de la banque; utilisation des méthodes d'operational auditing et de la  
test-informatic.  
Le candidat, de formation universitaire / Grande Ecole / CPA / ACA ou  
ITB, aura un ou deux ans d'expérience de l'audit bancaire ou une expé-  
rience approfondie de la banque. Il devra être parfaitement bilingue  
Français-Anglais ou de langue maternelle anglaise; l'espagnol sera un  
plus.  
Ce poste implique de nombreux déplacements en Europe et en Afrique  
française.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle au  
Service Recrutement, Elisabeth LAMERAI,  
The Chase Manhattan Bank, 41 rue Cambon 75001 Paris.

Poursuivant son expansion, LE GROUPE I.E. - société de conseil  
en informatique de gestion - recrute de jeunes  
**INGENIEURS GRANDES ECOLES**  
débutants, pas nécessairement formés à l'informatique, pour une  
activité d'ingénieurs conseils de haut niveau.  
Une session de formation débute pour eux le 15 juillet 80 suivie  
d'une intégration à une équipe entraînée où ils seront en relation  
directe avec nos clients.  
La progression des 3 sociétés du groupe ouvre des possibilités de  
carrières motivantes liées aux efforts personnels.  
**GROUPE** Une lettre manuscrite, accompagnée d'un C.V. et d'une  
photo sont à adresser, sous la réf. 457 à  
**INFORMATIQUE ET ENTREPRISE**  
Conseil en Informatique de Gestion  
- 9, rue Alfred-de-Vigny, 75008 Paris.

**UNE ÉQUIPE DE CONSEILLERS D'ENTREPRISE**  
en pleine expansion et ayant de grandes ambitions,  
recherche des  
**INGENIEURS**  
**DE PREMIER PLAN**  
pour participer à la réalisation de ses projets  
de développement  
- Les candidats devront avoir une expérience  
approfondie à la fois d'intervention dans l'entre-  
prise et comme animateurs de formation. Ils  
devront être diplômés d'une grande école et  
avoir acquis une formation complémentaire à  
l'organisation et à la gestion de l'entreprise  
dans un institut spécialisé.  
Nous recherchons :  
● **UN INGENIEUR EN CHEF**  
● **UN INGENIEUR PRINCIPAL**  
experts en **GESTION INDUSTRIELLE** et particu-  
lièrement compétents dans l'un des domaines  
suivants :  
- Ordonnancement des fabrications, méthodes de  
prévision, de gestion des stocks, analyse de  
valeur, Fonction Méthodes, études de postes,  
études MTM 1 et 2, études logistiques.  
- Les candidats devront avoir des **REFERENCES**  
**DE TOUT PREMIER ORDRE DE REALISA-**  
**TIONS.**  
- Les rémunérations que nous pratiquons sont  
parmi les plus élevées de la profession.  
- Adr. candidatures vite manuscrites détaillées à :  
**PAUL LAMBERT CONSEILS**  
99, avenue du Boeuf  
92200 NEUILLY-SUR-SEINE  
Nous vous assurerons la plus entière discrétion.

**fonction personnel**  
Nous sommes une des filiales du secteur Télécommunications d'un  
groupe industriel très dynamique (MATRA). Le dédoublement de  
notre C.A. depuis 5 ans et nos ambitions dans le secteur des maté-  
riels pour la communication d'affaires et la bureautique, nécessi-  
tent un renforcement considérable de nos équipes et la création  
d'un poste de :  
**RESPONSABLE DU RECRUTEMENT**  
Sa fonction sera de prendre en charge les opérations de :  
• **prévision des besoins en personnel ;**  
• **définition des fonctions et des profils ;**  
• **recherche et sélection des candidatures internes et externes ;**  
• **suivi des formalités d'embauche et aide à l'intégration.**  
La personne chargée de cette mission aura une expérience pratique  
du métier soit en Cabinet de sélection, soit en entreprise. Plus que  
des diplômes de psychologie, il est nécessaire d'avoir de la finesse  
psychologique, une connaissance de l'Entreprise, de la rigueur dans  
la recherche des faits et la capacité de prendre des initiatives. La  
parfaite maîtrise du recrutement des Commerciaux et de la sélection  
de groupe seront un atout supplémentaire de même qu'une bonne  
connaissance de la graphologie.  
Les projets de notre entreprise et ses perspectives de développement  
sont une quasi garantie d'élargissement des responsabilités à qui  
aura su assumer avec succès cette création de notre Service Recrute-  
ment.  
Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 1275-M à  
I.C.A. qui transmettra.  
**I.C.A.** International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS





5000000000

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

OLIVETTI France est une des principales filiales du Groupe multinational européen OLIVETTI. Présents dans la France entière, nous diffusons un matériel bureautique et informatique dont l'avance technologique nous permet d'accroître régulièrement notre part de marché. Les résultats de 1979 - 648 M.F. - constituent une progression de 16 % et un doublement des bénéfices. Dans le cadre de ce développement, nous recherchons la collaboration de deux Cadres confirmés pour notre Direction Administrative et notre Service Formation.

### directeur administratif régional

REGION PARISIENNE

Sous l'autorité du Chef de Service de l'Administration périphérique, il est responsable, pour la région parisienne, de l'application de la politique administrative décidée par l'entreprise. A ce titre, il coordonne avec son équipe (8 personnes) les travaux administratifs des succursales et centres logistiques de sa région : suivi de la facturation, des stocks, du recouvrement... en liaison avec les Directeurs commerciaux régionaux. Il contrôle également le respect des procédures administratives en vigueur.

Le candidat retenu aura une formation supérieure en gestion et une expérience minimum de 2 ans dans la fonction administrative et financière.

### ingénieur de formation

Au sein de notre Service Formation, il est responsable de la conception et de l'animation de stages destinés aux INGENIEURS COMMERCIAUX qui vendent nos matériels INFORMATIQUES, ainsi qu'au personnel du LOGICIEL. Il participe aussi à la création et à l'animation de packages de formation. Il a une bonne expérience, soit du logiciel, soit de la vente de matériels informatiques, et possède de réelles qualités pédagogiques.

Une totale discrétion vous est garantie par la Direction du Personnel et des Relations Humaines de OLIVETTI-FRANCE, à qui vous enverrez votre candidature avec CV et prétentions sous référence 7070 - 91, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

**olivetti**

## SPERRY UNIVAC

ETEND SA GAMME DE PRODUITS PAR LE LANCEMENT DU S 80 ET DANS LE CADRE DE SON EXPANSION RECHERCHE POUR SA DIVISION ORDINATEURS DE GRANDE DIFFUSION des :

### ingénieurs commerciaux

possédant une solide expérience et pouvant faire état de succès confirmés

- à l'issue de contacts au plus haut niveau dans les grandes et moyennes entreprises pour la commercialisation de grands et moyens systèmes (Références A)
- au cours d'opérations commerciales auprès des PME/PMI pour les petits et moyens systèmes de gestion (Références B)

Plusieurs postes sont à pourvoir à PARIS - LYON - BORDEAUX - TOULOUSE

### ingénieurs technico-commerciaux

connaissant notamment GAP II COBOL gestion commerciale et/ou gestion de production (Références C)

Plusieurs postes sont à pourvoir à PARIS.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. + photo sous références A / B ou C à J.C. BERARD - SPERRY UNIVAC - 3, rue Bellini 92208 PUTEAUX. (Réponse et discrétion assurées).

## INGENIEURS D'ETUDES ELECTRONIQUES

Nous sommes la division d'un GROUPE INDUSTRIEL AERONAUTIQUE FRANCAIS de GRANDE RENOMMEE,

spécialisée dans l'étude, le développement et la réalisation de matériels électroniques et radio-électroniques d'avant-garde.

Nous recherchons des ingénieurs d'études pour :

- participer à l'ETUDE et au DEVELOPPEMENT de sous-ensembles mettant en œuvre des TECHNIQUES HF - VHF et UHF, et à l'élaboration de PROPOSITIONS EN-REPOSE à des appels d'offres.
- animer une équipe de techniciens.

De formation INGENIEUR GRANDE ECOLE, PREMIERE EXPERIENCE SIMILAIRE est nécessaire.

NOMBREUX AVANTAGES liés à l'IMPORTANCE du Groupe.

Postes à pourvoir en Banlieue Ouest.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous la référence 37.11/IE/269 à ADEQUATION - 62/64, avenue Emile-Zola - 75015 PARIS.

**ADEQUATION**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Société solidement implantée France et étranger recherche

### GÉOPHYSICIENS et GÉOLOGUE PÉTROLIER

minimum 10 ans expérience géologie de synthèse et interprétation.

Goût des contacts humains et relations commerciales, grand esprit d'initiative, goût sévère à l'étranger.

Prévoir envoyer curriculum vitae à OCEANEX, 77, bd Malesherbes, 75008 PARIS. Réponse rapide.

### INGÉNIEURS ELECTRONIQUES

pour conception et développement d'équipements de télécommunication industrielle. Expérience 3 à 5 ans de logiciel (microprocesseur en temps réel) et/ou de matériel (analogique, digital). Plusieurs postes à pourvoir immédiatement.

Adresser C.V. et photo à n° 288 PUBLI C.R., 27, Faubourg Montmartre, Paris (9<sup>e</sup>), qui transmettra.

## SESA

Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique, premier constructeur européen de réseaux de transmissions de données, réalisateur de logiciels dans des domaines d'applications variées recherche pour le développement de ses activités en France et à l'étranger des

### ingénieurs informaticiens débutants et expérimentés

Formation grande école

Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de :

- Commutation de message.
- Réseaux de transmission de données.
- Applications temps réel.
- Gestion transactionnelle.
- Bases de données et logiciels de base.

Après une période de formation aux techniques développées par l'entreprise, ils disposeront d'une large autonomie d'action dans un environnement hautement qualifié.

Le développement actuel de l'entreprise offre des opportunités réelles de carrière en France et à l'étranger.

Envoyer C.V. sous référence 137 à SESA, Direction du Personnel, 30, quai National, 92808 PUTEAUX.

## MATRA

recherche pour son Centre du CHESNAY :

### RESPONSABLE SERVICE METHODES CONTROLE

Il aura pour mission d'animer une équipe chargée au sein d'activités prototypes (mécanique et électrique).

- De préparer la mise en service du matériel en relation avec les méthodes fabrication et les BE (réduction de plans de contrôle, études d'outillages...).
- De suivre l'évolution de technologies nouvelles (matériaux composites...).

Ce poste conviendrait à un ingénieur CESI ou CNAM (mécanique et/ou électromécanique) possédant une dizaine d'années d'expérience en fabrication Aéronautique.

Adresser C.V., rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 624

**MATRA** B.P. n° 1 - 78140 VELIZY

## MATRA

ESPACE recherche

pour son Département de pilotage satellite :

### INGENIEUR SYSTEME EN PROPULSION

(ENSAE, ECP air espace, ENSICA ou équivalent)

- Quelques années d'expérience dans le domaine propulsion spatiale et thermodynamique associés ou techniques similaires (Aéronautique...).
- Connaissance en automatique et simulation théorique appréciées.
- Au sein d'une équipe pluridisciplinaire il sera responsable de la définition, de l'étude de systèmes de propulsion embarqués (satellites, lanceurs, missiles...) et coordonnera le développement industriel des matériels correspondants.

Anglais parlé indispensable.

Ecrire avec C.V., rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 626

**MATRA** B.P. n° 1 - 78140 VELIZY

## MATRA

offre plusieurs postes dans

Départements Electroniques à

### TECHNICIENS-ELECTRONICIENS

BTS ou DUT

Pour études laboratoires sur équipements de techniques avancées (numériques et analogiques).

Expériences microprocesseurs appréciées pour certains postes.

Ecrire à Madame TREMBLE sous référence AS/GDF

17 rue Paul Dautier 78140 VELIZY

## SIEMENS

recherche pour sa division Composants

### un Ingénieur Technico-Commercial

en liaison directe avec le responsable du service.

Il aura pour mission la réalisation des objectifs et la négociation avec les usines, l'analyse des besoins des marchés français et internationaux, l'information auprès des usines de l'évolution de ces marchés.

Il sera assisté administrativement sur le plan commercial et technique.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure en électronique, débutants ou minimum deux ans d'expérience, ayant une spécialisation en composants passifs secteur "bobinages".

Pour réussir dans ce poste la connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand est nécessaire.

Nous prions les candidats intéressés d'adresser leur C.V. avec photo sous la référence 46 à :

Département du Personnel, B.P. 122 - 93204 SAINT-DENIS cedex 1.

**Siemens S.A.**

### ingénieur technico-commercial

Charpentier JOUFFREAU en pleine expansion

Marchés France et International propose un poste basé à Paris dans son Département Charpentier.

Le candidat sera diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs et doté d'une expérience professionnelle de 5 à 12 années dans la Charpentier Réalisation.

Tous les techniciens spécialisés des calculs de structure et des problèmes de résistance des matériaux. Il se livrera à des travaux de conception en équipe avec un Projeteur d'Etude. Il assurera les négociations finales de ses projets.

Une information détaillée sur le poste et la Société vous sera fournie par téléphone ou par courrier le 753.11.15

Information Carrière, aux heures de bureaux, téléphone : 915

Si vous le préférez, adressez votre candidature à :

INFORMATION CARRIER SVP

à : SVP

Ressources Humaines 7, rue de Valenciennes 75017 Paris

## amri

SOCIÉTÉ ROBINETTERIE INDUSTRIELLE QUARTIER GARE DE LYON

recherche

### CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier il aura pour mission :

- de mettre en place la comptabilité analytique, le contrôle budgétaire, le reporting mensuel.
- d'effectuer la consolidation des comptes des filiales.

Formation type école supérieure de commerce, connaissance informatique appréciée, Anglais, Espagnol souhaités.

Le candidat retenu devra avoir une expérience d'audit ou de contrôle de gestion de 5 ans.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel

50, Avenue Daumesnil - 75012 PARIS

## THOMSON-CSF

### INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

E.S.E., E.N.S.T. ou équivalent

Désireux travailler dans le domaine des antennes micro-ondes, pour télécommunications spatiales avec utilisation de l'informatique.

Poste à pourvoir rapidement.

Ecr. avec C.V. détaillé, photo, prétentions à :

THOMSON-CSF, Division des Faiseurs d'Antennes et Liaisons Spatiales, Service Recrutement (sous réf. B.N.), 53, r. Grenuthe, 92300 LEVALLOIS.

## KARDEX

IMPORTATEUR GENERAL DE Remington Rand

recherche pour le lancement technique de ses photocopieurs et de nouveaux produits en

### ASSISTANT TECHNIQUE

répondant de préférence aux critères suivants :

- une bonne expérience des photocopieurs
- l'aptitude à assurer la formation et l'assistance des Techniciens Revendeurs
- des connaissances en électronique et anglais souhaitées.

Ecrire avec C.V. et prêt à KARDEX S.A. Service Technique 12, rue Edouard VII 75009 PARIS.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**DIGITAL EQUIPMENT FRANCE**  
Filiale du 1er constructeur mondial d'ordinateurs interactifs

## ingénieurs logiciel

**SPECIALISTE** ayant acquis une grande compétence et plusieurs années d'expérience dans les communications entre les diverses familles d'ordinateurs (DECNET, SNA) Réf. M 55

**DEBUTANTS**

- pour application de gestion (langues, distribution)
- marchés techniques temps réel (des connaissances du matériel PDP 11 et des logiciels RSX et/ou RT 11 seraient appréciées)

Si vous avez une formation supérieure en informatique.  
Si vous aimez travailler dans un milieu vivant et évolutif.  
Si vous appréciez d'avoir à intervenir chez nos clients en qualité de conseil avant-vente.  
Que vous soyez débutant ou ingénieur confirmé,

**voilà place est chez nous**

Une formation exceptionnelle, un vaste champ d'activités, responsabilités et initiatives vous y attendent.  
Adressez votre candidature sous la référence choisie à la Direction du Personnel,  
**DIGITAL EQUIPMENT FRANCE**  
18 rue saarinen - Silic 225  
94528 RUNGIS Cedex

**IMPORTANT GROUPE**  
(7000 personnes - CA 1 Milliard de Frs)  
équipements et câbles pour industries automobile et aéronautique  
lance nouvelles productions électroniques et recherche pour PARIS

## 2 Ingénieurs électroniciens

**Poste A : RESPONSABLE DE PROJETS**  
Ref. MA158  
D'ETUDES EN REGULATION  
ET ASSERVISSEMENTS  
— Doit avoir une bonne connaissance des machines tournantes.

**Poste B : RESPONSABLE DE PROJETS**  
Ref. MB158  
EN ELECTRONIQUE DIGITALE  
ET MICROPROCESSEURS  
— Doit être capable de s'intégrer dans une équipe pluridisciplinaire et de faire un travail très varié.

Ces postes conviennent à des Ingénieurs ayant quelques années d'expérience, Grandes Ecoles spécialisées : ESE, ISEN, ENSERG, ISEP, ESIEE, IDN, ENSEIHT. Anglais nécessaire.

Merci d'envoyer lettre manuscrite avec C.V. et présentations, en précisant la référence du poste qui vous intéresse, à  
**PAJ CONSEIL 2, rue des Dardanelles 75017 PARIS**

CSNGR

**paj**  
CONSEIL  
EN RECRUTEMENT

**IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS**  
recherche

## UN INGENIEUR RESPONSABLE de la SECTION methodes achats

- Intégré à l'équipe de la Direction Achats, il aura pour mission de créer et de développer la fonction méthodes-achats.
- Nous demandons IMPERATIVEMENT une formation supérieure : E.N.S.A.M., E.C.A.M., E.S.C.L., I.C.A.M., I.D.N., I.N.S.A. ET une expérience industrielle de quelques années dans les domaines Production-Achats
- Anglais et allemand indispensables
- Une évolution de carrière vers des fonctions plus élargies peut être envisagée ultérieurement
- Poste situé en région : PARIS - OUEST.

Adressez C.V., photo et présentations sous No 56101, CONTEXTE PUBLIQUE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS cedex 01 qui transmet.

**TALBOT**  
AUTOMOBILES TALBOT

recherchent pour sa Direction INFORMATIQUE

## DES INFORMATIENS CONFIRMES

- Formation supérieure (grandes Ecoles, HEC, ESSEC, Maîtrises d'Informatique)
- Expérience de 5 ans minimum dans le développement de systèmes informatiques de gestion dans un environnement complexe et exigeant.

## UN SPECIALISTE TECHNIQUE de haut niveau

Pour des fonctions d'assistance et conseil techniques aux Services d'études informatiques dans les domaines de la mini informatique et des développements Time-sharing.

## UN INGENIEUR SYSTEME

pour l'équipe Software d'exploitation du Centre Ordinateurs.

- Issu d'une grande Ecole (Centrale, Mines, ENSEIHT...) et possédant au minimum 3 ans d'expérience professionnelle
- Après une période de formation, les candidats retenus seront affectés dans les Services d'études informatiques.
- Connaissances appréciées : OS. MVS. Base de données. Environnement d'exploitation en Temps Réel.

## DES INGENIEURS ET CADRES DEBUTANTS

- Issus d'une grande Ecole (Centrale, Mines, ENSEIHT, HEC, ESSEC, Sup. de Co.)
- Après une période de formation, les candidats retenus seront affectés dans les Services d'études informatiques.
- Perspective de carrières attrayantes.

Adressez dossier de candidature complet (C.V. + photo) et rémunération souhaitée à :  
**Automobiles TALBOT**  
Secrétariat Général - Gestion Personnel Cadre  
45, rue Jean-Pierre Timbaud - 78307 POISSY

Importante Société Suisse d'Assurances  
recherche un(e)

## ANALYSTE

La personne à laquelle nous confierons ce poste a environ 25 ans, possède une maîtrise d'informatique ou scientifique et justifie d'une première expérience réussie dans la profession.

Sous l'autorité du Responsable des Etudes et en collaboration étroite avec ce dernier, elle devra concevoir et mettre en œuvre des applications transactionnelles sur un 04 DFB qui sera reçu début 1981.

Lieu de travail : Paris 8<sup>e</sup>.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt à :  
**SOCIÉTÉ SUISSE**  
Service du Personnel  
41, rue de Châteaudun, 75003 PARIS.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ RÉGION CHARTRES**  
RECRUTE

## UN CADRE ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRMÉ

Connaissant parfaitement GAP II RPO II. Salaire en fonction de l'expérience du candidat 18 mois - Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. manuscrit, n° 3084 « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75007 PARIS CEDEX 02.

## DEVELOPPEMENT DE PRODUITS LOGICIELS

Nous sommes spécialisés dans la conception, la réalisation et la vente de produits logiciels de base. Nous recherchons :

## 3 INGENIEURS INFORMATIENS

pour concevoir et réaliser des compilateurs, des assembleurs croisés ou natifs. Il est souhaité une expérience d'au moins 5 années ; la connaissance de plusieurs machines sera appréciée. Réf. 200

## 3 INGENIEURS INFORMATIENS

Ils seront chargés : de l'assistance clientèle de notre gamme de produits actuels et à venir, ils installeront nos produits, formeront nos clients à leur utilisation et assureront le suivi de leur fonctionnement. Ces postes peuvent intéresser des ingénieurs d'une à deux années d'expérience désireux d'occuper des fonctions alliant la technique aux contacts utilisateurs. Réf. 201

Merci d'écrire en mentionnant la référence du poste à :  
**PUBLICISCOPE JUNIOR**  
11, rue Royale 75008 PARIS (qui transmettra)

L'INSTITUT NATIONAL DE LA PROPRETE INDUSTRIELLE

## PARIS

recrute

## INGENIEURS OU UNIVERSITAIRES DIPLOMES

pour examen des demandes de brevets d'invention comportant étude et traduction de documents anglais et allemands.

Spécialités demandées :

- Mécanique générale
- Physique générale
- Agriculture
- Emballement
- Motors à combustion
- Imprimerie
- Bâtiment
- Chaudronnerie
- Usinage
- Téléphonie
- Télévision

Adressez demande et curriculum vitae, à :  
**I.N.P.I. (Recrutement)**  
26 bis, rue de Leningrad - 75000 PARIS.

## JEUNE CHEF COMPTABLE

100.000 F

Proche banlieue Ouest Paris.

Un organisme de recherche mandaté par les principaux groupes industriels français recherche un **CHEF COMPTABLE**. Sous l'autorité du Directeur Financier, il sera chargé de la comptabilité générale jusqu'au bilan et de la comptabilité analytique. Il participera à l'établissement des budgets et il en suivra la réalisation mensuellement. Il gèrera la trésorerie et pour certains problèmes spécifiques (changements), il assurera des relations avec les banques. Le candidat retenu, âgé d'au moins 25 ans, de formation B.S.C., options finances-comptabilité, D.E.S. ou maîtrise de gestion, possèdera quelques années d'expérience comptable acquise si possible dans une P.M.E.

Envoyez nous références 363/M à :  
**G.R.H. Conseils**  
3, avenue de Ségur, 75007 PARIS.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

**Cadre Technico-Commercial**

Nous sommes une société en progression constante commercialisant des matériels présentant un excellent rapport qualité-prix, destinés à une clientèle industrielle. Pour promouvoir et vendre ceux-ci sur la région parisienne, nous recherchons pour le département POMMES un **INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCE**.

De formation ingénieur, BTS ou équivalent, cet homme a acquis, si possible, une expérience de la vente auprès d'une clientèle industrielle, de préférence dans des produits similaires.

Anglais nécessaire pour suivre une formation donnée dans les pays d'origine du matériel. Rémunération attractive : fixe important + intéressement + frais. Voiture de fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo (retournée) et rémunération actuelle sous référence 80 527 M

**EMPLOI centor** 13 bis, rue Henri Mornier 75009 - PARIS

**INTERTECHNIQUE**  
AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche

**I - Pour son siège social à FLAINVILLE (zone industrielle de Garges)**

**II - Pour son établissement d'ORSAY (zone industrielle de Courcouronnes) :**

## AGENT TECHN. ELECTRONICIEN DEBUT.

(Ref. DT-1333)

Titulaire D.U.T. ou B.T.S.

**II - Pour son établissement d'ORSAY**

## RESPONSABLE DU SERVICE QUALITE

(Ref. DT-434)

Ce poste est à pourvoir par un ingénieur électronicien ayant, de préférence, quelques années d'expérience et, si possible, dans le domaine de l'électronique embarquée.

## UN AGENT TECHNIQUE ELECTRONICIEN NIVEAU V/2

(Ref. DT-435)

B.T.S. ou D.U.T., par son service d'Etude Télémesure

## UN AGENT TECHNIQUE ELECTRONICIEN NIVEAU V/1

(Ref. DT-436)

pour la mise au point d'équipements électroniques aérospatiaux.

Le candidat de formation B.T.S. de préférence, sera déchargé des obligations militaires, et aura une expérience de quelques années en circuits logiques et analogiques.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont prime de fin d'année, Bénéficiaire d'intéressement.

Adressez C.V. avec présentations, en précisant référence annonce, à Direction du Personnel.

**INTERTECHNIQUE - 78370 PLAISIR**

## GROUPEMENT INTERNATIONAL DE GRANDS MAGASINS RECHERCHE SON FUTUR SECRETAIRE GENERAL

L'Association Commerciale Internationale (ACI) est un groupe commercial de grands magasins européens.

Les Galeries Lafayette sont le membre français du groupement, (les autres membres étant : De Bijenkorf, Globus, Kaufhof, John Lewis, Magasin du Nord, Nordiska Kompaniet, Steen and Ström, Stockmann).

Le Secrétaire Général organise les activités de l'Association. Ses missions comprennent :

- la coordination de la collaboration entre les membres, particulièrement orientée vers l'achat ;
- la collecte d'informations, leur analyse et leur présentation sous forme condensée en vue de leur distribution aux membres ;
- la tenue à jour de l'administration et de la documentation du Secrétariat.

Le Secrétaire Général actuel prendra sa retraite à la fin de l'année 1981, la personne engagée aura pour tâche de contribuer aux activités du Secrétariat Général avant de le remplacer.

Elle devra avoir une grande expérience du commerce et du merchandising international, de préférence dans un grand magasin.

Elle devra écrire et parler la français, l'anglais, l'allemand et être âgée de préférence de 30 à 45 ans.

Nous attendons en outre du candidat : un esprit critique et analytique ; une personnalité dynamique ; la capacité d'entretenir de bonnes relations avec des interlocuteurs de tout niveau ; la possibilité de voyager fréquemment.

La rémunération offerte tiendra compte de l'expérience du candidat.

Les bureaux du Secrétariat Général sont actuellement situés à Bruxelles mais seront transférés à Paris prochainement.

Les candidats sont priés d'envoyer leur curriculum vitae et leur niveau actuel de rémunération à :  
**M. V. Wolfers**  
ACI SECRÉTAIRE GÉNÉRAL  
Rue du Fosse-aux-Loups 28 A, B-115  
1000 Bruxelles/Belgique.

**LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATION**  
recherche

## UN INFORMATIEN «BASE DOCUMENTAIRE»

**LA DEVENIR**

Le C.T.I. assure un rôle d'assistance et de conseil technique aux départements informatiques des administrations et organismes publics.

Le développement de son groupe informatique documentaire et bureautique nécessite la création d'une fonction nouvelle. Dependamment du responsable de groupe, le documentaliste informaticien participera à la conception, au développement et à la mise en place de grands systèmes de banques de données accessibles à tout le territoire national.

Le candidat retenu, de formation scientifique supérieure, aura une expérience soit en B.C.B.D. logiciels de base, réseaux, soit de documentaliste possédant une bonne maîtrise de l'outil informatique.

La rémunération sera fonction de l'expérience.

Envoyez sous référence 134 M à **AL CONSEIL**, 26, rue Mordillo, 75005 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

autres d'emploi

Ingénieur

micro électronique hybride

FORMATION DE CADRES

ERIC KRAUTHAMMER (France)

TRAINING MANAGER PARIS

INFRAPLAN

NOUS RECHERCHONS

de futurs INGENIEURS LOGI

NOUS RECHERCHONS VOTRE FORMATION

NOUS RECHERCHONS DES SYSTÈMES DE COMMUNICATION, C'EST-À-DIRE AUTOUR DE RESEAUX DE PROCESSEURS, QUI ÉVOLUENT DES APPLICATIONS TELLES QUE :

de futurs INGENIEURS LOGI

NOUS RECHERCHONS VOTRE FORMATION

هكذا من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**GIERS**  
**Schlumberger**

Centre de recherche du groupe Schlumberger, pour son activité  
**MESURE ET REGULATION**  
Nous développons des produits liés à l'instrumentation de mesure dans des technologies de pointe.  
Nous recherchons pour renforcer les équipes des laboratoires de «Micro-électronique» et d'«Informatique» des

## ingénieurs grandes écoles HF

**micro-électronique hybride**

réf. G1  
Il aura une expérience de 2 à 3 ans des circuits hybrides dans les technologies «couches minces» et «couches épaisses». En relation directe avec le responsable du laboratoire, il prendra en main des études technologiques dans les deux filières et il s'occupera d'études d'intégration de fonctions électroniques en travaillant en rapport étroit avec les différentes unités du groupe.  
Homme d'études, il aura à intégrer dans une équipe et sa valeur lui permettra d'évoluer vers des postes de responsabilité.

**d'études en informatique**

réf. G2  
Débutant, ou ayant 2 à 3 ans d'expérience, il sera chargé de l'étude et de la réalisation de systèmes logiciels temps réel sur mini ou micro-ordinateurs, au sein d'une équipe travaillant sur des systèmes complets mettant en œuvre différentes techniques (transmissions, micro-informatique, ...).  
Il aura une certaine connaissance des structures logicielles à grande sécurité de fonctionnement.

Pour les deux postes, la connaissance de l'anglais serait vivement appréciée.

Si l'un de ces postes vous intéresse, veuillez adresser votre candidature, en précisant la référence choisie, à Mademoiselle Marie-José VILLOING — GIERS, 12 Place des Etats Unis, B.P. 121, 92124 Montrouge Cedex.

**Responsable  
Commercial**  
120 000 F +

Nous sommes un groupe dont l'activité principale est orientée vers le transport. Notre chiffre d'affaires actuel est de 200 millions de francs et nous progressons très régulièrement.  
Nous souhaitons recruter pour notre département location de camions sans chauffeur un cadre commercial qui développe la vente de ce service par une action personnelle efficace auprès des entreprises.  
Il sera aidé dans sa mission par un appui logistique et publicitaire important. Progressivement, en fonction des résultats obtenus, il se verra confier la totale responsabilité de cette activité (qui représente aujourd'hui un chiffre d'affaires de 14 millions de francs) ainsi que d'autres activités à l'intérieur de notre groupe.  
Un diplôme d'enseignement supérieur (ESSEC ou ESC) des qualités d'organisateur et de gestionnaire, et surtout le goût et des talents pour la vente (acquis au besoin au cours d'une première expérience) constituent les conditions essentielles pour réussir à ce poste.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous réf. 004202 EX (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département "Sociétés de Services".  
Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06  
MEMBRE DE SYNTHEC

## FORMATION DE CADRES ERIC KRAUTHAMMER (France)

Cette société connaît un essor important au niveau international. Nous sommes chargés par sa Direction d'identifier plusieurs candidats de très haut niveau pour leur confier la responsabilité de

### TRAINING MANAGER PARIS

Ils auront en France un rôle de Directeurs de Programmes. Depuis 16 ans, Eric Krauthammer S.A. est spécialisée dans la formation de cadres et, désormais implantée dans 9 pays, les structures se développent. Les références parlent d'elles-mêmes : Agfa Gevaert, Cap Gemini Sogefi, Fiat, Siemens... Pour compléter cette équipe de professionnels (leurs performances sont connues) nous recherchons des cadres de haut niveau ambitieux et expérimentés. Il faut avoir à son actif une expérience pratique et réussie de la vente et du management et être motivé par la formation de cadres responsables dont vous serez les interlocuteurs. Nous souhaitons rencontrer des candidats de 30 ans minimum, ouverts au changement.  
Une formation approfondie est prévue au centre de Genève. Vous serez ensuite chargé de la direction et du développement des affaires conclues en France et aurez à organiser des séminaires intensifs destinés à des sociétés dont les critères de choix sont très élevés.  
Nous avons chargé Victor ERNOULT du cabinet INFRAPLAN de traiter avec la plus totale discrétion chaque candidature. Merci de lui adresser C.V., photo et prétentions sous réf. KM 2.

**INFRAPLAN** Tour de Lyon  
185, rue de Bercy - 75012 Paris  
MEMBRE DE SYNTHEC

**Telc** NOUS CONSTRUISONS DES SYSTEMES  
DE COMMUNICATION, CONCUS  
AUTOUR DE RESEAUX DE MICRO-  
PROCESSEURS, QUI EVOLUENT, VERS  
DES APPLICATIONS TELEMATIQUES

NOUS RECHERCHONS

## de futurs INGENIEURS LOGICIEL

NOUS ASSURONS VOTRE FORMATION

Vous êtes ingénieur ou universitaire de formation scientifique. Vous souhaitez vous diriger vers la conception et la réalisation de logiciels pour le contrôle de systèmes de communication à base de microprocesseurs.  
Votre formation ne vous a pas préparé, mais vous avez la volonté d'acquies une spécialité d'avenir.  
Nous vous offrons la formation nécessaire et la carrière correspondante.

Ecrire avec C.V. et prétentions à  
**LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE**  
Direction du Personnel - 206 Route de Colmar - B.P. 57  
67023 STRASBOURG CEDEX.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION**  
recherche

pour son SERVICE LOGISTIQUE

### UN CHARGÉ D'ÉTUDES

de formation supérieure, ayant de bonnes connaissances en informatique.

Il sera chargé d'études relatives à l'organisation physique et administrative d'entrepôts en matière d'emballage, manutention et transport.

Lieu de travail : PARIS

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 48071  
HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann, 75008 Paris

Proche Banlieue Ouest 85.000 F +

**ATE** filiale d'un groupe français important, spécialisée dans la fabrication de systèmes électroniques de puissance à l'origine de nombreux produits de pointe.

### JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN RESPONSABLE DE PROJETS

Une fois le projet défini avec son Chef de Service, il doit en faire l'étude, le réaliser à l'aide de techniciens, en veillant à la qualité et en assurant le suivi du client.

Cet ingénieur diplômé (SUDRIA, ENSAM, Brest, Villetaneuse...) doit avoir une expérience d'au moins 18 mois dans un I.T.E. industriel de fabrication de produits électroniques.

De bonnes connaissances en mécanique et en anglais technique sont fortement souhaitables.

Les ingénieurs intéressés envoient leur dossier de candidature sous référence 450-M à

**Elizabeth FRENCH**  
137 avenue Mazari - 75016 Paris  
qui leur garantira la plus grande discrétion.

### PLAYTEX FRANCE

recherche

### UN INGENIEUR DES METHODES pour son usine d'ÉPINAL

Il sera responsable essentiellement du contrôle des coûts, de l'étude, de l'application et du suivi des standards, de l'amélioration des méthodes, de la coordination des programmes, de l'amélioration des résultats et de l'analyse de la valeur.

Le candidat devra posséder un diplôme d'ingénieur, avoir une connaissance complète et une solide expérience dans le domaine des méthodes (M.T.M.), Anglais courant absolument indispensable.

Env. lettre manuscrite, curriculaire, vitas et photo à :  
J. LABAUNE, Direction des Relations Industrielles,  
PLAYTEX FRANCE S.A. - 3819 LA TOUR-DU-PIN.

**bis** S.A.

Société holding du groupe  
BIS: Bis France, PIGIER,  
S.C.R.L., T.M.G., Banque  
POMMIER, Bis America...  
recherche

### AUDITEURS SENIORS

ayant plusieurs années d'expérience pratique de l'audit en entreprise ou en cabinet.  
Anglais et/ou Allemand courant indispensables.  
Nombreux déplacements en province et à l'étranger.

Cette fonction est un excellent poste d'observation pouvant déboucher à moyen terme sur des responsabilités opérationnelles dans les filiales du groupe.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé en indiquant la rémunération actuelle sous réf. BIS à  
Brigitte PRISSARD

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 Paris  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

**Johnson & Johnson S.A.**

Leader dans le domaine des produits professionnels hospitaliers  
recherche pour sa Division HOSPITALISATION

### UN(E) REPRESENTANT(E) EXCLUSIF(IVE)

SECTEUR A.P. (établissements de l'A.P. de Paris)

Cette offre vous concerne :  
• Si vous êtes un représentant très bien introduit dans les hôpitaux de l'A.P. et excellent négociateur,  
• mais également, si, spécialiste de la visite médicale à l'A.P., vous désirez élargir vos possibilités de réussite professionnelle en vous orientant vers la vente.

Le candidat retenu :  
- connaîtra parfaitement les circuits de prospection et assurera son succès grâce à son tempérament de vendeur et de gestionnaire court et moyen terme.

Envoyer C.V. détaillé, photo (retournée) et prétentions à Direction du Personnel - JOHNSON & JOHNSON S.A. - 95, rue Alexandre Fourny - 94500 CHAMPIGNY SUR MARNE.

Filiale (1 000 personnes) d'un groupe international  
spécialisée dans la fabrication d'équipements électriques  
recherche des

### INGENIEURS D'AFFAIRES

pour sa Direction Commerciale

### UN JEUNE INGENIEUR

Diplômé, quelques années d'expérience dans un poste technique.

### UN INGENIEUR CONFIRME

35 ans minimum

Expérience commerciale, France et Exportation, domaine des biens d'équipement importants fabriqués en petite série.  
Ces postes conviennent à des ingénieurs connaissant l'électrotechnique et l'électronique appliquées, efficaces et ayant le goût du travail en équipe.

Pratique de l'anglais indispensable

Lieu de travail : PARIS-CENTRE. Déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Adresser C.V., photo et prétentions sous N° 55560  
CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.



**SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET DE  
DEVELOPPEMENT DE MATÉRIELS  
DE HAUTE TECHNICITÉ**

recherche pour la gestion de programmes  
de développement de matériels  
optico-électroniques

### 1 INGENIEUR GRANDE ÉCOLE

expérimenté (X, SUP AÉRO, ESE, ESO, Centrale, Mines...)

susceptible d'assurer une fonction de

### CHEF DE PROJET

Sont indispensables :

- des qualités d'animateur et de gestionnaire
- une bonne connaissance des méthodes de gestion de projets
- des problèmes administratifs et économiques
- des techniques utilisées (électronique, optique, mécanique).

Adresser C.V., manuscrit et photo au Service du Personnel  
1, avenue Descartes - 94450 LIMEL BREVANES



**THOMSON-CSF**

DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS

### TECHNICIENS D'ÉLECTRONIQUE Niveau IV et V

titulaires d'un BTS ou d'un DUT

débutants ou ayant quelques années d'expérience pour emplois :

- a) en LABORATOIRE D'ÉTUDES
- b) en SERVICE D'INSTALLATIONS
- c) en PLATE-FORME D'ESSAIS

nombreux déplacements à l'étranger

Postes à pourvoir rapidement

Lieu de travail : BANLIEUE NORD-OUEST DE PARIS

Réelles possibilités d'évolution de carrière pour candidats dynamiques et accrocheurs vers des secteurs technico-commerciaux ou de gestion.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : J.-P. GALLAIS,  
18, rue du Fossé-Blanc - 92231 GENNEVILLIERS.

**ROCHE** BIOÉLECTRONIQUE

### CHEF DU SERVICE QUALITÉ

ROCHE BIOÉLECTRONIQUE est un des leaders mondiaux dans son domaine : les équipements électroniques scientifiques et médicaux.

Le développement du groupe l'a conduit à créer une nouvelle unité de production à MONTIGNY LEZ BRETONNEUX (73). Celle-ci, opérationnelle début Mai, se substitue à celle de VILLIERS.

Le Chef du Service Qualité doit prendre d'autres responsabilités dans le Groupe : il fait passer sa succession. Après une période de formation aux productions spécifiques, le titulaire du poste sera responsable de la conception et de la gestion des plans d'assurance qualité. Il anime un service de 25 personnes qui assure les contrôles d'entrée et de sortie. Ce service est également chargé de la documentation technique.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électronicien qui justifie d'une première expérience industrielle de 5 ans minimum. Celle-ci a été acquise soit dans les services Qualité, Études et Développement, soit S.A.V. ou Fabrication.

La pratique de l'anglais est indispensable.  
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4206 L &

**egor industrie**  
8 rue de Berri 75008 Paris

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

## analystes programmeurs ingénieurs système

FILIALE chargée de la mise en oeuvre des SYSTEMES INFORMATIQUES d'un très important GROUPE D'ASSURANCES recherche des analystes (réf. 7938 A) et des programmeurs (réf. 7938 P) pour le développement d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et un réseau de télétraitement.

Le matériel actuellement installé se compose de :  
— DEUX 3033 - 12.000 K chacun,  
— UN 3033 - 8.000 K,  
— UN 370/168 AP - 8.000 K,  
— 1000 terminaux de télétraitement.

**GIE**

Envoyer CV, en précisant la référence du poste choisi, au Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

## TALBOT AUTOMOBILES TALBOT

### un spécialiste méthodes d'approvisionnement

- Au sein des activités Pièces Détachées, ce Cadre sera chargé d'élaborer les méthodes d'approvisionnement en vue d'établir les prévisions et de réaliser le plan d'approvisionnement, de définir les flux des pièces relatifs à la distribution des pièces détachées en Europe et d'assurer les liaisons informatiques.

- Diplômé d'Etudes Supérieures, le candidat retenu possèdera, outre une bonne appréhension des problèmes de statistiques et d'informatique de gestion, une solide expérience dans le domaine du contrôle des stocks. Il aura, de plus, de l'aisance dans les contacts humains et une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adresser dossier de candidature complet (CV + photo) et rémunération souhaitée à : Automobiles TALBOT SECRETARIAT GENERAL - Gestion Personnel Cadre 45 rue Jean-Pierre Timbaud 78307 POISSY

Filiale Française d'un Groupe International, leader dans sa branche (biens d'équipement)

### RANK XEROX

recherche pour sa Direction de la Distribution

### RESPONSABLES LOGISTIQUES

• Ils participeront à l'élaboration de la stratégie après-vente, définiront et adapteront les réseaux de distribution des divers produits, mèneront des études sur la gestion des stocks, l'implantation d'entrepôts dont ils coordonneront la mise en place, élaboreront et contrôleront les budgets (investissement, coût d'exploitation) à court et moyen terme.

Les candidats, de formation supérieure, commerciale ou scientifique, auront acquis une première expérience de logistique ou de distribution dans un domaine similaire (matériels élaborés).

Ces postes évolutifs pour des candidats à fort potentiel requièrent des qualités relationnelles certaines ainsi que d'initiative.

L'un d'eux nécessite par ailleurs pour une période de 1 à 2 ans de fréquents déplacements en province. La pratique de l'anglais serait vivement appréciée.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature avec CV, sous réf. C 19 à Mireille DIAZ, RANK XEROX, Service Recrutement, 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

**RANK XEROX**

## 2 INGÉNIEURS LOGICIEL

### PROFILS

Formation supérieure. Expérience 3 à 6 ans sur les systèmes IBM. Si possible télétraitement et anglais. Goût des contacts clients.

### POSTES

Assistance clientèle et (ou) support technique pour nos Contrôleurs de communications et nos Logiciels.

### DEVENIR

S'imposer chez un constructeur dynamique comme professionnel des réseaux et de l'informatique distribuée.

Ecrire avec C.V. et photo à ITT Data Systems France SA Département du Personnel Tour Maine-Montparnasse (Boite 148) 33, av. du Maine - 75735 Paris Cedex 15

**ITT**

## SFIM SOCIÉTÉ DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE MASSY (91), recherche Ingénieurs - Analystes-Programmeurs

temps réel, connaissances MITRA 125 appréciées.

Ecrire avec C.V., prétentions (réf. 852) Service du Personnel B.P. 74 - 91301 MASSY

## LE SYNDICAT D'UNE GRANDE PROFESSION LIBÉRALE EN PERMANENTE ÉVOLUTION recherche

### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Le développement de l'organisme l'amènera, en plus du rôle administratif habituel, à étudier et à animer l'ensemble des services (juridique, économique, social) de la profession.

Il devra veiller à la cohésion de ses actions par la circulation de l'information interne et la promotion de missions de relations publiques.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 55458.

cabinet leconte 4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

### CHEF MARCHÉ ET AGRONOME

La Quinolène (283 millions de G.A. en 1978 dans le domaine des produits phytosanitaires) recherche un nouveau chef marché/produits. Au sein de la direction du développement marketing, il aura la responsabilité de notre gamme « grandes cultures ». Il en définira notamment le plan marketing en accord avec la direction commerciale et participera à sa mise en œuvre avec les directions régionales.

Agronome de formation, vous êtes débutant ou confirmé dans l'analyse de marchés, mais le milieu agricole vous est en tout cas familier. Vous avez déjà eu une expérience commerciale de terrain et savez vendre votre stratégie à l'équipe. L'anglais vous sera également nécessaire. Ecrire : M. FERRIER, Directeur du Marketing de la Quinolène, d'Angers à vous répondre confidentiellement. LA QUINOLÈNE, 28, rue de Lège, 75008 PARIS.

## SOCIÉTÉ INTERNATIONALE BATIMENT TRAVAUX PUBLICS

recherche :

### RESPONSABLE PERSONNEL

Formation : Droit du Travail + L.A.E. ou équivalent.

PROFIL : Cadre ayant quelques années d'expérience dans la gestion appliquée du personnel - contrat de travail - paie - organisation administrative - contentieux individuel - capable de diriger une équipe de 10 personnes.

POSTE : Responsable de la procédure d'embauche de personnels expatriés, de leur couverture sociale, du contrôle des salaires. Déplacements de courte durée à l'étranger.

Lieu de travail : Porte Nord-Ouest Paris.

Envoyer C.V. détaillé, photo + prétentions à : n° 8.088, « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75127 PARIS Cedex 09 qui transmettra.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ recherche POUR LIGNE COSMÉTIQUE DE GRANDE NOTORIÉTÉ

### CHEF DE PRODUIT

Responsable devant le Directeur Marketing du suivi et du développement de cette ligne de produits, la collaboratrice ou le collaborateur que nous cherchons devra posséder une expérience professionnelle de 3 à 5 ans.

Ecrire en adressant photo et C.V. n° 45.802 sur enveloppe à : J.R.P. 75008 PARIS, qui transmettra.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTIONS THERMIQUES DE BIENS D'ÉQUIPEMENT recherche

### UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES pour son Service Tuyaerie

Ce poste conviendrait à :  
— Ingénieur diplômé Grande École, ayant quelques années d'expérience en Tuyaerie ou Génie Chimique.  
— Aptitude à démontrer :  
— Organisation ;  
— Jugement ;  
— Négociations.  
— Anglais indispensable.  
— Allemand souhaité.

Adresser C.V. détaillé et prêt, sous réf. 1.280 M à : SWEKSTIS - B.P. 268 - 75484 PARIS CEDEX 08, qui transmettra.

## LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATIQUE LA DÉFENSE

Le C.T.I. assure un rôle d'assistance et de conseil technique aux départements informatiques des administrations et organismes publics.

Dans le cadre de son développement, il recherche :

### UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ

(4 ans d'expérience - Réf. 138 M).

### UN INGÉNIEUR EXPÉRIMENTÉ

(7 ans au moins d'expérience - Réf. 139 M)

Les candidats retenus, Ingénieurs grande école ou universitaires titulaires d'un diplôme d'ingénieur, auront une expérience acquise en tant qu'INGÉNIEUR SYSTÈME sur des configurations mettant en œuvre des applications conversationnelles.

Une bonne connaissance des concepts et des techniques employées dans les réseaux de télé-informatique serait appréciée. Ils s'inscriront à un groupe chargé de la conception, de la réalisation et de la mise en œuvre de modèles de simulation et de mesure des performances de systèmes répartis.

Leur rémunération sera fonction de leur expérience.

Ecrire en précisant la référence à AL CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

## ingénieur commercial COMPRESSEURS

est recherché par un grand groupe électromécanique français à Paris.

De formation Grandes Ecoles

### MINES, CENTRALE, A & M, IDN

il doit avoir de solides connaissances en thermodynamique et en mécanique.

Une première expérience réussie de la vente de matériel mécanique de haute technicité (et si possible de turbo machines) est demandée.

Très intéressantes possibilités de promotion. Anglais courant exigé.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence 1325-M à I.C.A. qui transmettra, discrétion assurée.

**I.C.A.** International Classified Advertising 3, rue d'Hauteville - 75010 PARIS

### Lancer une unité de développement

Nous sommes un groupe industriel français d'importance internationale. Dans le cadre de notre développement, nous avons créé il y a moins de deux ans un service dont la vocation est de rechercher les utilisations possibles des produits de nos carrières n'entrant pas dans nos fabrications et de les commercialiser.

Notre jeune équipe, composée aujourd'hui de six personnes connaît maintenant ses principaux marchés. Après avoir testé ses produits, elle enregistre des résultats très prometteurs. Nous recherchons le jeune

### Adjoint du responsable France

100 000 F/an +.

Nos principaux créanciers : les bâtiments, travaux publics et routes, l'agriculture et l'industrie parachimique.

Vous participerez à toutes les activités du service et réaliserez des missions associant les études marketing, la commercialisation, l'appui de la force de vente et les négociations, les contacts avec l'exploitation.

Jeune diplômé d'école supérieure de commerce, vous avez une première expérience dans le milieu industriel et vous êtes tenu par une fonction très variée avec des responsabilités à l'échelon national. A la fois homme d'étude et de terrain, vous êtes créatif et savez convaincre. Vous êtes prêt à vous engager avec nous dans cette action de pionnier.

Nicole Marichaux vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence B 4974, 1 rue de Berri 75008 Paris.

**Bernard Juhiet  
Psychom**

Membre de Syntec

## JEUNE HEC, ESSEC : Pourquoi pas une carrière dans un grand groupe financier...

L'U.F.B. LOCABAIL, spécialiste du groupe de la Compagnie Bancaire pour le financement (Crédit et Leasing) des P.M.E. - P.M.I. souhaite s'adjointre pour son SERVICE ANALYSES ET PREVISIONS FINANCIERES un candidat de valeur débutant ou première expérience ayant, si possible, une certaine pratique de l'informatique.

Il secondera le Chef de Service dans la planification financière (prévisions des encours, des ressources, des comptes d'exploitation) dans la gestion des données statistiques et dans les études demandées par la Direction Générale.

Pour cela, il devra utiliser des modèles de simulation existants ou en créer de nouveaux, rédiger ses rapports et les défendre devant la Direction Générale.

Poste pouvant évoluer vers des fonctions plus opérationnelles pour un candidat performant.

Envoyer C.V. + photo sous référence 434 à : Compagnie Bancaire - Service Orientation Recrutement 5, avenue Kléber - 75116 PARIS

**compagnie bancaire**

516 commerciale bienlieu sud

### COMPTABLE DE GESTION

5 ans d'expérience min.

pour contribuer et analyser les résultats d'exploitation, préparer les budgets, déterminer les écarts, établir les prix de revient.

Ce poste nécessite un niveau équivalent au B.T.C. ou équivalent comptable D.E.C.S. et de réelles aptitudes à la gestion.

Ecrire C.V. et photo à : P. LICHAU S.A. - B.P. 220 - 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Importante Société Paris (91) recherche

### UN ORGANISATEUR POSITION CADRE

LIBRE RAPIDEMENT

— Formation supérieure.

— Expérience 3 à 5 ans, organisation administrative.

— Connaissances en informatique souhaitées.

5 x 8 - Salaire X 15

Avantages sociaux.

Restaurant entreprise.

Participation.

Envoy. C.V. manuscrit détaillé, photo et prétentions sous réf. 862, à Azal Publicité, 71, rue du St-Hippolyte, 75008 PARIS, qui transmettra.

CENTRE D'ETUDES  
SARLIEU OUEST

### JEUNE INGÉNIEUR DE RECHERCHE

diplôme grande école de chimie

+ ENSCM ou Docteur Ingénieur en Chimie pour les recherches de mise au point de nouveaux systèmes catalytiques et de nouveaux procédés.

Env. C.V. et prétentions à n° 5523, Centre Publicité, 26, avenue de l'Opéra, PARIS (10)

**PRINCEAMPIRE**  
PLJ - OS/VEI  
TEL : 77-96-22

INTRODUCTION INTERNET

offres d'emploi

STE ENGINEERING  
ELECTRON  
ELECTRON

BOITE ANALYTIQUE  
COMPTAR

BOITE ANALYTIQUE  
RESPONSABLE COMPTAR

INGÉNIEUR AGRO  
FORMATEUR CONSI

GROUPE MINORIER  
UN COLLABORA

FILIALE D'UN GROUPE  
MULTINATIONALE  
ANALYST  
BUDGETA

D.FEA  
2 COLLABORA

هكنا من الاصل



APN 20150

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**STÉ D'INGENIERIE**  
en pleine expansion  
recrute  
● INGENIEURS ELECTRON.  
CONFIRMES  
● INGENIEURS ELECTRON.  
DEBUTANTS  
Env. C.V., photo, prêt, à  
Service du Personnel,  
CODI, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**SERIG A.D.P.**  
ANALYSE  
PROGRAMMEUR  
de haut niveau. Excellente  
connaissance de l'anglais.  
Envoyer C.V., photo, à  
A.D.P., Tour les Marquises,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**IMPORTANTE SOCIETE**  
bancaire Nord-Ouest Paris  
recherche  
**UN JEUNE**  
**INGENIEUR**  
SUDRIA ESSEE -  
CHARIOT  
ou similaire, pour une activité  
technico-commerciale.  
Env. C.V., photo, prêt, à  
SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**INGENIEUR**  
EQUIVALENT  
POSITION  
de haut niveau. Excellente  
connaissance de l'anglais.  
Env. C.V., photo, prêt, à  
SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**AGENT COMMERCIAL**  
pour extension d'activité.  
Connaissance du français  
indispensable. Env. C.V., photo,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**SOCIÉTÉ MULTINATIONALE**  
recherche  
pour son siège social  
**PROFESSEUR BANQUE OUEST**  
**COMPTABLE**  
Le titulaire de la fonction devra posséder :  
- Un B.T.S. ou D.E.S. COMPTABLE et FISCAL.  
- Une expérience de 3 à 5 ans dans les bilans  
fiscaux.  
- Disponibilité rapide souhaitée.  
**AVANTAGES SOCIAUX**  
+ RESTAURANT D'ENTREPRISE  
Adresser C.V., photo, prétentions à  
**PUBLI-INTER**  
75, rue Voltaire, 92000 Puteaux  
sous réf. 28004, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ MULTINATIONALE**  
de conseil rec. pour ses  
AGENCES PARISIENNES  
**2 DIRECTEURS**  
**D'AGENCE**  
- Ils auront une formation  
INGENIEUR ou B.T.S. /  
- 30 ans min., minimum /  
- Sont proposés des responsa-  
bilités et du commandement /  
- Expérience commerciale souhai-  
tée non exigée.  
**4 TECHNICIENS**  
**COMPTABLES**  
- Ils auront une formation  
technique niveau A.T. ou B.T.S. /  
- 25-30 ans, minimum /  
- Sont proposés des responsa-  
bilités et du commandement /  
- Expérience commerciale souhai-  
tée non exigée.  
**FORMATION ASSURÉE**  
Salaire fixe + avantages.  
Env. C.V., photo et prétentions  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.  
Sous réf. 28004, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ D'INGENIERIE**  
recherche pour développement  
d'applications industrielles  
sur micro-processeurs  
**Jeune INFORMATICIEN**  
1 à 2 ans d'expérience  
poste à pourvoir en Bretagne  
après période à Paris.  
Adresser C.V., photo, à  
SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.  
Sous réf. 28004, qui transmettra.

**1 CHEF DE PROJET**  
**INFORMATIQUE**  
LIBRE RAPIDEMENT  
Formation Ingénieur  
grande école.  
- Bonne expérience  
de conduite de projets  
dans secteur tertiaire  
- Connaissance de l'anglais  
- Connaissance des systèmes  
d'exploitation et des bases  
de données.  
Le candidat devra avoir  
les qualités requises  
pour être un animateur  
et un négociateur.  
Env. C.V., photo et prétentions  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.  
Sous réf. 28004, qui transmettra.

**IMPORTANTE**  
**SOCIÉTÉ FRANÇAISE INGENIERIE**  
Filiale d'un Groupe Américain  
recherche pour PARIS  
**adjoint**  
**au chef comptable**  
28 ans minimum  
Diplôme D.E.C.S. souhaité ou préliminaire  
d'expertise comptable.  
Bonne connaissance de l'anglais.  
Ecrire à No 55.741 CONTEXTE Publicité  
20, avenue Opéra 75004 PARIS Cedex 01,  
qui transmettra. Discretion assurée.

**Importante Société Prestations**  
de Services recherche  
**ASSISTANT (E)**  
**DE DIRECTION**  
- Niveau d'études secondaires.  
- Expérience de plusieurs an-  
nées souhaitées dans la pro-  
fession.  
- Dactylographie indispensable.  
- Notions d'anglais ou d'alle-  
mand souhaitées.  
Adresser C.V. détaillé et pré-  
tentions sous référence 2276 M  
à SWEET'S, B.P. 269,  
75004 PARIS.  
CEDEX 02, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
D'INGENIERIE  
de constructions  
thermiques et nucléaires  
située à VELIZY (78)  
recherche  
**UNE EMPLOYÉE**  
**DE BUREAU**  
**AIDE-BIBLIOTHECAIRE**  
- Niveau d'études secondaires.  
- Expérience de plusieurs an-  
nées souhaitées dans la pro-  
fession.  
- Dactylographie indispensable.  
- Notions d'anglais ou d'alle-  
mand souhaitées.  
Adresser C.V. détaillé et pré-  
tentions sous référence 2276 M  
à SWEET'S, B.P. 269,  
75004 PARIS.  
CEDEX 02, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**POUR DEVELOPPER D'IMPORTANTES PROJETS**  
**D'INFORMATIQUE DISTRIBUTIVE**  
sur matériel IBM 4341 et mini-ordinateur de gestion  
SERVITEC INFORMATIQUE  
(40 personnes)  
Quartier OPÉRA, recherche  
**ANALYSTES**  
**PROGRAMMEURS**  
Formation supérieure, 1 à 2 ans d'expérience ou  
débutants souhaitant s'intégrer dans des équipes  
de développement de 5 à 6 personnes.  
Adresser C.V. et prétentions à M. BROSSARD,  
3, rue Talbot, 75009 PARIS.

**Importante Société Prestations**  
de Services recherche  
**ASSISTANT (E)**  
**DE DIRECTION**  
- Niveau d'études secondaires.  
- Expérience de plusieurs an-  
nées souhaitées dans la pro-  
fession.  
- Dactylographie indispensable.  
- Notions d'anglais ou d'alle-  
mand souhaitées.  
Adresser C.V. détaillé et pré-  
tentions sous référence 2276 M  
à SWEET'S, B.P. 269,  
75004 PARIS.  
CEDEX 02, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
D'INGENIERIE  
de constructions  
thermiques et nucléaires  
située à VELIZY (78)  
recherche  
**UNE EMPLOYÉE**  
**DE BUREAU**  
**AIDE-BIBLIOTHECAIRE**  
- Niveau d'études secondaires.  
- Expérience de plusieurs an-  
nées souhaitées dans la pro-  
fession.  
- Dactylographie indispensable.  
- Notions d'anglais ou d'alle-  
mand souhaitées.  
Adresser C.V. détaillé et pré-  
tentions sous référence 2276 M  
à SWEET'S, B.P. 269,  
75004 PARIS.  
CEDEX 02, qui transmettra.

**Sté de fabrication de matériel**  
de sécurité proche banlieue Sud  
recherche  
**CHEF D'ATELIER**  
Pour atelier presses, tours  
et fraisage.  
Très bonnes connaissances en  
usinage et petite mécanique.  
Le candidat sera âgé de 35 à  
45 ans environ et présentera  
une solide expérience dans une  
entreprise de fabrication de ma-  
tière de l'organisation.  
Ecr. avec C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**INGÉNIEUR AGRONOME**  
**FORMATEUR/CONSULTANT**  
Nous sommes un organisme de formation et de  
conseil pour les coopératives agricoles. Nous  
recherchons un ingénieur diplômé d'une école  
nationale d'agriculture.  
Il sera chargé de concevoir et d'animer des sessions  
de formation continue (cadres, chefs de dépôt, etc.)  
et de réaliser des actions de conseil dans les  
domaines suivants : gestion, technique et com-  
mercial. Une période de formation est assurée.  
Il viendra rejoindre une équipe de 8 ingénieurs.  
Première expérience professionnelle dans une en-  
treprise du secteur agricole ou agro-alimentaire  
souhaitée.  
Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo à :  
SYNERGIE - Service recrutement  
25, rue Oudet  
75009 PARIS.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN**  
SPECIALISTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE  
recherche son futur  
**RESPONSABLE COMMERCIAL**  
CADRE  
**RÉGION NORD**  
- Diplôme B.S.C. ou équivalent, ayant une  
primaire expérience professionnelle.  
- Son installation locale se fera après une  
période de formation au siège parisien.  
- Ce poste nécessite un sens aigu des négociations  
et le goût des contacts à haut niveau.  
La préférence sera donnée à un candidat régional.  
Ecrire avec C.V. + photo à n° 27.583 P.A.,  
S.V.P., 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs :  
**CADRE**  
**SECRÉTAIRE D'ÉDITION**  
Ayant l'expérience de la  
fabrication du livre spécialisé.  
● Formation technique  
indispensable.  
● 3 ans d'expérience.  
Adr. lettre manuscrite, avec C.V.  
et photo (rue 100), à M. BASSIN,  
120, boulevard Saint-Martin,  
75004 PARIS CEDEX 06.

**Importateur produits de marque**  
de renommée mondiale  
en très forte expansion  
recherche  
**Le ou la RESPONSABLE de**  
**son SERVICE COMPTABLE**  
Autodidacte ou non. Expérience  
pratique de la comptabilité  
jusqu'au bilan de l'exercice  
informatique exigée.  
Poste évoluant vers la direction  
administrative et financière.  
Temps partiel ou temps plein.  
Envoyer C.V., photo et prêt,  
à SUDRIA, 12, rue de la République,  
92100 Nanterre, 92000 Puteaux.

**EDITEUR**  
**OUVRAGES DE MÉDECINE**  
recherche  
pour préparation de manuscrits  
et suivi du travail  
de fabrication auprès  
des imprimeurs et fondeurs





Le Monde

## régions

## ILE-DE-FRANCE

## CARRIÈRE CONTESTÉE EN SEINE-SAINT-DENIS

## Le gypse apporte des emplois mais pas forcément le bonheur

Sauvegarder l'emploi au détriment de l'environnement ou privilégier l'écologie au préjudice de l'activité industrielle, tel est le dilemme auquel se trouve aujourd'hui confronté le préfet de Seine-Saint-Denis, M. Jean Amet, qui aura à trancher dans l'affaire des carrières de Vaujours et Courbon.

Sur ces deux communes, à la limite de la Seine-et-Marne, est installée depuis soixante ans la plus grande carrière de gypse d'Europe, exploitée par la SAHC, filiale du groupe Pollet et Chausson. Cette société, qui possède une usine de traitement du gypse à Vaujours, emploie quatre cents travailleurs, dont une petite partie seulement travaillant à l'extraction. Celle-ci depuis 1963 se fait à ciel ouvert, le travail en souterrain, « en cage », ayant été arrêté pour améliorer la sécurité. En octobre 1974, après la réforme du code minier, l'autorisation d'exploitation a été renouvelée pour trente ans sur 240 hectares, mais cet arrêté prévoyait un nouvel examen du dossier dès que la carrière atteindrait la partie boisée du gisement, au lieu-dit du bois de Bernouille.

L'entreprise, qui a pratiquement achevé l'extraction dans le site actuel, vient de déposer officiellement une demande pour exploiter le gisement sous le massif forestier. Le faire à ciel ouvert nécessiterait le détournement d'une route. Or le conseil général (à majorité communiste) s'est prononcé à l'unanimité, le 22 janvier 1980, contre le déplacement de ce chemin départemental et, par conséquent, contre l'exploitation à ciel ouvert, donnant ainsi satisfaction aux comités de défense de l'environnement. Cette décision, si elle était maintenue, obligerait l'entreprise à revenir à la méthode d'exploitation en souterrain. Les salariés refusent de l'envisager pour des raisons de sécurité et parce que cette solution réduirait de quinze ans le temps pendant lequel du gypse pourrait être extrait.

Cette décision du conseil général, affirmant les délégués du personnel, est « purement politique », elle répond à un souci électoral. « En sauvegardant ce site, répliquent les élus, nous restons fidèles à la ligne politique que nous nous sommes fixée : préserver les espaces verts qui dans ce département sont cruellement déficitaires. » Notre contribution dans le domaine des espaces verts n'est pas négligeable, rétorque M. Charvillat, P.-D.G. de l'entreprise, « puisque nous sommes tenus de procéder à des reboisements après exploitation. »

C'est ainsi que 35 hectares ont été replantés depuis 1976.

Pour l'heure, la balle est dans le camp du préfet, à qui incombe le rôle de concilier ce qui semble inconciliable. Sa décision n'est pas encore prise. « Je recherche, avec le concours des services techniques compétents et en liaison avec l'entreprise exploitante, dit-il, une solution qui permette de concilier les différents impératifs et de tenir ainsi compte des préoccupations qui ont été exprimées au plan local ou départemental. Je pense que nous y parviendrons. »

Cela ne sera pas très facile, et l'on en juge par ce qui se passe dans le Val-d'Oise. Là aussi une carrière de gypse est exploitée dans la forêt de Montmorency. Bien que le travail y fasse en souterrain, les riverains ne sont pas pour autant satisfaits, et l'on en croit du moins M. François Gayet, maire radical de gauche de Saint-Leu-la-Forest. Il vient d'écrire au président de la République pour lalerter sur les maux qui pèsent sur ce massif forestier. Il s'inquiète des conséquences du mode de comblement des galeries souterraines, une fois leur exploitation terminée. Celui-ci recommande par l'Etat se traduirait, d'après M. Gayet, par un affaissement du sol de 3 à 6 mètres. « Que deviendront les arbres après ce traitement de choc réalisé sur plusieurs centaines d'hectares ? », demande-t-il.

KIM LAROUSS.

## ZAC IMPOSÉE DANS LE VAL D'OISE

## Les abords de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise sont aménagés contre l'avis des élus

Sept mois auront suffi à l'Etat pour imposer, contre le gré des élus locaux, la création d'une zone d'aménagement concerté, appelée ZAC des Toupets, sur deux des quinze communes qui forment le périmètre de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise (Val-d'Oise), Jouy-le-Moutier et Vauréal.

S'étendant opposées, le 10 septembre dernier, à un dossier de la zone des Toupets. Elles tenaient, une fois de plus, à le faire savoir. Il fallut de nombreuses suspensions de séances, des tractations multiples, des chasses-croisées de billets en cours de réunions, des pouvoirs de vote des élus absents apportés au milieu de séance ou encore un accusé de réception adressé par la préfecture le jour même du vote, et par porteur spécial, confirmant la démission d'un élu, démission demandée pourtant plus de deux mois auparavant.

En définitive, la convention tripartite a été approuvée par dix-neuf voix pour, seize contre et quatre abstentions, mais ce texte précisait bien que les élus du syndicat communal ne prenaient pas l'engagement d'approuver l'opération des Toupets dans les trois ans à venir.

Pourtant, en dépit de ces réserves explicites, le gouvernement vient d'imposer la création de cette ZAC. Sa réalisation paraît désormais inévitable. Dejà, dans la même ville nouvelle, la ZAC de Jouy-le-Moutier avait été imposée de la même manière par un décret le 12 février 1978, malgré le « non » des élus du syndicat communal. Cergy-Pontoise deviendrait-elle la ville nouvelle où l'administration se ferait une spécialité de décider à la place et contre l'avis des élus ?

JACQUELINE MEILLON.

## DES ÉCARTS DANS LES IMPÔTS DE 1 A 350...

## Des communes plus riches que les autres et inégalement traitées par le fisc

Le phénomène est bien connu : il suffit d'habiter d'un côté ou de l'autre d'une rue pour payer un impôt local très disparate, alors même que les deux logements et la composition de la famille sont identiques. Chacun, alors, d'accuser les municipalités, rendues responsables de cette inégalité fiscale.

Pourtant les maires n'y peuvent rien. Une étude de l'Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France vient opportunément le démontrer (1).

Cette étude aurait dû être beaucoup plus précise qu'elle n'est. Pour la réaliser, il a fallu en effet disséquer les situations fiscales de chaque commune. Mais le publier n'est pas simple. Les communes sont classées par ordre alphabétique, a, semble-t-il, été jugé trop « dangereux » par les responsables de l'Institut (son conseil d'administration est présidé par M. Lucien Lanier, préfet de la région Ile-de-France). Dans le document disponible, les noms des communes citées en exemple ont été remplacés par des lettres. Pourtant une véritable réforme communale implique une « révolution » dans la fiscalité locale. Celle-ci ne peut se concevoir que si les données de base sont connues.

Pourtant, en son état, cette étude est déjà riche d'enseignements. Elle repose sur une notion introduite dans le projet de développement des responsabilités locales étudié actuellement par le Parlement.

Première constatation : les communes d'Ile-de-France sont globalement plus riches que les autres. La moyenne du potentiel fiscal régional par habitant est de 1 198 francs, alors qu'il n'est que de 782 francs en moyenne nationale.

Ce chiffre global cache une très grande disparité. La commune la plus pauvre se situe en Seine-et-Marne : elle a entre sept cents et deux mille habitants et un potentiel fiscal par habitant de 211 francs. La plus riche est dans le même département, elle est plus petite mais sa « richesse » est trois cent cinquante fois supérieure ! Et ce n'est pas là une exception. Paris exclu, la moitié de la population d'Ile-de-France « fourmille » de communes dont le potentiel fiscal régional par habitant est de 1 808 francs par habitant, se situe parmi les mieux « placées », même si elle n'est pas — et de loin — la plus riche.

Comment expliquer ces écarts ? Pas par la taille de la commune, car il n'apparaît pas de relation statistique entre le potentiel fiscal d'une ville et le nombre d'habitants. En fait, c'est l'évolution de la taxe professionnelle (l'un des quatre impôts directs locaux) qui détermine le potentiel fiscal, d'autant qu'en moyenne dans la région l'ancienne patente représente près de 55 % du total.

Or, les entreprises sont réparées de manière tout à fait inégale. Même en éliminant les cas les plus extrêmes, l'écart entre les communes disposant de la plus forte base d'imposition par habitant et les plus démunies est de 1 à 16,70 pour la taxe professionnelle et simplement de 1 à 3,80 pour la taxe d'habitation. Résultat, le potentiel fiscal de la commune la plus riche provient à 77,87 % de l'impôt sur les entreprises et de 0,12 % de l'impôt sur les habitants, alors que pour la plus pauvre, les pourcentages sont respectivement de 6,49 % pour la taxe professionnelle et de 47,3 % pour la taxe d'habitation.

Cet écart a de graves conséquences sur les taux d'imposition auxquels sont soumis leurs contribuables. Ainsi, une fois éliminés les cas les plus extrêmes, la taxe d'habitation pour deux contribuables occupant un local dont la valeur locative est identique varie dans une proportion de 1 à 8.

(1) Richesse et pression fiscale Ile-de-France en 1977, I.A.U.R.I.F., 21-23, rue de la Roquette 75001 Paris. Cédex 15.

## Déséquilibre

L'inégalité des Français devant l'impôt local est d'autant plus grande que cet impôt ne tient pas compte des ressources des ménages. Ainsi, alors que dans les Hauts-de-Seine la contribution des ménages aux dépenses des collectivités locales ne représente que 10 % de l'impôt sur le revenu perçu dans le département, elle est de 25 % en Seine-Saint-Denis.

Plus grave : la richesse attire la richesse. Les communes les mieux dotées peuvent ne pas trop imposer les entreprises qui s'implantent chez elles. Et si l'on regarde les moyennes départementales, faute de disposer de renseignements ville par ville, on constate que, dans les Hauts-de-Seine, il suffit d'un taux de taxe professionnelle de 6,83 %, pour obtenir 390 francs par habitant, alors que, dans le Val-de-Marne, pour recueillir 357 francs, il faut un taux moyen de 11,98 %.

Le maire d'Épinay (Seine-Saint-Denis) se souvient encore de cet industriel qui a renoncé à quitter Levallois (Hauts-de-Seine) pour venir s'installer dans sa commune parce que la taxe professionnelle était quatre fois plus importante à l'est qu'à l'ouest.

L'injustice de l'imposition locale participe à l'évidence au déséquilibre interne de la région parisienne.

THIERRY BREHIER.

## ANTONY, LEVALLOIS-PERRET, SÈVRES

## Des maires communistes voient rouge

Les maires communistes des communes de la banlieue parisienne à qui on reconnaît volontiers de loables qualités de gestionnaire semblent décidés à multiplier les succès lorsqu'un conflit les oppose à l'administration. Ainsi dans les Hauts-de-Seine plusieurs « affaires » sont actuellement l'occasion de vibrants appels à l'opinion publique.

Dernier cas en date : Antony. La municipalité élue en 1977 veut

réaliser cent quatre logements « sociaux » de trois ou quatre étages. Cette opération est en contradiction apparente avec le plan d'occupation des sols (POS) approuvé par la précédente municipalité. En effet il prévoit à l'endroit désigné la réalisation d'un C.E.S. et l'élargissement d'une route. Toutefois, à l'appel de leur demande de permis de construire, les élus s'affirment en conformité avec les principes émis par la direction départementale de l'équipement (D.D.E.) à l'occasion de la révision du POS.

Le 13 mars le préfet a tout de même refusé le permis. Il est raisonnable d'attendre que l'enquête publique de révision du POS, prévue d'ici à la fin de l'année, soit achevée », estime Pierre Bonnellet, directeur de la D.D.E. « Nous avons reçu, confie-t-il, quelque cinq cents lettres de protestation des riverains. »

Pourtant M. André Aubry (P.C.), le maire d'Antony, ne l'entend pas de cette oreille. D'abord il s'appuie sur les deux mille mal-logés qu'il a recensés dans sa ville. Ensuite il brandit une lettre par laquelle le préfet a adressé le 21 février par le président du conseil général au préfet « Mon cher préfet, j'ai écrit Jacques Baume, président du conseil général, député R.P.R. « Il serait peu souhaitable de donner une suite favorable en définitive à ce projet ». Dans ces conditions, André Aubry a beau jeu de crier à la « collusion politique ».

A Levallois-Perret, c'est un nom des sportifs que le maire, M. Jean Vong (P.C.), exprime une franche colère. Le stade de 18 000 mètres carrés, dont la construction a été entreprise grâce à des crédits communaux et départementaux, ne peut être achevé parce que la subvention attendue

de l'Etat tarde à venir. Une subvention bien et bien promise, affirme le maire, en décrivant le spectacle absurde des quatre mâts d'éclairage, des clôtures, du haut de tribune et des vestiaires entourant, un vulgaire terrain vague. « Jamais l'Etat ne s'est formellement engagé », réplique Jean Baume, directeur départemental de la jeunesse et des sports. Ce stade faisait simplement partie d'un programme prévisionnel de ZAC pour lequel les crédits ont été arrêtés fin 1976. Néanmoins, j'ai proposé moi-même au maître de tenir son opération en deux tranches. C'est ainsi qu'une subvention devait être inscrite sur les autorisations de programme 1980. Une subvention qui n'en sera pas moins inférieure à celle réclamée... »

Cette pression des élus locaux pour obtenir davantage de l'Etat a été particulièrement spectaculaire à Sèvres. La municipalité veut terminer à moindre mal une importante opération de rénovation urbaine engagée il y a plus de dix-huit ans et qu'elle traîne comme un boulet. Aussi a-t-elle demandé au Fonds d'aménagement urbain (FAU) de financer à 50 % le déficit, qui devrait être finalement supérieur à 50 millions de francs. Le refus de M. Michel d'Ornano, ministre de l'environnement et du cadre de vie, fut sans équivoque. Manifestations et protestations n'y ont toujours rien changé. Dès lors, les élus, même s'ils ne renoncent pas à exprimer leurs récriminations, sont aussi contraints d'assumer leurs responsabilités directes. Et, sans exclure une possible amélioration du marché foncier dont ils pourraient tirer profit, ils vont, ainsi que leur a proposé l'administration, multiplier les dossiers de demande de subventions.

STÉPHANE BUGAT.

## La Grèce et ses îles

à bord d'ENRICO C

8 jours à partir de 2.755 F.

au départ de Venise

Italie-Grèce-Crète-

départs chaque samedi de Mai à Octobre

CROISIÈRES

PAQUET

le N° 1 de la Croisière en France

Agent général de Costa Armatori

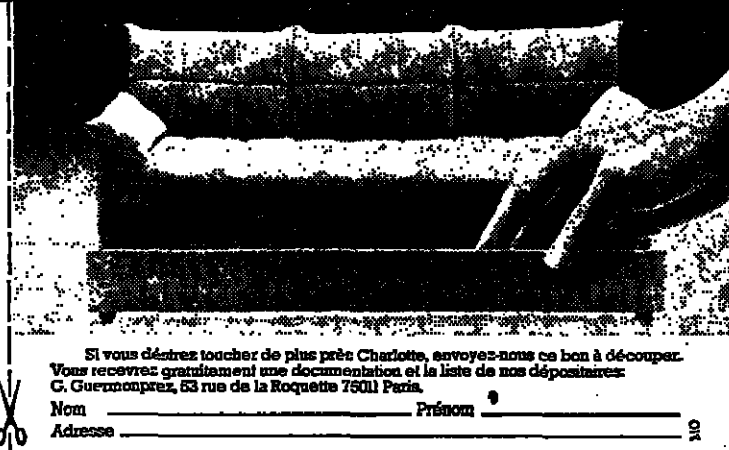
Renseignez-vous vite chez votre Agent de Voyages.

## LE CONVERTIBLE, FAÇON GUERMONPREZ.

Charlotte est le premier canapé-lit conçu comme un vrai lit. Avec un matelas confortable, suffisamment épais (11 cm) et large (190 x 145), et un sommier à lattes de bois qui assurent un

meilleur couchage. Car Gérard Guermonprez a voulu que Charlotte soit plus qu'un simple lit d'appoint. En fait Charlotte c'est un très beau canapé, élégant, d'entretien

facile (ses coussins et ses accotoirs sont déhoussables) dans lequel vous dormirez mieux. guermonprez Vous ne paierez que la façon.



Si vous désirez toucher de plus près Charlotte, envoyez-nous ce bon à découper. Vous recevrez gratuitement une documentation et la liste de nos dépositaires.

G. Guermonprez, 21 rue de la Roquette 75001 Paris.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

du lundi au vendredi  
de 9 heures à 19 heures

796





## MARCHÉ COMMUN

SOUÇIEUX DE PARVENIR À UN ACCORD

## Les Neuf se heurtent encore à de nombreux obstacles en ce qui concerne le budget et les prix agricoles

Les chefs d'Etat et de gouvernement des Neuf ont repris leurs travaux lundi matin 28 avril. L'après-midi, Mme Thatcher, MM. Schmidt et Giscard d'Estaing, en compagnie des ministres des affaires étrangères allemand, britannique et français, s'étaient réunis pour un petit déjeuner à l'ambassade de France. Ces entretiens à trois, qui ont duré une heure un quart, ont porté exclusivement sur la situation internationale.

A la reprise des travaux officiels, à midi trente, rien n'était acquis concernant la question centrale du niveau de la contribution britannique au budget européen. En revanche, des progrès sérieux, mais non définitifs, avaient été obtenus pendant la nuit sur les questions agricoles. Un accord à huit était acquis sur les prix agricoles, ainsi que sur l'organisation du marché du mouton.

Les Britanniques ne s'y étaient pas ralliés, mais la plupart des observateurs pensaient qu'il s'agissait là d'une position d'attente. A 14 heures passées, le conseil était toujours réuni, et, d'après les port-parole, devait se prolonger dans l'après-midi. Le départ de M. Giscard d'Estaing, connuait un taux supérieur à celui de la moyenne communautaire, devait intervenir immédiatement.

Le premier ministre belge, M. Martens, a fait deux propositions afin de renforcer le dispositif monétaire actuel : créer un indicateur de divergences pour les taux d'inflation (un pays

connaissant un taux supérieur à celui de la moyenne communautaire, devait intervenir immédiatement. Les propositions de M. Martens, a-t-il été dit, ont été accueillies avec intérêt. Le conseil a décidé de poursuivre ses travaux lundi soir.

Dans le domaine agricole, après une série d'entretiens bilatéraux, dont l'objectif était d'évaluer sur quelles bases il était possible de parvenir à un compromis, le vice-président de la Commission chargé des affaires agricoles, M. Gundlach, a présenté de nouvelles propositions. Il suggère une augmentation moyenne des prix communs de 5 %, au lieu des 2,4 % proposés initialement. Toutefois, le projet de la Commission ne précise pas l'ampleur des ajustements produits par produit. Dans l'esprit de M. Gundlach, en cas d'accord politique au sein des Neuf, cette question devrait être traitée lors de la prochaine réunion, le 6 mai, des ministres de l'agriculture. Il est permis de penser cependant que si la Commission n'a pas obtenu l'assentiment des Neuf, elle ne pourra pas aller plus loin.

Pour stabiliser les dépenses engagées afin de soutenir la marche du lait, la Commission propose d'assujettir les producteurs à une taxe de responsabilité égale à 2 % du prix indicatif du lait. Les exploitants des régions de montagne en seraient dispensés ; ceux des zones à défaut seraient pénalisés. Les producteurs des 60 000 premiers litres produits. L'effort ainsi demandé aux producteurs est un peu plus important que ce qui a été demandé dans le projet initial de la Commission (1,5 % du prix indicatif).

En revanche — et ceci fait beaucoup plus que compenser cela — la Commission renonce, pour une large part, à son idée de « super-prélevement », très lourd à appliquer aux laiteries augmentant les quantités de lait traitées. Elle préconise, à la place, l'engagement de l'industrie laitière dans le cas où la production de lait augmenterait de plus de 1,5 % pendant l'année en cours.

La Commission ne propose de réduire les montants compensatoires monétaires (M.C.M.), appliqués par l'Allemagne fédérale, que de 1 %, alors pourtant que l'augmentation de 5 % des prix communs laisserait une marge de manœuvre suffisante pour une normalisation plus sérieuse de la situation agro-monnaire, toujours défavorable aux agriculteurs français.

En revanche — et ceci fait beaucoup plus que compenser cela — la Commission renonce, pour une large part, à son idée de « super-prélevement », très lourd à appliquer aux laiteries augmentant les quantités de lait traitées. Elle préconise, à la place, l'engagement de l'industrie laitière dans le cas où la production de lait augmenterait de plus de 1,5 % pendant l'année en cours.

La Commission ne propose de réduire les montants compensatoires monétaires (M.C.M.), appliqués par l'Allemagne fédérale, que de 1 %, alors pourtant que l'augmentation de 5 % des prix communs laisserait une marge de manœuvre suffisante pour une normalisation plus sérieuse de la situation agro-monnaire, toujours défavorable aux agriculteurs français.

d'abord prévu avant le déjeuner, a été reporté au milieu de l'après-midi, mais il pourrait encore être retardé. Les travaux préparatoires du groupe de hauts fonctionnaires sur cette contribution, qui se sont déroulés dimanche et dans la nuit de dimanche à lundi, n'ont pas donné, apparemment, de résultats satisfaisants. Bien que les chefs d'Etat aient donné l'impression de souhaiter en finir avec cette affaire de la contribution britannique, aucune conclusion d'aucune sorte n'apparaissait encore au début de l'après-midi.

En ce qui concerne le mouton, la Commission a présenté un projet de règlement largement favorable à ce que souhaitent les Français et incluant la possibilité d'achats publics d'intervention.

## Nouvelle approche

« Le succès du Conseil européen est tellement important que la Commission a été étonnée de voir des propositions s'éloignant très sensiblement de ce qu'elle croit qu'il faudrait faire, compte tenu de la situation sur les marchés agricoles », a déclaré M. Gundlach en présentant ce projet de compromis. De fait, sous la pression des événements, ces propositions tournent le dos à la politique d'économies que la Commission juge nécessaire de mettre en œuvre.

Cependant, les ministres de l'agriculture, réunis jusqu'à 4 heures du matin ce lundi, se sont séparés sans être parvenus à un accord unanime. Ils ont examiné séparément la question des prix et de l'affaire du mouton. Huit délégations se sont déclarées prêtes à accepter les propositions de prix et les mesures d'accompagnement proposées. Le ministre britannique, M. Walker, s'est opposé. Rien n'empêche de penser qu'il s'agit d'un refus tactique que Mme Thatcher pourra revenir si elle estime suffisante la compensation qui lui sera offerte pour réduire la contribution nette de son pays au budget européen. Sur le mouton, les Britanniques demeurent très hostiles au projet de la Commission, qu'ils trouvent trop favorable aux chèvres françaises.

Les chefs de gouvernement commentent donc bien tard le débat sur la question budgétaire. Cette fois encore, à complètement régler le problème. Dimanche, on faisait état du côté français d'une « nouvelle approche » : la contribution nette britannique serait plafonnée pendant trois ou quatre ans au niveau atteint en 1979, soit, d'après les calculs de la Commission, 850 millions de francs. Il s'agit, cependant, d'un « plafond » admissible, c'est-à-dire appelé à être réévalué chaque année afin, par exemple, de tenir compte de l'inflation. Les autres Etats membres paieraient à la place du Royaume-Uni la différence entre ce plafond et ce que devrait être la contribution britannique en l'absence de toute compensation.

PHILIPPE LEMAÎTRE

## AGRICULTURE

## LES MANIFESTATIONS PAYSANNES

## M. Mhaugnerie n'a pu inaugurer la foire forestière d'Épinal

Entamées vendredi, les manifestations agricoles se sont poursuivies pendant le week-end. L'inauguration paysanne grandit, en effet, devant le retard apporté à la fixation des prix agricoles par les Neuf. Samedi matin 26 avril, M. Mhaugnerie, ministre de l'agriculture, n'a pu inaugurer la quatrième Foire internationale forestière d'Épinal.

Un millier de manifestants, des agriculteurs et des agents techniques de l'Office des forêts l'en ont empêché. Après un dialogue mouvementé avec ceux-ci, il dut s'éloigner par une porte dérobée.

M. Michant, président de la Fédération nationale du bois, a dénoncé « les irresponsabilités et agissements professionnels » qui empêchent l'inauguration, tandis que M. Blanc, maire (socialiste) d'Épinal, tout en comprenant les inquiétudes des agriculteurs, stigmatisait ceux qui, « sous prétexte de défendre la forêt, font une espèce de révolution ».

Bousculé, conquis par la foule, le ministre a répété à plusieurs reprises : « Il n'y aura pas de sommet européen et les prix agricoles ne sont pas fixés. » Il a néanmoins par ailleurs, que si le niveau des prix européens était insuffisant, des mesures seraient prises au plan national.

Samedi après-midi, c'est à Agen (Lot-et-Garonne) que mille cinq cents à deux mille agriculteurs ont interrompu les unités routières et ferroviaires, à l'aide de bottes de paille et de machines. Ils ont renversé un camion-citerne sur le pont franchissant la Garonne. Quelques heures se sont écoulées avec les C.R.S., peu avant la fin de la manifestation. Dans la Vienne, les manifestants ont distribué des tracts aux péages de l'autoroute A-10 sans interrompre la circulation.

Dimanche 27 avril, au Mans (Sarthe) un millier de paysans ont manifesté dans le calme devant l'église et la préfecture, lors de la visite de Mme Giscard d'Estaing à l'occasion du mille cinq centième anniversaire de la fondation de l'Ordre de Saint-Benoît. Ils ont remis leur carte d'électeur en signe de protestation. Enfin, trois cents manifestants, des agriculteurs belges en majorité, ont accueilli avec des effluves, dimanche après-midi, les chefs d'Etat et de gouvernement à Luxembourg. Les contrôleurs aériens entendent attirer l'attention sur l'organisation européenne de l'espace aérien qui est, selon eux, menacée.

## AFFAIRES

DANS UNE INTERVIEW AU « POINT »

## Le baron Empain : je reprends mes affaires en main

Le baron Edouard-Jean Empain (quarante-deux ans) ne quittera pas la présidence du groupe Empain d'ici l'été. Il déclare avec sa famille, 43 % du capital à travers diverses sociétés holding, comme la rumeur en avait couru avec insistance ces derniers jours. Il a annoncé sa décision dans une interview accordée à l'hebdomadaire *Le Point*, affirmant même sa ferme intention de reprendre ses affaires en main. Les avait-il abandonnées ou seulement suivies de très loin sans vraiment avoir de prise sur leur direction ? On peut se poser la question. En septembre 1978, en effet, lors de son retour à la présidence (*le Monde* du 9 septembre 1978) abandonnée au mois d'août par son père, le baron Empain avait déclaré *arbitrari* et *orbi* : « Comme je reviens, il ne m'est pas venu l'idée de reprendre la place. Jusqu'à maintenant, je me suis relativement bien accommodé d'une place de conseiller technique de chrysalisme, ce n'est pas tellement mon style ».

Dès lors aurait-il rencontré sur son chemin des obstacles l'empêchant d'exercer pleinement la direction effective de son groupe ? Ses déclarations au *Point* inclinent à le penser : « Je reste... et j'ai certains comptes à régler. Je suis le patron, j'ai les mains libres et je me sens suffisamment sûr de moi pour le faire », affirme-t-il avec force, ajoutant avoir reçu « des lettres de menace, des coups de téléphone anonymes » pour le forcer à s'en aller.

Décidément, il se passe des choses étranges à l'intérieur du groupe Empain-Schneider, dont on discerne encore mal les tenants et les aboutissants. Tout

dans les propos du baron font planer le mystère ou le doute. « Je ne peux plus faire confiance à personne parce que je n'ai jamais réussi à savoir ce qui s'était vraiment passé pendant ma séquestration. J'ai trouvé l'attitude du groupe étrange ».

Son enlèvement paraît-il même poser encore de sérieux problèmes au baron. « Savoir s'il n'y avait personne au-dessus des cerceaux orléans, j'ai toujours pensé que la raison demandée était exorbitante par rapport aux besoins de ces gens-là. De plus, à certains moments, j'ai eu l'impression qu'ils n'avaient pas le pouvoir de négocier eux-mêmes », ajoute-t-il.

Des têtes vont-elles tomber à l'intérieur du groupe Empain-Schneider ? On dit à mi-voix que personne ne le dirige vraiment et qu'il a bien du mal à se redresser sur la direction de la société. Les moyens paraissent limités pour lui donner une dimension internationale ?

A moins que la vérité ne soit quelque peu travestie et qu'il ne s'agisse finalement que d'une affaire de gros sous. Dans son interview, le baron Empain se déclare convaincu que les pouvoirs publics préfèrent l'avoir comme interlocuteur dans le cadre de la restructuration de la sidérurgie française. Secteur dans lequel le groupe est impliqué par Creusot-Loire, société dans laquelle « nous ne mettrons pas d'argent si nous n'avons pas de l'Etat une aide significative ».

La vérité, affirme-t-on, sort toute nue du puits. Mais pas apparemment du groupe Empain-Schneider, dont la direction jusqu'à présent se refuse à tout commentaire. — A.D.

## Les difficultés du commerce du livre

Le Syndicat des libraires de l'Est, qui regroupe les adhérents de la Côte-d'Or, du Doubs, du Jura, de la Haute-Saône et du Territoire de Belfort, a décidé de se « retirer » de la Fédération française des syndicats de libraires (F.F.S.L.).

Dans le communiqué qui annonce cette scission, le syndicat précise qu'il va « unir ses efforts avec des auteurs, des éditeurs professionnels et groupements en vue d'obtenir l'abrogation du prix net et l'établissement du prix unique par une dérogation à la réglementation des prix ». Cette scission intervient peu après la création de l'Union des libraires de France (U.L.F.), qui s'est constituée en opposition à la F.F.S.L. et a pour président M. Monory, ministre de l'économie (*le Monde* du 28 mars). Deux dirigeants de la F.F.S.L., MM. Jacques Flatz et Bernard Brunet, respectivement président d'honneur et président en exercice, s'étaient rendus à l'assemblée des libraires de l'Est, qui s'est tenue à Paray (Jura), le 21 avril. Ils n'ont pas réussi à convaincre les membres

de ce syndicat, qui se sont prononcés à une très large majorité pour le retrait. Le Syndicat des libraires de l'Est a pour président M. Louis Cêtre, de Besançon, qui est aussi vice-président de l'Union des libraires de France.

Cette dernière demande, de son côté, dans une lettre et un questionnaire adressés à des éditeurs et représentants de leur faire connaître et clarifier leur « position personnelle » sur les différents régimes de prix. L'Union des libraires assortit cette invitation pressante d'une analyse de la politique actuelle des prix dans son domaine. La liberté des prix va conduire les libraires, estime-t-elle, « d'une part, à retourner le plus rapidement possible à leur culture et à leur vie personnelle » et, d'autre part, à se voir imposer des prix de vente de plus en plus élevés, ce qui les conduira à la ruine. Elle demande donc aux auteurs et éditeurs de réfléchir à la possibilité de maintenir des prix raisonnables, ce qui risque d'avoir pour les grilles d'offices ».

(1) Nouvelle adresse : 40, rue Grégoire-de-Tours, 75006 Paris.

## AUTOMOBILE

## Fléchissement de la production en mars

La production française de voitures a baissé de 0,1 % au cours du premier trimestre 1980, par rapport au trimestre correspondant de l'an passé (874 458 unités contre 875 428). Ce mouvement, imputable surtout au mois de mars (-0,8 % par rapport à mars 1979), serait dû, selon la Chambre des constructeurs d'automobile, à un tassement du marché, lié au plafonnement du pouvoir d'achat, à la forte hausse des carburants et au coût élevé du crédit.

Ainsi, estime encore la Chambre des constructeurs, se confirment les perspectives de l'INSEE qui, dans sa dernière note de conjoncture, constate une réduction sensible de la consommation, les carnets de commande de l'industrie française étant maintenant inférieurs à la normale.

Les exportations sont également en baisse, de 1,1 %, par rapport au premier trimestre de 1979, avec

442 153 voitures vendues à l'étranger, contre 448 083. Responsable encore de cette diminution, le mois de mars avec une chute des exportations de 11,8 % (145 308 unités contre 164 743). Les immatriculations en fin de trimestre de 2,4 % au premier trimestre, et de 6,3 % en mars 1980.

Pour les véhicules industriels, la production est par contre en progrès, avec néanmoins la même tendance au tassement pour le mois de mars. Les véhicules de moins de 6 tonnes et les plus lourds voient leur production trimestrielle augmenter respectivement de 8,9 % et 18,5 %, mais seulement de 4,7 % et 16,6 % en mars. Les exportations des moins de 6 tonnes progressent de 11 % pour ce trimestre, mais diminuent de 6,5 % en mars. Celles des plus de 6 tonnes ont plus de vigueur : + 46,4 % pour le trimestre et + 37,7 % en mars.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	à bas / au haut	Rep. / au Rep.	Rep. / au Rep.	Rep. / au Rep.
\$ U.S.	4,1970 - 4,1990	- 125 - 149	- 245 - 220	- 480 - 420
\$ can.	2,5475 - 2,5500	- 125 - 110	- 285 - 110	- 590 - 585
Ven (100)	1,7285 - 1,7285	- 10 - 5	- 15 - 5	+ 65 + 185
DM	2,2225 - 2,2310	+ 50 + 75	+ 120 + 145	+ 290 + 445
Flarin	2,1185 - 2,1125	+ 25 + 40	+ 85 + 100	+ 235 + 365
F.S. (100)	14,5880 - 14,5830	- 740 - 635	- 1295 - 1020	- 2078 - 1610
F.S. (1000)	14,5880 - 14,5830	+ 135 + 220	+ 250 + 275	+ 725 + 725
L (1000)	4,9520 - 4,9590	- 248 - 185	- 345 - 290	- 970 - 725
£	9,5320 - 9,5410	- 570 - 115	- 730 - 630	- 1580 - 1400

## TAUX DES EURO-MONNAIES

	8/3/79	9/3/79	8/7/79	9/1/79	8/7/79	9/1/79	8/7/79	9/1/79
\$ E.C.	15 1/8	15 5/8	15 5/8	15 1/8	16	16 1/8	15 1/8	15 1/8
Flarin	9 7/8	10 3/8	10	10 3/8	10	10 3/8	10 3/8	10 7/8
F.S. (100)	20 1/2	21 1/2	17 1/2	18 1/2	17 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2
F.S. (1000)	1/2	1/2	5/8	6 1/4	6	6 3/8	6 3/8	6 3/4
L (1000)	11	12	15 1/4	16 3/4	16	17 1/2	16 3/4	16 1/4
£	17	17 1/4	16 7/8	17 1/8	17 1/8	17 1/8	17 1/8	17 1/8
Fr. franç.	12 1/2	12 3/4	12 5/8	12 7/8	12 7/8	12 7/8	12 3/4	12

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de séance par une grande banque de la place.

## POUR 60.000F, DEVENEZ PROPRIETAIRE AUX CANARIES, 14 JOURS PAR AN, VOYAGE COMPRIS\*

Achetez votre temps de vacances, en propriété partagée, dans un appartement (55,41 m<sup>2</sup> avec terrasse) meublé confortablement, à Lanzarote, aux Canaries.

Vous êtes même propriétaire de votre vaisselle.

Avec Invasol, c'est encore plus intéressant : le voyage aller/retour pendant 10 ans est compris\* ainsi que les charges.

Et vous pouvez choisir vos vacances à n'importe quel moment de l'année.

A Lanzarote, il n'y a pas de mauvaise saison.

\* Par cession de parts. Le voyage est compris, si vous le souhaitez, pour deux personnes et pour 10 ans d'occupation, suivant l'évolution des tarifs servis. Prix valable jusqu'au 31 mai 80.

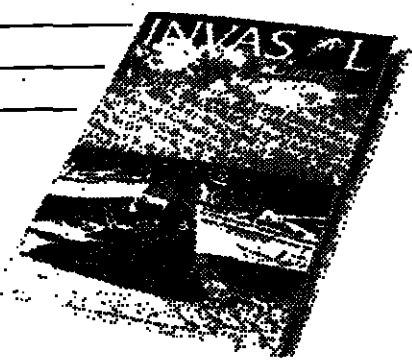
J'aimerais en savoir plus sur votre formule de vente en propriété partagée. Veuillez m'envoyer gratuitement sans aucun engagement de ma part votre brochure d'information.

Mlle, Mme, M. \_\_\_\_\_  
Adressé \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_  
Tél. \_\_\_\_\_

Invasol  
1 cours  
Gambetta  
69003  
Lyon

INVASOL. N'ACHETEZ QUE LES VACANCES. NOUS NOUS CHARGEONS DES SOUCIS.



TALBO



## SOCIAL

### Les médecins et l'assurance-maladie VERS UNE CONVENTION À RETARDER

M. André Bergeron a déclaré, samedi 26 avril, qu'à la fin du mois le projet de nouvelle convention entre les médecins et la Sécurité sociale serait pratiquement rédigé.

« Mais, a estimé le secrétaire général de l'Ordre des médecins, il est peu vraisemblable que cette convention puisse être signée et appliquée le 1<sup>er</sup> mai, étant donné les délais nécessaires pour installer le nouveau système. Durant la période transitoire qui s'écoulera entre le 30 avril et la date d'application de la nouvelle convention, fut l'assurance du gouvernement que toutes les dispositions seront prises en vue de garantir les intérêts des assurés sociaux. »

« Il faut, a-t-il ajouté d'autre part, que les assurés comprennent que, dans cette affaire, la convention entre les organisations de santé et la Sécurité sociale n'est pas une simple question de salaire, mais une question de principe. Chacun doit être convaincu qu'il s'agit d'un acte d'administration et non d'un acte de politique sociale. »

### PAS DE REMBOURSEMENT DE LA CARTE ORANGE EN CAS DE GRÈVE

Les 352 titulaires de la carte orange, qui assistent par un comité des usagers des transports en commun de l'Ile-de-France, réclament à la S.N.C.F. le remboursement partiel de leur titre de transport après les cinq jours de grève sur le réseau banlieusier du 14 au 18 janvier dernier, ont été déboutés de leur action le 28 avril par la chambre des requêtes du tribunal de Paris présidée par M. Drai. Le procès avait été plaidé le 14 avril.

Le tribunal a donc admis l'argumentation développée par l'administration : la grève est un cas de force majeure.

### A LIRE.

### INQUIÉTANT "L'Hydre aux œufs d'or" de Jean-Claude Gaudibert.

Au départ, quelques artisans volontaires, quelques cultivateurs démunis s'unissent pour exister.

A l'arrivée, le Crédit Agricole — troisième banque mondiale — le Crédit Mutuel, la Camif, les Coop... A l'arrivée, vingt millions de sociétaires (4 Français sur 10), 800.000 emplois. De l'option socialiste et gèreuse du départ, on en est au pouvoir économique écrasant, souvent motivé par le profit.

Le plus étonnant n'est pas la fantastique puissance du mouvement coopératif, qu'il soit mutualiste ou coopératif, c'est le silence presque total qui l'entoure.

Jean-Claude Gaudibert a décidé de parler. Ancien haut dirigeant du Crédit Agricole, il s'est consacré à la vie associative. Il est pour. Il veut contribuer à son assainissement et le fait complètement en répondant à cinq questions : « pourquoi le mouvement coopératif ? », « pourquoi devient-on coopératif ? », « l'état dévorera-t-il ce mouvement ? », « le mouvement est-il totalement pervers par le profit ? ». Enfin, « pourquoi dans leurs discours, les responsables du mouvement sont-ils embarrassés, confus et contradictoires ? ».

Tres documenté, ponctué d'interviews et de témoignages d'hommes tels que Jacques Delors, Edgar Pisani, Théo Buzin, Vianon-Ponté, Bernard Lambert et Jean-Pierre Prouteau, le livre de Gaudibert est non seulement instructif mais vivant, ironique, parfois drôle, de toute façon inquiétant.

**SERGE GODIN**  
Éditions

Si vous ne trouvez pas ce livre chez votre librairie, envoyez-nous ce bon à l'adresse ci-dessous.

Veuillez m'adresser "L'Hydre aux œufs d'or" de Jean-Claude Gaudibert.

Mon nom :

Adresse :

Ci-joint mon règlement à l'ordre de "Le Livre Européen" 102, rue Yvonne, 75017 Paris.

pour un montant de 52 F (57 F) et de participation aux frais d'envoi.

### Grève à l'Agence nationale pour l'emploi

Le personnel de l'Agence nationale pour l'emploi (A.N.P.E.) est appelé à cesser le travail, mardi 29 avril, à l'initiative des syndicats C.G.T., C.F.D.T. et F.O., pour manifester sa solidarité envers M. Ruddy Sanchez, qui est traduit, le même jour, devant le conseil de discipline de l'établissement. Il est reproché à M. Sanchez un « manquement grave aux obligations professionnelles ».

#### « Pour l'exemple »

L'affaire a pour toile de fond la réforme de l'A.N.P.E., et il apparaît que les syndicats et la direction veulent, pour des raisons évidentes, contrôler, faire du cas de M. Sanchez « un exemple ». D'abord parce que ce militant n'est pas un employé anonyme : il est directeur de l'agence de Stains (Seine-Saint-Denis), secrétaire fédéral du syndicat C.G.T. des affaires sociales et membre du parti communiste. Ensuite, parce que cette affaire révèle un certain climat de tension qui règne au sein de l'A.N.P.E., avant les discussions sur le statut du personnel et la mise en place du conseil d'administration tripartite (gouvernement, patronat, syndicats).

Les faits remontent au 27 novembre 1979. Ce jour-là, le jury de Créteil, présidé par M. Bongrand, secrétaire général de l'A.N.P.E., examine des candidatures, en vue de recruter des cadres, futurs chargés de mission de l'Agence auprès des entreprises. Une trentaine de personnes, dont une dizaine de délégués syndicaux C.G.T., C.F.D.T. et F.O., pénétrèrent alors dans la salle de réunion du centre régional d'Ile-de-France-Est et empêchèrent le déroulement de l'examen, réclamant la titularisation des vacataires de l'A.N.P.E. Que se passe-t-il ensuite ? M. Bongrand ne peut quitter les lieux qu'après « une lutte brève, mais difficile », note le rapport de la direction. « Il n'y a eu aucune violence », dit M. Sanchez. Et puis, le mesure 1,55 mètre et M. Bongrand a une stature de rugbyman.

Pourquoi M. Sanchez est-il le seul à être traduit devant le conseil de discipline ? M. Jacques Boudouin, directeur de l'A.N.P.E., a considéré que « la place importante dans la hiérarchie de l'établissement » occupée par le chef d'agence de Stains a constitué une circonstance aggravante et également que le responsable cédait à l'outrecuidance des droits syndicaux. M. Boudouin s'élève, d'une façon générale, contre les « occupations répétées » de locaux de l'A.N.P.E.

« Une manifestation intersyndicale est assimilée à un acte d'indiscipline grave et sort de prétexte à une répression sélective contre un dirigeant de la C.G.T. », assure pour sa part le syndicat des affaires sociales, qui dénonce l'« autoritarisme » du nouveau directeur de l'A.N.P.E., nommé il y a un an pour appliquer la réforme gouvernementale. M. Sanchez ajoute : « La direction estime que les cadres ne doivent pas faire grève. Pour elle, c'est une faute professionnelle... »

Entré à l'A.N.P.E. il y a douze ans, comme titulaire de bureau, le chef de l'agence de Stains, qui n'a jamais caché ses appartenances syndicales et politiques, a gravi, depuis, de nombreux échelons, ce qui prouve, disent ses défenseurs, sa valeur professionnelle. Aujourd'hui M. Sanchez combat, avec d'autres, les « projets de démantèlement et de privatisation de l'A.N.P.E. », alors que le but officiel de la réforme est de rendre l'organisme d'État-Moulinieux plus efficace dans ses services de placement des chômeurs.

Devant le conseil de discipline du 29 avril, M. Sanchez, qui a reçu de nombreux témoignages de solidarité — rappelés que F.O. n'est aussi associée à la grève de mardi, — risque une sanction qui peut aller de l'avertissement à la révocation. Une sanction qui pourrait remettre en cause la présence de la C.G.T. voire de la C.F.D.T., au conseil d'administration tripartite de l'A.N.P.E., qui doit être solennellement installé au mois de mai.

M. C.

## ÉTRANGER

### La Pologne négocie de nouveaux emprunts

Sa balance commerciale a été excédentaire au premier trimestre

Une conférence consacrée à l'examen des possibilités de la Pologne d'honorer son important endettement, estimé à 15,5 milliards de dollars envers les pays occidentaux, s'est ouverte jeudi 24 avril à Varsovie.

A cette réunion participent trente-deux banquiers occidentaux (quinze américains, cinq britanniques, six canadiens, quatre japonais, un allemand et un hollandais) et, du côté polonais, le vice-ministre des finances, M. Marian Krzak, assisté du président de la banque Handlowy de Varsovie (Banque polonaise d'État du commerce), M. Jan Woloszyński.

La conférence a été réunie conformément à une clause contenue dans un accord signé l'année dernière entre la Pologne et un consortium de banques occidentales (Bank of America, Bank of Montreal, Bank of New York, Bank of Paris, Bank of Tokyo, Bank of London, Bank of Canada) qui lui avait consenti une nouvelle tranche de crédits de l'ordre de 550 millions de dollars. Cette clause prévoyait un droit de regard des créanciers sur l'état des finances polonaises.

Selon M. Krzak, les résultats de l'économie polonaise pour le premier trimestre 1980 sont supérieurs à ceux obtenus l'an dernier pendant la même période, ce qui a permis d'augmenter notablement les exportations et d'enregistrer ainsi un excédent commercial de 120 millions de dollars, auxquels il faut ajouter 2 milliards de dollars de « services » réalisés à l'étranger.

### ÉNERGIE

### L'A.I.E. estime que les investissements dans l'industrie du charbon sont insuffisants

Les investissements nécessaires pour tripler la production mondiale de charbon d'ici à l'an 2000 n'ont pas encore été mis en œuvre. Telle est l'une des conclusions du comité consultatif du charbon de l'Agence internationale de l'énergie (A.I.E.). Réuni à Paris, les 24 et 25 avril (Le Monde du 24 avril), le comité a également demandé une « stabilisation des standards de production de l'investissement », de la part des gouvernements, des délais d'exploitation des mines étant actuellement trop longs en raison de l'opposition très forte aux États-Unis, des écologistes.

L'A.I.E. estime que la plus grande part de l'augmentation de la production, dans le monde non communiste, viendra des États-Unis et de l'Australie. Les États-Unis possèdent 30 % des réserves mondiales de charbon. Un doublement de la production (574 millions de tonnes en 1978) nécessiterait des investissements d'un montant de 32 milliards de dollars. L'Australie, de son côté, qui a produit 82 millions de tonnes en 1978, espère atteindre 150 millions de tonnes en 1990 et 285 millions en l'an 2000.

Autre problème à résoudre, selon l'A.I.E., celui du transport. Il n'existe pas, pour l'instant, de navires transporteurs de charbon de capacité supérieure à 150 000 tonnes. D'autre part, les installations de manutention des ports permettent, au mieux, le déchargement de 25 000 tonnes par jour.

## MONNAIES

### LE DOLLAR

AU-DESSOUS DE 4,20 FRANCS

Le dollar a recommencé à baisser ce lundi 28 avril, plusieurs banques centrales, dont la Bundesbank et la Banque nationale suisse, intervenant pour freiner le mouvement. A Frankfurt, la devise américaine était cotée, en fin de matinée, 1,735 DM (contre 1,815 DM vendredi) et, à Paris, 4,150 F (au lieu de 4,220 F). Le dollar baissant plus vite sur les autres places qu'à Paris, il en résultait un certain vent de la monnaie française par rapport aux autres monnaies européennes. Le deutschemark valait 2,375 F (contre 2,390 F), un aléon encore nettement au-dessous du taux pivot au sein du serpent, (2,336 F). Le livre sterling restait très ferme à 2,290 dollars. Les taux d'intérêt sur le dollar (et donc l'euro-dollar) ont continué à s'affaiblir, les dépôts à six mois en euro-dollar dénotant un intérêt de 15 % à 15,25 %.

Quant à l'or, il se traitait, à Londres, sur la base d'un prix variant entre 325 et 330 dollars l'once de 31,103 grammes, en retrait par rapport au cours officiel de vendredi (325,50 dollars).

### Faits et chiffres

#### Conflits

● Grève des P.M.U. le 1<sup>er</sup> mai ? — Les représentants de la commission intersyndicale des bureaux d'enregistrement des P.M.U., qui se plaignent de l'augmentation continue de leurs charges et de des « agressions répétées » dont sont l'objet les titulaires des bureaux d'enregistrement, ont demandé à l'ensemble de leurs adhérents de refuser de prendre les enjeux le 1<sup>er</sup> mai.

● A l'usine de la Soci, à Aubagne (Corrèze), importante cartoucherie employant cinq cents personnes, des menaces de licenciement planent depuis plusieurs mois. Vendredi, à la fin de la matinée, la direction, qui avait annoncé quatre-vingt licenciements, a reçu l'accord de la direction de la main-d'œuvre et du travail. Aussitôt prévenu, le personnel s'est mis en grève, comme à l'usine La Feuillerie électrique à la Rivière-de-Meuse (Corrèze) et à l'usine de la Soci. — (Corr.)

#### Étranger

##### IRAN

● Le ministre iranien du pétrole reconnaît la baisse des exportations de brut. Les exportations iraniennes de pétrole sont tombées à 1,35 million de barils par jour, après l'alignement d'un certain nombre de compagnies pétrolières sur la politique américaine, a reconnu, le 27 avril, M. Moïnar, ministre iranien du pétrole.



**PILOTAGE EN DOUCEUR**

Renault 14 TS, des équipements exceptionnels de série : sièges enveloppants inclinables, appuie-tête intégrés réglables, lave-vitres électriques à l'avant, condamnation électromagnétique

des portes, spot de lecture côté passager, feu arrière de brouillard, moquette avant et arrière, phares à iode, feux de recul, montre à quartz, compte-tours électronique, pré-équipement radio.

**Renault 14 TS**  
La voiture surdouée.

RENAULT présente

Renault 14 : trois versions, 7 CV, à partir de 32.300 F. Modèle présenté : Renault 14 TS. Prix clés en main au 04.02.80 : 37.800 F, millésime 1980.

## UN SONDAGE DE LA

**Les Français apprécient l'aide du service public industriel**  
Mais ils reconnaissent beaucoup ses performances économiques.

Le service public industriel et commercial est très apprécié par les Français, mais ses performances économiques et sociales sont jugées insuffisantes. C'est ce que révèle un sondage réalisé par l'Institut français d'opinion publique (I.F.O.P.) pour le compte de la D.G.T. et de la D.G.E.

Le sondage a été réalisé auprès de 1.000 personnes, répartis dans toute la France. Les résultats montrent que 75 % des Français considèrent que le service public industriel et commercial est utile, contre 25 % qui le jugent inutile. Cependant, 60 % des Français estiment que les performances économiques de ce service sont insuffisantes, tandis que 40 % les jugent satisfaisantes. De même, 55 % des Français considèrent que les performances sociales sont insuffisantes, contre 45 % qui les jugent satisfaisantes.

Le sondage a également révélé que les Français sont prêts à payer plus cher pour bénéficier de services de meilleure qualité. Ainsi, 65 % des Français déclarent qu'ils seraient prêts à payer plus cher pour bénéficier de services de meilleure qualité, contre 35 % qui déclarent qu'ils ne le seraient pas.

En conclusion, le sondage montre que les Français apprécient l'aide du service public industriel et commercial, mais qu'ils sont exigeants quant à ses performances économiques et sociales. Les pouvoirs publics doivent donc continuer à travailler pour améliorer ces performances, afin de répondre aux attentes des Français.

**Convergences**  
Avec la loi de finances pour 1981, le gouvernement a annoncé une série de mesures visant à réduire les dépenses publiques et à améliorer les services publics. Ces mesures sont jugées nécessaires par les Français, mais elles doivent être mises en œuvre de manière efficace.

**Le nouveau plan comptable général**  
Le nouveau plan comptable général a été adopté par le Comité de normalisation comptable. Il s'agit d'un texte de référence pour les entreprises françaises, qui doit être mis en œuvre à partir de 1981.

**LE NOUVEAU PLAN COMPTABLE GENERAL**  
GUIDE D'APPLICATION  
330 PAGES 21 x 29  
LES EDITIONS BOUCHERIE

سكزامن الاصل



# ENQUÊTE

## UN SONDAGE DE LA SOFRES

### Les Français apprécient l'action sociale du service public industriel et commercial

Mais ils reconnaissent beaucoup moins ses performances économiques

Le service public industriel et commercial est fort apprécié de l'opinion française pour son action sociale, mais ses performances économiques et financières sont beaucoup moins reconnues. Les usagers voudraient le voir tenir davantage compte des aspirations locales et se prêter plus souvent à la concertation, en particulier avec les élus locaux et les associations de consommateurs, à qui l'opinion fait manifestement confiance. Telles sont les principales indications fournies par le sondage approfondi entrepris par la Sofres en mars-avril, auprès de mille huit cents personnes, pour le compte de la Fondation nationale des sciences politiques, à la demande de l'E.D.F., de la S.N.C.F. et du secrétariat d'Etat aux P. et T.

Cette enquête — la plus vaste jamais menée en France sur le sujet, et dont M. Alain Lancelot, directeur d'études et de recherches à la Fondation, a présenté les résultats ce lundi 28 avril — est destinée à préparer le colloque qu'organisent à Rouen, du 21 au 23 mai, la Fondation des sciences politiques, le Monde et l'E.D.F. sur « Le rôle et l'avenir du service public dans la France d'aujourd'hui ».

La première caractéristique des réponses données par les Français aux enquêteurs est que, sur un grand nombre de sujets, la distinction traditionnelle entre les « deux France », celle de droite et celle de gauche, apparaît dédoublée.

#### Les « deux France »

Le « peuple de gauche » fixe comme premier objectif au service public industriel et commercial d'offrir un grand nombre d'emplois stables; les personnes interrogées qui déclarent se reconnaître dans la majorité parlementaire préfèrent que le service public contribue d'abord à la croissance du pays. Les Français de gauche jugent normal (à 68 %) qu'une entreprise disposant d'un monopole sur un secteur d'activité devienne publique; les électeurs de la majorité croient (à 54 %) qu'une telle firme doit, au contraire, rester privée. Les activités qui doivent être « assurées sans interruption, comme les services médicaux d'urgence, la distribution de l'électricité ou les taxis », relèvent logiquement du secteur public pour le premier groupe (65 % des réponses dans ce sens) mais du secteur privé pour le second (à 60 %).

Les citoyens appartenant à la majorité pensent pour la plupart (68 %) que les syndicats « font la loi dans les grands services publics »; les hommes et les femmes de gauche estiment au contraire (à 56 %) qu'ils n'y jouent pas un rôle plus important qu'ailleurs. A gauche, ceux qui pensent que les services publics appartiennent aux grandes entreprises, privées qui leur fournissent du matériel « de faire d'énormes profits » sont les plus nombreux. A droite, au contraire, une majorité estime que le contrôle de l'Etat empêche les firmes privées de faire des profits exagérés comme fournisseurs.

#### Convergences

Au-delà de ces attitudes assez habituelles, le sondage fait apparaître des convergences intéressantes. A droite comme à gauche, les Français sont largement majoritaires à juger anormales des activités comme les enseignements, la distribution de l'eau soient l'occasion de faire des bénéfices. La majorité de chacune des « deux France » trouve en revanche normal que les transports en commun donnent lieu à bénéfices. Mais le désaccord entre les deux camps réapparaît s'agissant des soins médicaux, du téléphone et

de la distribution de l'électricité, la gauche y proscrivant les bénéfices, mais la droite pas.

Il y a aussi convergence dans la conviction que le service public industriel et commercial dépend directement du gouvernement (et dans une moindre mesure de l'administration et du Parlement) et qu'il n'a pas la possibilité d'imposer sa propre politique aux pouvoirs publics. Ni la S.N.C.F. ni l'E.D.F. ne passent pour avoir imposé au gouvernement le train à grande vitesse ou le programme nucléaire; ceux qui jugent que les entreprises nationales ont simplement exécuté les directives du pouvoir politique sont les plus nombreux: 48 % dans le premier cas (38 % d'avis contraires), 64 % dans le second (24 % d'opinions opposées).

Dans leur grande majorité, les Français pensent aussi que les services publics « fonctionnent bien ou très bien »: 58 % pour l'E.D.F., 80 % pour la S.N.C.F., 71 % pour les P.T.T. Même la télévision trouve grâce (58 % de satisfaites). Seule la Sécurité sociale est considérée (à 54 %) comme fonctionnant « mal ou très mal ». Pour cette dernière, comme pour la télévision, les citoyens pensent que la situation se dégrade un peu plus nombreux que les autres. Pour les quatre premières entreprises nationales, l'opinion estime qu'il y a du mieux est au contraire — et le loin — la plus fréquente.

#### Doléances

C'est tout spécialement l'attitude sociale du secteur public qui est appréciée: 48 % des Français ont le sentiment que la condition des travailleurs y est meilleure que dans le secteur privé (31 % seulement ont un avis contraire). Fait notable: les salariés du secteur public ne sont que 40 % à être de cet avis, 39 % l'entre eux pensant que la condition des travailleurs est la même partout et 18 % estimant même que la situation des salariés est meilleure dans les entreprises privées. Conséquence de cette admiration pour le secteur public: parmi les Français jugeant que la condition des travailleurs est meilleure dans les entreprises nationales, 68 % pensent qu'il faudrait aligner la situation des salariés du secteur privé sur celle des travailleurs de l'Etat.

La réussite économique et financière du secteur public est, en revanche, beaucoup moins appréciée. A gauche comme à droite, les Français pensent que les tarifs du secteur public sont moins chers que ne le seraient ceux d'entreprises privées de même objet; car ils croient que le service public est « financé principalement » par les subventions de l'Etat (38 % des réponses, contre 31 % seulement mettant au premier rang les recettes versées par les usagers).

Les Français de toutes nuances politiques se plaignent aussi que l'entreprise publique « se préoccupe peu ou pas du tout des pro-

blèmes que pose aux usagers » la suppression ou la réduction d'un service qu'elle juge trop cher. La grande majorité des personnes interrogées estime aussi que en cas de désaccord avec l'entreprise publique, l'usager est « traité comme un numéro, sans que l'on s'occupe de son problème personnel »; le personnel « profite trop souvent de son pouvoir pour brimer les usagers », ou bien « voudrait bien aider (ceux-ci) mais ne peut rien faire à cause du règlement de la haute fonction, à « fait attendre inutilement » le client.

La situation semble, à cet égard, s'être un peu améliorée ces dernières années, si l'on en croit les réponses. Mais à gauche comme à droite, les usagers ont le sentiment qu'ils « seraient mieux traités » si les services publics, comme la poste ou la distribution de l'électricité, relevaient du secteur privé.

#### Souhaits

Qu'attendent donc les Français du service public industriel et commercial? Essentiellement trois inflexions, si l'on se fie aux sondages:

1) Qu'il fasse une plus large place à la concertation. C'est d'ailleurs moins la participation directe des citoyens aux discussions avec le service public qui est souhaitée que celle des représentants très proches de l'usager: les associations de consommateurs et les élus locaux. Les associations viennent en tête des réponses quand on interroge les Français sur les moyens de faire « aller mieux » le service public: elles devraient être « représentées à la direction ». Les élus locaux et les associations arrivent aussi en tête quand il s'agit de savoir qui pourrait « faire revenir l'entreprise publique sur sa décision... de supprimer un service qui lui coûte cher ». C'est encore aux associations (et aux scientifiques) que l'opinion « fait le plus confiance » pour former son jugement sur l'utilité ou de danger de construction d'une centrale nucléaire; les écologistes arrivent en troisième position, précédant de peu le gouvernement.

2) Qu'il tienne mieux compte des intérêts locaux. A gauche comme à droite, on pense que « cela irait mieux si les principales décisions n'étaient pas prises à Paris »; les conseils municipaux et les conseils régionaux devraient « jouer un rôle plus important » dans les grands choix du service public (le Parlement arrive en troisième position et le gouvernement en quatrième).

Une majorité (54 %), faite surtout de femmes (60 % d'entre elles), de jeunes (71 %) et d'électeurs de gauche (54 % au P.S., 71 % au P.C.) vont même jusqu'à souhaiter « laisser aux habitants la possibilité de refuser un grand projet d'intérêt général (ligne à haute tension, voies ferrées), s'ils risquent d'en subir des inconvénients particuliers ».

3) Qu'il concilie mieux ses diverses fonctions. Le public n'admet pas que la rentabilité du service public (il doit normalement vivre de ses recettes) puisse être opposée à sa mission d'intérêt général (en matière sociale notamment). Par exemple, la gauche pense massivement qu'une ligne de chemin de fer qui coûte cher parce qu'elle n'a plus beaucoup de voyageurs doit être maintenue; à droite, les Français du même avis sont également les plus nombreux (mais d'une courte tête).

Et pourtant, l'opinion des deux camps se dit convaincue que la concurrence privée pratiquerait des prix moins chers qu'un service public unique et assurerait des prestations de meilleure qualité. De même, des entreprises privées connaîtraient moins de grèves.

A l'évidence, « la contradiction du service public industriel et commercial, pris entre les exigences opposées de la logique politico-sociale et de la logique économique et financière, n'a pas été réduite au cours des années récentes », a conclu M. Lancelot. Il serait vain de s'en plaindre ou de s'en réjouir: la contradiction paraît constitutive à la notion même de service public industriel et commercial. Aux utilisateurs du sondage d'en faire une tension féconde et non une source d'affrontements.

pour mieux acheter, louer ou construire

## 1<sup>er</sup> SALON DU LOGEMENT

du 26 avril au 11 mai porte de Versailles.

### FOIRE DE PARIS

Ouvert tous les jours de 10 h à 19 h. Nocturnes mardis, vendredis jusqu'à 22 h 30.

# SNCF

## OBLIGATIONS DE 5000 F

### 14,60%

#### AVRIL 1980

- Ouverture de l'émission: 28 Avril 1980
- Intérêt annuel: 14,60%
- Amortissement: Les obligations seront amorties en 12 tranches annuelles sensiblement égales. Le remboursement s'effectuera au pair, le 17 mai de chacune des années 1981 à 1992, à la suite de tirages au sort pour la moitié au moins du nombre d'obligations à amortir. La S.N.C.F. se réservant, pour le complément, la faculté de procéder à l'amortissement par rachat.
- Jouissance: 17 mai 1980
- Prix d'émission: 5 000 F
- Taux de rendement actuariel brut: **14,41%**

Les souscriptions seront servies à concurrence du nombre de titres disponibles à chaque guichet, pour un montant global de 2 milliards de francs.

Les obligations seront cotées à la Bourse de Paris.

## SOUSCRIVEZ

DANS LES BANQUES ET CHEZ LES AGENTS DE CHANGE, CHEZ LES COMPTABLES DU TRESOR, DANS LES BUREAUX DE POSTE, LES CAISSES D'EPARGNE, LES CAISSES DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL ET AU GUICHET-TITRES DE LA S.N.C.F. - 8 RUE DE LONDRES - 75009 PARIS OU PAR CORRESPONDANCE A LA MEME ADRESSE.

B.A.L.O. du 28 avril 1980

à propos du projet officiel de

## NOUVEAU PLAN COMPTABLE GENERAL

330 PAGES 21 x 29,7

OPÉROCHON

### LE NOUVEAU PLAN COMPTABLE GENERAL

#### GUIDE D'APPLICATION

Présentation détaillée du nouveau plan comptable avec le plan 1957  
Passage complet par compte du plan 1957 au nouveau plan avec analyses et commentaires de toutes les différences notables.  
Etude des innovations techniques et 24 exemples.  
Liste des comptes du nouveau plan

### GUIDE PRATIQUE D'UTILISATION

comprend l'intégralité des documents de travail des tableaux et des comptes du nouveau plan

LES EDITIONS BOUCHER

128, rue de Rivoli 75001 PARIS

Renault



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## offres d'échange

### LAFARGE

- 5 actions pour 9 actions Carbonisation, Entreprise et Céramique
- 5 actions pour 4 actions Plâtriers de France
- 2 actions pour 3 actions Sablières de la Seine

offres valables jusqu'au 9 mai 1980

Notes d'informations : voir CDE 8046 pour CEC, 8047 pour P.F. et 8048 pour C.S.S. en date du 4 avril 1980, mises à la disposition du public, sans frais, au siège des sociétés, ainsi qu'après des guichets des principales banques.

Cette triple proposition s'inscrit dans le cadre de la politique industrielle de Lafarge.

Elle a pour objectif :

- de pouvoir assurer le financement d'un programme de développement et d'investissements ambitieux ;
  - de renforcer, face à une concurrence mondiale, la compétitivité des filiales du Groupe.
- Pour les actionnaires des trois sociétés concernées, la proposition de Lafarge présente l'avantage de :
- leur permettre un rendement plus élevé de leur investissement ;
  - leur faire bénéficier d'un marché boursier beaucoup plus large ;
  - leur faire participer à l'expansion et aux résultats de l'ensemble du Groupe (bénéfice net consolidé : +38 % en 1978 + 30 % en 1979).
- La politique à long terme de Lafarge est d'assurer une progression annuelle du dividende au moins égale à la hausse des prix.



## SIMCO

Le conseil d'administration de SIMCO s'est réuni le 24 avril 1980, sous la présidence de M. Maurice Gaudier.

M. Lucien Gaudier, administrateur et ancien président de la société, a demandé à être déchargé de son mandat d'administrateur. Le conseil a nommé M. Lucien Gaudier président d'honneur. M. Eric Dufour a été coopté par le conseil comme administrateur en remplacement de M. Lucien Gaudier ; cette nomination sera soumise à la ratification de la prochaine assemblée générale ordinaire.

Le conseil a pris connaissance de l'activité de la société et a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1979.

Les comptes de l'exercice 1979 font apparaître, après dotation aux amortissements et provisions de 2 034 355,90 F, un bénéfice de 2 884 230,18 F (dont 3 754 624,45 F de plus-values nettes sur ventes d'appareils) contre 2 076,79 F en 1978 et 3 012 030,01 F de plus-values.

Après affectation aux réserves, le bénéfice s'établit à 78 721 037,57 F, soit 15,70 F par action ; il sera proposé à l'assemblée générale, prévue le 9 juin, de distribuer un dividende de 15,50 F par action contre 12,50 F au titre de l'exercice précédent et d'affecter 0,29 F par action au report à nouveau.

## GROUPE FIVES-LILLE

Compagnie de Fives-Lille (Département Compagnie industrielle et financière BABCOCK-FIVES)

L'assemblée générale ordinaire, réunie le 24 avril 1980 sous la présidence de M. Jacques Joly a approuvé les comptes de l'exercice 1979, qui se soldent par un bénéfice net de 20 144 000 F. Elle a décidé la distribution d'un dividende de 29 432 840 F, soit 9,75 F par action au nominal de 50 F, avec l'impôt fiscal (impôt déjà payé au Trésor) d'un montant global de 14 638 F par action. L'an dernier, la somme distribuée avait été de 23 887 152 F par action, soit, par action, un dividende de 8,80 F et un revenu global de 13,30 F. Le dividende sera versé, paiement à partir du 12 mai 1980.

L'assemblée générale extraordinaire, réunie à l'issue de l'assemblée ordinaire, a changé la dénomination sociale qui, de « Compagnie industrielle et financière Babcock-Fives » est devenue « Compagnie de Fives-Lille ».

Le conseil d'administration, qui s'est tenu après les assemblées, a renouvelé le mandat du président de M. Jacques Joly. Il a nommé vice-président M. Raymond Fournier.

## Fives-Cail Babcock

Le conseil d'administration, dans sa séance du 24 avril 1980, a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Après une dotation de 27 872 000 F aux amortissements (non compris la dotation supplémentaire de 4 419 000 F résultant de la réévaluation du bilan) et après un impôt de 58 892 000 F, le bénéfice s'établit à 35 161 000 F. La proposition, par rapport au bénéfice courant de 30 208 000 F, dégage pour l'exercice précédent dans des conditions comparables (après déduction des plus-values à long terme qui constituent pour 6 070 000 F le résultat comparable de 35 980 000 F de cet exercice), ressort ainsi à 15 %.

Un dividende de 24,50 F par action, soit 24,50 F avec l'impôt fiscal sera proposé à l'assemblée générale ordinaire du 26 juin 1980, ce qui entraînera une distribution de 23 473 500 F, alors qu'au titre de l'exercice précédent, le dividende par action avait été de 21,50 F et la distribution totale de 23 894 500 F.

## CHAMPAGNE MUMM

Le conseil d'administration s'est réuni le 22 avril 1980 sous la présidence de M. Alain de Gansburg pour approuver le bilan et les comptes de G. H. Mumm & Cie de l'exercice clos le 31 décembre 1979 qui seront soumis à l'assemblée générale annuelle convoquée pour le mercredi 19 juin 1980, à 11 heures, au siège social, 38, avenue Pierre-le-Vieil, à Paris (75008).

Les Champs Mumm, total, hors droits et hors taxes, réalisés par G. H. Mumm & Cie en 1979 s'est élevé à 240 774 941 F contre 237 063 238 F en 1978, soit une augmentation de 21,83 %. Le chiffre pour sa part de 21,63 %, passant de 22 387 435 F en 1978 à 270 488 711 F en 1979, et le chiffre d'affaires « produits importés » de 22 84 F, avec un montant de 79 888 230 F en 1979 contre 64 705 301 F l'année précédente.

Le bénéfice d'exploitation de G. H. Mumm & Cie de l'exercice 1979 s'établit à 33 118 905 F contre 28 277 598 F pour l'exercice 1978.

Après constitution notamment d'une provision pour hausse des prix de 3 300 018 F, le bénéfice net de l'exercice 1979 ressort à 29 818 887 F au lieu de 23 975 110 F pour l'exercice précédent qui tenait compte d'une provision nette pour hausse des prix de 11 884 800 F. De son côté, la société filiale

Champagne Perrier-Jouët fait apparaître un bénéfice d'exploitation pour 1979 de 15 847 271 F contre 12 743 439 F en 1978. Le bénéfice de l'exercice 1979, après impôt et après notamment constitution d'une provision pour hausse des prix nette de 4 117 971 F, s'établit à 5 438 088 F.

par ailleurs, la Société Filiale Champagne Reims & Co, Monopole a enregistré au titre de l'exercice 1979 un bénéfice d'exploitation de 4 677 584 F contre 1 667 060 F en 1978. Après constitution d'une provision pour hausse des prix de 4 117 971 F, le bénéfice de l'exercice 1979 est de 505 617 F.

Le conseil d'administration de G. H. Mumm & Cie proposera à l'assemblée générale la mise en paiement d'un dividende global de 16,50 F par action, comprenant l'impôt déjà versé au Trésor, contre un dividende de 13,50 F au titre de l'exercice 1978, soit une augmentation de plus de 22 %.

Il convient toutefois de préciser que ce résultat a été obtenu à la suite notamment de l'annonce au cours du premier trimestre 1980 d'augmentations de tarifs tant sur le champagne que sur les produits importés.

## BANQUE NATIONALE DE PARIS

Le conseil d'administration de la B.N.P., réuni le 25 avril 1980 sous la présidence de M. Jacques Calvet, a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Les résultats d'exploitation avant amortissements et provisions s'établissent à 1 923 millions de francs, en progression de 33 %. L'impôt sur les sociétés s'élève à 235 millions de francs contre 203 millions de francs. Le bénéfice net après impôt est de 402 millions de francs, en augmentation de 29 %.

Le total du bilan de la Banque s'élève à 375 milliards de francs, en progression de 69 milliards de francs sur le bilan de fin 1978. Les dépôts clients sont en augmentation de 18 % et les concours clients de 12 %.

Le conseil a examiné les comptes consolidés du groupe. Le bénéfice du groupe, comprenant les bénéfices des filiales consolidées à plus de 50 %, s'élève à 584 millions de francs contre 528 millions de francs pour l'exercice précédent. Il est rappelé que les plus importantes filiales incorporées dans la consolidation sont contrôlées avec un pourcentage variant de 80 à 100 %.

Le bilan consolidé au 31 décembre 1979 totalise 397 milliards de francs, en progression de 71 milliards de francs, soit 21,8 %, par rapport au bilan consolidé de 1978.

Les fonds propres du groupe — incluant les intérêts hors groupe et la provision pour investissement — atteignent 5 934 millions de francs contre 5 470 millions de francs à la clôture de l'exercice 1978.

Le conseil d'administration a décidé de proposer au Collège :

- l'incorporation partielle de l'excédent de réévaluation, réalisée par l'élévation du capital de l'action de 100 F à 200 F, jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 1979 ;
- la répartition aux actionnaires de 113 millions de francs, grès à une augmentation de capital par incorporation de réserves, à raison de quatre actions nouvelles pour quarante-neuf actions anciennes.

A l'issue de ces opérations, le capital s'élèverait à 1 507 millions de francs.

## SOCIÉTÉ NANCÉENNE DE CRÉDIT INDUSTRIEL ET VARIN-BERNIER

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires s'est tenue à Nancy, le 25 avril 1980, sous la présidence de M. Michel Varin-Bernier ; elle a approuvé les résolutions qui lui étaient proposées.

L'exercice 1979 de la Société nancéenne de crédit industriel et Varin-Bernier a été satisfaisant, en dépit d'un environnement économique difficile et des contraintes liées à la profession bancaire.

Le total du bilan s'est accru de 221 F par rapport à 1978, les crédits à la clientèle progressant à fin décembre de 13,5 % par rapport au même mois de l'exercice précédent, tandis que les ressources collectées auprès de la clientèle sont en augmentation de 9,25 % par rapport à l'année précédente.

Le bénéfice net de l'exercice, après déduction des impôts, charges et constitution de toutes provisions jugées nécessaires, s'élève à 23 millions 882 250 F contre 18 millions 377 205 F et traduit une progression de 28,3 %.

Il permettra une affectation aux réserves de 12 millions de francs et l'élévation du dividende unitaire de 15 F à 15,50 F, assorti d'un dividende de 150 F (impôt déduit au Trésor). Ce dividende sera mis en paiement à compter du 5 mai 1980.

L'assemblée générale extraordinaire a autorisé le conseil d'administration à procéder à une augmentation de capital résorbant le déficit de la société, dans le cadre de la loi du 27 décembre 1973. Cette souscription de capitaux sera effectuée et portera sur un montant nominal maximum de 1 918 000 F.

## PUBLICIS S.A.

Le conseil d'administration de PUBLICIS S.A. s'est réuni le 24 avril 1980 sous la présidence de M. Marcel Bleustein-Blanchet, a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Le chiffre d'affaires consolidé de 2 782 840 000 F — en accroissement de 23,3 % par rapport à l'exercice précédent — a été obtenu grâce à une augmentation de 15 millions de francs de l'ensemble des filiales et participations françaises (presse, affichage, cinéma, radio, télévision) a représenté un chiffre d'affaires de 1 658 000 F (+14,9 %) et le bénéfice consolidé après impôt atteint 12 340 000 F.

Dans le domaine de la distribution, les DÉPÔTS PUBLICIS, en progression de 8,7 %, ont réalisé un chiffre d'affaires de 123 445 000 F et un bénéfice après impôt de 1 827 000 F.

De leur côté, les agences du réseau international INTERMARCO-PUBLICIS ont traité un chiffre d'affaires de 1 213 455 000 F, en augmentation de 14,1 %, et présentent un bénéfice consolidé après impôt de 15 millions 887 000 F.

Considérant globalement l'activité des diverses sociétés de médias (presse, affichage, cinéma, radio, télévision) a représenté un chiffre d'affaires de 1 658 000 F (+14,9 %) et le bénéfice consolidé après impôt atteint 12 340 000 F.

Dans le domaine de la distribution, les DÉPÔTS PUBLICIS, en progression de 8,7 %, ont réalisé un chiffre d'affaires de 123 445 000 F et un bénéfice après impôt de 1 827 000 F.

De leur côté, les agences du réseau international INTERMARCO-PUBLICIS ont traité un chiffre d'affaires de 1 213 455 000 F, en augmentation de 14,1 %, et présentent un bénéfice consolidé après impôt de 15 millions 887 000 F.

Considérant globalement l'activité des diverses sociétés de médias (presse, affichage, cinéma, radio, télévision) a représenté un chiffre d'affaires de 1 658 000 F (+14,9 %) et le bénéfice consolidé après impôt atteint 12 340 000 F.

Dans le domaine de la distribution, les DÉPÔTS PUBLICIS, en progression de 8,7 %, ont réalisé un chiffre d'affaires de 123 445 000 F et un bénéfice après impôt de 1 827 000 F.

De leur côté, les agences du réseau international INTERMARCO-PUBLICIS ont traité un chiffre d'affaires de 1 213 455 000 F, en augmentation de 14,1 %, et présentent un bénéfice consolidé après impôt de 15 millions 887 000 F.

## Le Crédit National au service des entreprises

- UN RÔLE DÉTERMINANT DANS LE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS DES ENTREPRISES
- Le Crédit National a consenti en 1979 plus de 30 % des financements à terme recensés du secteur concurrentiel non agricole.
- Le Crédit National a distribué une part essentielle des crédits spéciaux mis en place pour permettre aux entreprises de réaliser des objectifs économiques prioritaires : création d'emplois, développement des exportations, économies d'énergie ou de matières premières.
- UNE GAMME DE CONCOURS ADAPTÉS AUX BESOINS DES ENTREPRISES DE TOUS LES SECTEURS
- Des concours variés : prêts à long terme, crédits spéciaux aux conditions préférentielles définies par les Pouvoirs Publics, mobilisation de crédits à moyen terme, crédit-bail immobilier, opérations pour le compte de l'État (prêts participatifs, primes...).
- Des prêts dans tous les secteurs d'activité.

- UN EFFORT CONTINU POUR SE RAPPROCHER DES ENTREPRISES RÉGIONALES
- Après la création en 1974 d'une délégation Normandie, le Crédit National crée en 1980 sa dixième délégation en Bourgogne-Franche-Comté.
- En 1979 les deux tiers en nombre des prêts accordés et le quart en montant ont été consentis par les délégations régionales du Crédit National.
- Des interventions dans toutes les régions.

## Le Crédit National en 1979

- RÉPARTITION DES PRÊTS PAR RÉGION EN M.F. (HORS ÎLE-DE-FRANCE)
- RÉPARTITION DES PRÊTS PAR SECTEURS

Région	Montant (M.F.)
Rhône-Alpes	600
Nord-Picardie	422
Midi-Pyrénées	140
Ouest	291
Lorraine-Franche-Comté	375
Sud-Ouest	90
Alsace	234
Normandie	168
Centre-Bourgogne-Champagne	371

Secteur	Montant (M.F.)
Industries agricoles et alimentaires	100
Industries mécaniques	100
Industries électriques	100
Industries textiles et habillement	100
Industries chimiques	100
Industries métallurgiques	100
Industries du bois et du papier	100
Industries du verre et de la céramique	100
Industries du caoutchouc et du plastique	100
Industries du textile et de la mode	100
Industries de l'électronique et de l'informatique	100
Industries de l'énergie	100
Industries de la construction	100
Industries de la santé	100
Industries de l'éducation et de la culture	100
Industries de la défense	100
Industries de l'aéronautique et de l'espace	100
Industries de la marine	100
Industries de l'automobile	100
Industries de l'aviation	100
Industries de l'armement	100
Industries de la défense nationale	100
Industries de la défense civile	100
Industries de la défense internationale	100
Industries de la défense européenne	100
Industries de la défense mondiale	100

Ces chiffres sont extraits du Rapport à l'Assemblée Générale qui peut être obtenu sur simple demande au Crédit National, 45, rue Saint-Denis - 75700 Paris.

## CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES DE PROVENCE

Le conseil d'administration s'est réuni le 24 avril 1980 pour arrêter les comptes de l'exercice 1979 qui se soldent par un bénéfice net de 9,3 millions de francs au compte d'amortissements, font ressortir un bénéfice net de 18,4 millions de francs. Compte tenu du caractère « holding » de C.M.P., ce résultat provient essentiellement des dividendes versés au cours de l'année par les différentes sociétés du groupe.

L'activité a progressé tout au long de 1979 et le chiffre d'affaires consolidé a atteint 1 810 millions de francs contre 1 512 millions de francs en 1978.

Les actions de diversification entreprises depuis deux années se poursuivent dans des conditions satisfaisantes, aussi bien au niveau des marchés ou produits nouveaux que des implantations à l'étranger. Les nouvelles filiales ainsi créées ont enregistré des succès importants dont les résultats se feront sentir en 1981.

## POCLAIN

Le conseil d'administration de Poclain s'est réuni le 25 avril 1980 et a arrêté les comptes de l'exercice 1979 qui seront présentés à l'approbation de l'assemblée générale le 26 juin prochain.

Résultats en millions de francs	POCLAIN S.A.	POCLAIN GROUPE
	1978	1979
Chiffre d'affaires net	1 738	1 985
Bénéfice d'exploitation	1,3	80,3
Amortissements	22,9	21,1
Provisions réglementées	2,7	5,3
Marge brute d'auto-financement	2,4	88,1
Résultats nets	22,6	82,5

Ces résultats s'expliquent par la conjonction de raisons internes et de l'évolution du marché international. Dans la société, les efforts entrepris pour améliorer et rationaliser la production ont continué à porter leurs fruits : les prix de revient ont progressé moins vite que l'inflation, et la rotation des stocks s'est améliorée.

Le marché mondial des engins de travaux publics a été favorable en 1979, et Poclain a obtenu des résultats particulièrement bons en France, en Italie, en Grande-Bretagne, au Mexique et au Moyen-Orient. L'année a également été marquée par les succès remportés au niveau de la commercialisation des composants hydrauliques hors du groupe, qui représente maintenant 31 % du chiffre d'affaires de la filiale Poclain Hydraulique.

Le chiffre d'affaires consolidé du premier trimestre 1980 s'élève à 633 millions de francs environ et présente une augmentation de 18,5 % par rapport à la même période de l'année précédente. Les commandes et les facturations continuent à se situer à un niveau satisfaisant. Par ailleurs, la conjonction mondiale dans notre métier n'est que moyennement en partie parce que le « lever de l'argent » qui pèse tant sur les clients que la société, contribue largement à freiner le développement des ventes.

En 1979, Poclain a tenu ses promesses et nous avons bon espoir que 1980, qui marque le cinquantième anniversaire de la société, permettra de confirmer cette situation, à savoir : détenir la première place dans le secteur du conseil.

## LES MARCHÉS FI

### PARIS

Indice	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

### LONDRES

Indice	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

### NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

Société	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

### COURS DU DOLLAR À 100

Cours	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

## BOURSE DE PARIS - 28 AV

Indice	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

### VALEURS

Indice	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56
Indice 8000	1 234,56
Indice 9000	1 234,56
Indice 10000	1 234,56

### VALEURS

Indice	Valeur
Indice Cote	1 234,56
Indice 1000	1 234,56
Indice 2000	1 234,56
Indice 3000	1 234,56
Indice 4000	1 234,56
Indice 5000	1 234,56
Indice 6000	1 234,56
Indice 7000	1 234,56







# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. COMMUNISME : « La machine à immobiliser », par Hélène Parnet ; « L'européisme au tournant », par Victor Foy ; « Marx et le moment actuel », par Charles Bettelheim.

### ÉTRANGER

3-5. L'ÉCHEC DE L'OPÉRATION AMÉRICAINE EN IRAN

6. PROCHE-ORIENT

7-8. ASIE

9-10. AMÉRIQUES

11. AFRIQUE

12-13. L'Algérie vit sous le régime de la liberté surveillée.

14-15. AMÉRIQUES

16. CUBA : le « pont maritime » entre l'île et la Floride prend des proportions gigantesques ; un entretien avec M. Carlos Rafael Rodríguez.

17. COLOMBIE : les militants du M-19 et leurs otages sont partis pour Cuba.

### POLITIQUE

12-13. La convention nationale du P.S.

### SOCIÉTÉ

14-15. JUSTICE : en marge de l'affaire de Broglie, le suicide troublant de Charles Borchard à Gagny ; « Oly-Méropolis », point de vue de M. Bernard Prévert sur les portiques de détection dans les prisons de la banlieue parisienne.

16. MÉDECINE

17. ÉDUCATION : la grève des personnels administratifs et de service ; un colloque sur la Fédération Carnot sur la petite enfance.

18. DÉFENSE

19. ANNIVERSAIRE : le retour des déportés ; quand l'Europe découvrait les camps nazis de l'enfer.

### SPORTS

18. RUGBY : les huitièmes de finale du championnat de France.

19. ESCRIME : les championnats de France féminins.

### CULTURE

19. MUSIQUE : les Trovans à Marseille.

### INFORMATIONS « SERVICES »

22. VIVRE À PARIS : comment trouver une place dans les théâtres nationaux.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23. La concurrence des nouveaux pays industriels s'exerce surtout sur les marchés du tiers-monde, par Jean Lemprière.

24. LE DIFFICILE APPRENTISSAGE DE LA DÉMOCRATIE DANS L'ENTREPRISE : « Améliorer l'expression individuelle des salariés sur leurs conditions de travail », par Paul Appell ; « Chez Ductellier, l'expérience cégétiste des conseils d'atelier », par Michel Costantini.

25. La régression de la maison individuelle aux États-Unis.

### RÉGIONS

41. ILE-DE-FRANCE : des communes riches que les autres et légalement traitées par le fisc.

### EQUIPEMENT

42. ENVIRONNEMENT : la création du comité de liaison pour l'information écologique.

### ÉCONOMIE

43. MARCHÉ COMMUN : les Neuf et les prix agricoles.

44. AFFAIRES : le baron Empain reprend ses affaires en main.

### ÉTRANGER

45. UN SONDAGE DE LA SFOPES : les Français apprécieraient l'action sociale du service public industriel et commercial mais reconnaissent beaucoup moins ses performances économiques.

### RADIO-TELEVISION (21)

Annouces classées (28 à 40) ; Carnavaux (27) ; Programmes spéciaux (29) ; Journal officiel (22) ; Météorologie (22) ; Mots croisés (22) ; Bourses (27).

### LE RAPPORT GIRAUDET SUR L'AMÉNAGEMENT DE LA DURÉE DU TRAVAIL EST PUBLIÉ

Des concessions aux syndicats, beaucoup de souplesse offerte au patronat

Les syndicats et le C.N.P.F. ont reçu, lundi matin 28 avril, le rapport de M. Pierre Giraudet, P.-D.G. de la compagnie Air France, sur l'aménagement et la réduction du temps de travail. Trois mois après sa désignation par M. Barre, M. Giraudet a rédigé un rapport d'une trentaine de pages, qui constitue en fait un constat de médiation, permettant une reprise rapide des négociations entre les syndicats et le patronat. La date de la première réunion devait rapidement être fixée.

Le constat de médiation, fruit de multiples vis-à-vis de M. Giraudet entre les cinq confédérations représentatives et le C.N.P.F., donne un peu satisfaction à tout le monde (le Monde du 24 avril), mais maintient l'objectif principal du patronat et du gouvernement : introduire davantage de souplesse dans l'aménagement du temps de travail.

P.O. obtient 40 heures de réduction soit l'équivalent de la cinquième semaine de congés payés, sans condition d'absentéisme illimité ; la C.G.C. et d'autres syndicats prennent acte de propositions ramenant la durée annuelle de 1920 heures à 1816 heures et l'enveloppe des heures supplémentaires de 330 heures à 140 ; la C.F.T.C. note avec satisfaction qu'une réduction supplémentaire est envisagée pour les travaux pénibles (1). D'autre part, le C.N.P.F. se voit concéder sur le plan des principes et des faits un atout important : la souplesse.

En effet, « le patronat reçoit le droit de faire modifier ses enveloppes horaires, au gré des impératifs industriels et commerciaux. Plusieurs propositions de M. Giraudet vont dans ce sens : les quarante heures de réduction d'horaires seraient accordées en dehors des quatre semaines de congé et seraient réparties en journées de repos et non pas réparties dans une cinquième semaine de détente ; le congé hebdomadaire de deux jours serait modifié du samedi au lundi ; la récupération des points chômes pourrait se faire a priori et non plus a posteriori ; l'enveloppe des heures supplémentaires serait répartie sur l'initiative du chef d'entreprise, sans avoir à demander l'accord de l'inspecteur du travail et obtenir l'accord du comité d'entreprise, sinon sur simple consultation. Au total, même ces mesures sont considérées dans un accord, que certaines fédérations patronales pourraient refuser de parapher, il faudrait encore que le Parlement modifie les textes législatifs sur la durée du travail.

Aussi proche et rapide soit-elle, la négociation, qui doit reprendre en mai, se fera dans une ambiance nettement positive, mais la définition concrète des réformes envisagées ne manquera pas de poser d'épineux problèmes notamment pour ce qui a trait à la définition des travaux pénibles. Une réduction d'horaires est prévue pour le tra-

vaill posté en continu, mais le C.N.P.F. ne veut pas étendre cette mesure au travail à la chaîne, et les employeurs du bâtiment semblent opposés à toute diminution importante.

### Les principales propositions

Après avoir décrit la « situation présente » en matière de législation et de pratiques des horaires de travail, puis les évolutions récentes et les rigidités en la matière, M. Giraudet analyse « les orientations possibles », puis présente « l'esquisse d'un dispositif de réaménagement et de réduction du temps de travail ». Il s'agit, écrit le chargé de mission, d'une base possible de reprise des négociations.

Voici les principales « orientations » proposées, à l'horizon de 1983 :

• Congés et jours fériés : « maintien des quatre semaines, abandon du principe de récupération des jours fériés » ; au total, les congés et jours fériés représenteraient donc 5,6 semaines et l'année travaillée 46,4 semaines.

• Durée annuelle du travail effectif : « 1 816 heures (soit lieu de 1 920), soit 40 heures par semaine, moins 40 heures de repos payés supplémentaires ».

• Pour les travaux pénibles (chantiers extérieurs, travail posté de nuit) : « 1 770 heures équivalentes à 39 heures par semaine, moins 4 heures ».

• Les « 40 heures de repos » seraient accordés « sous forme de jours de congés qui ne pourraient être associés au congé principal (...) ou de réductions d'horaires modifiables dans l'année... Le choix serait fait par l'entreprise après délibération du C.E. ».

• Durée maximale : 48 heures au lieu de 50 et 60 heures « dans des circonstances exceptionnelles » par semaine ; 46 heures en moyenne sur 12 semaines et sur 24 pour les entreprises à implantation dans la concurrence internationale.

• Amélioration de l'utilisation des équipements : possibilité réduite du travail de nuit des femmes ; repos hebdomadaire le lundi ou le samedi ; autorisation des équipes chevauchantes.

• Heures supplémentaires : « 140 heures dont 40 récupérables » ; « heures exceptionnelles » : 92.

M. Giraudet propose des dérogations pour les entreprises à implantation dans la concurrence internationale de deux ans pour les entreprises de moins de 11 salariés et le vote d'une loi modifiant les règles fixées en 1968.

JEAN-PIERRE DUMONT.

(1) Dans un communiqué publié ce lundi, le C.F.T.C. considère les éléments contenus dans le rapport Giraudet comme une base permettant la reprise de la négociation avec le patronat. Mais, ajoute-t-il, doit trouver une conclusion avant les vacances.

## Scènes de désolation et d'exode au Kurdistan

Banesh (Kurdistan iranien). (A.F.P.). — A Banesh, un enfant gît devant une maison éventrée. Des peshmergas (combattants autonomistes kurdes) s'approchent et l'emportent pendant que d'autres retirent quatre poussettes de la maison : ses parents et ses deux frères. Dans cette ville d'environ trente mille habitants, on ne se bat pas à l'arme légère, mais au canon.

Tout a commencé, dans cette agglomération proche de la frontière irakienne, jeudi après-midi. « Les gens étaient dans les rues, quand deux hélicoptères ont mitraillé la ville. Ce fut un massacre. Des corps jonchaient la chaussée, on courait dans tous les sens à la recherche d'un abri », raconte un habitant qui a pu s'échapper de ce qu'il appelle « l'enfer ». Mais d'abri, il n'y en avait pas à Banesh. « Des collines surplombant la ville et de la caserne située sur la hauteur, poussettes, l'armée a commencé à tirer au canon, transformant Banesh en ruines. Nous étions pris au piège ».

L'exode a commencé dans la nuit. Vers 2 heures du matin, profitant d'une accalmie, des femmes, des enfants, des vieillards ont pris la route, encadrés par des peshmergas, et se sont réfugiés dans les villages environnants.

Les combattants autonomistes kurdes ont attaqué les collines, délogé les soldats. De là, les peshmergas ont bombardé sans interruption la garnison alors que les soldats tiraient au mortier sur la ville. Vers 6 heures du matin, vendredi, les premiers avions ont commencé à lâcher leurs roquettes sur les positions tenues par les peshmergas alors que les hélicoptères continuaient à mitrailler la ville. A Banesh, les habitants qui ont décidé de rester se sont réfugiés dans le sous-sol de leur maisons.

Des quartiers entiers de la ville ont disparu. A l'hôpital, le service d'urgence a été détruit par une bombe. Les salles regorgent de blessés et les opérations ont cessé, faute de médicaments. Si Banesh est une ville en ruines, Saqqez (sud de la province du Kurdistan) est une cité « fantôme ». Toute la population a quitté la ville à la suite des bombardements par l'armée. Dans les rues désertes de cette cité qui abritait quelque quarante mille personnes, les peshmergas patrouillent alors que par intermittence on entend le bruit des armes automatiques.

Tout dénote le départ précipité des habitants. Les portes des maisons n'ont pas été verrouillées et à l'intérieur rien n'a été emporté. Les commerçants ont fui sans même rentrer leurs étalages.

Le numéro du « Monde » daté 27-28 avril 1980 a été tiré à 335 440 exemplaires.

Dans cet hôtel défectueux, ouvert le matin vers quatre heures, les gens se réchauffent au soleil, aux fleurs et aux chants d'oiseaux. Au

**TISSUS DE RÊVE**  
«COUTURE»  
ET  
«DÉCORATION»  
(depuis 1850, le mètre)  
**RODIN**  
38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**votre bureau à paris**  
**GEICA**  
Groupement d'encouragement à l'industrie du commerce et de l'artisanat  
55 bis, rue du Commerce Paris 2  
Tél. 295.41.12  
Tant pour une SARL (service gratuit compris)

**TOUT LE TROUSSEAU DE L'HOMME**  
**LATREILLE**  
HABILLEUR  
CHEMISIER - CHAPELIER  
CHAUSSEUR  
QUALITÉS IRREPROCHABLES  
62, rue St-André-des-Arts, 6°  
PARKING RÉSERVÉ  
CATALOGUE SUR DEMANDE

**38, RUE VANEAU (7°)**  
En souscription - Prix ferme  
**DU ST. AU 4 P.**  
Sur place de 10 h à 19 h  
550-21-26 - 743-96-96

## les ordinateurs à l'école

pourquoi? comment?  
à suivre  
dans la première revue qui répond à ces questions

**EDUCATION & INFORMATIQUE**  
Abonnement 1 an 95 F - Librairie Fernand Nathan 9, rue Méchain 75576 Paris Cedex 14

**SOUCIEUX? SURMENÉ?**  
**Alors, DÉTENDEZ-VOUS!**  
Imaginez le très grand luxe et le raffinement d'un des plus beaux instituts de Paris à l'adresse prestigieuse.

(climatisation totale, cabine et linge personnels)  
Imaginez aussi une séance de relaxation toute en douceur et en nuance, pratiquée en bain d'eau tiède et discrètement parfumée.

A découvrir de toute urgence en prenant un rendez-vous personnel par téléphone.

**VLP**  
Le merveilleux charme de la relaxation  
**RELAX CENTER**  
6, rue de la Paix 75002 PARIS  
Tél. 261-27-25  
Ouvert tous les jours jusqu'à 22 h.

## A Rome

### M. JACQUES CHIRAC A PRÉPARÉ LA PROCHAINE VISITE DU PAPE À PARIS

M. Jacques Chirac a été reçu, en audience privée, le 28 avril 28 avril, en fin de matinée, par le pape Jean-Paul II (le Monde du 27-28 avril). Le maître de Paris s'était déjà rendu au Vatican, en 1978, pour y rencontrer Pape VI.

Dans l'après-midi, le maître de Paris a rencontré différents cardinaux pour parler de la prochaine venue dans la capitale française (du vendredi 30 mai au lundi 2 juin) du souverain pontife. Le programme n'est pas encore définitivement fixé, mais pourrait comporter une messe à Notre-Dame, une descente de la Seine en bateau, une messe solennelle pour laquelle plusieurs emplacements ont été envisagés (le dernier en date est l'aéroport du Bourget), une manifestation spécialement réservée aux jeunes et une messe dans un quartier populaire.

Répondant à l'invitation des maires communistes de Rome et de Naples, M. Chirac était arrivé le 25 avril au matin dans la capitale italienne, où il a été accueilli à sa descente d'avion par M. Luigi Petroselli, maire de Rome, et par les ambassadeurs de France en Italie et auprès du Saint-Siège.

A Saint-Louis-des-Français, il a annoncé que désormais la ville de Paris financerait certains travaux de restauration de cette église rendus nécessaires par la forte humidité qui s'y développe. En fin de journée, M. Chirac a eu un entretien particulier avec le maire de Rome.

La visite de M. Chirac coïncide avec la fête nationale italienne, qui vise Rome de ses habitants de toutes les nationalités. C'est ce qui explique que le maire de Paris n'a pu rencontrer, comme il l'avait souhaité, des représentants de la communauté française.

M. Chirac a terminé son séjour italien, le dimanche 27 avril, en se rendant à Naples, où il a rencontré M. Maurizio Valentini, le maire de cette cité.

## LA FUTURE « MAISON DE LA RADIO » FORTEMENT ENDOIMAGÉE À AJACCIO

Un attentat a causé, dans la nuit du dimanche 27 au lundi 28 avril, des dégâts importants au bâtiment qui devait abriter, dans les prochains mois, les installations de la direction régionale de FR 3, à Ajaccio. Trois hommes armés et masqués ont pénétré dans les locaux et ont mitraillé le gardien. Les agresseurs ont ensuite disposé trois puissantes charges explosives reliées à une bouteille de gaz de 35 kilos. L'explosion a été extrêmement violente. La construction a été détruite à 80 %.

Le Front de libération nationale de la Corse (F.L.N.C.) avait revendiqué les deux précédents sabotages dont la future « maison de la radio » avait fait l'objet en 1978, le 25 avril et le 28 septembre.

Le Front de libération nationale de la Corse (F.L.N.C.) avait revendiqué les deux précédents sabotages dont la future « maison de la radio » avait fait l'objet en 1978, le 25 avril et le 28 septembre.

## ECHO

Débroussaillieuses

Sécurité et toutes positions sur tous modèles

Entretien des fontaines, pelouses, haies, sols, bords, Tailles, Prairies.

7 modèles 40 combinaisons

Reste à en apprécier les profits, notamment pour les Français. Peut-on imaginer une politique agricole commune dans laquelle la libre circulation des produits et la préférence communautaire seraient maintenues mais privées de la solidarité financière? De façon générale, ne serait-ce pas jouer les apprentis sorciers que de s'attacher ainsi à ce qui est considéré depuis le traité de Rome comme un des fondements essentiels de la construction européenne?

La proposition franco-allemande révèle une tentation : mais il n'y a pas encore de politique arrêtée ni à Paris ni à Bonn. Toutefois, la minute de stricte application, d'autant plus que le plan communautaire des ressources propres, c'est-à-dire de l'argent disponible pour le budget européen, sera atteint à bref délai. Alors, il faudra choisir : soit élever le plafond, ce que tous les États membres prétendent aujourd'hui refuser, soit changer de règle.

PPK

45 Boulevard St-Denis 92400 COURBEVOIE

Tél. 783-42-50

Demandez-nous l'Agent local

FOIRE DE PARIS

Bâtiment 6 - Allée F - Stand 7

la production française de tabac menacée par les importations

## Les Occidentaux

ÉCHEC À LUXEMBOURG

La solidarité entre les Neuf

L'après-traité de Rome?

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au

Le relèvement des décisions au